

## RAPPORT SPECIAL

Messieurs les Actionnaires,  
Société des Aéroports de Mauritanie (SAM - -sem.),

Selon les dispositions de l'article 439 de la loi n°2000-05 portant Code de commerce, toute convention intervenant entre une société anonyme et l'un de ses administrateurs ou directeurs généraux doit être soumise à l'autorisation préalable du conseil d'administration. Il en est de même des conventions auxquelles un administrateur ou directeur général est indirectement intéressé ou dans lesquelles il traite avec la société par personne interposée.

Sont également soumises à une autorisation préalable du conseil d'administration, les conventions intervenant entre une société anonyme et une entreprise si l'un des administrateurs ou directeurs généraux de la société est propriétaire, associé indéfiniment responsable, gérant, administrateur ou directeur général de l'entreprise.

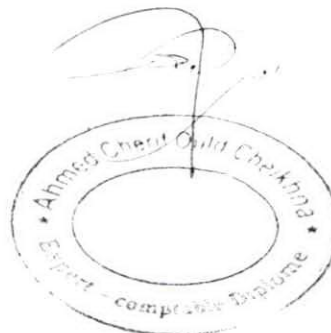
L'article 441 de la loi susvisée dispose que le Président du conseil d'administration avise le commissaire aux comptes de toute convention visée à l'article 439 dans un délai de 30 jours à compter de la date de sa conclusion.

Au cours de l'exercice 2014, nous n'avons reçu aucun avis de cette nature.

Nouakchott, le 08 avril 2014

**42C** – AUDIT, COMPTA & CONSEIL  
E-Mail: a2caudit@yahoo.fr  
B.P. 2861 Nouakchott  
TEL/FAX: 45 25 41 86

LE COMMISSAIRE AUX COMPTES  
AHMED CHERIF OULD CHEIKHNA  
Expert-comptable Diplômé



**ETATS FINANCIERS  
AUX 31 DECEMBRE  
2014 ET 2013**

# Bilan au 31/12/2014

## Actif

	Note	Brut	Amortis.& Provisions	Net au 31/12/14	Net au 31/12/13
<b>FRAIS ET VALEURS INCORPORELLES IMMOBILISES</b>	<b>1</b>				
Frais immobilisés		0	0	0	0
Frais à étaler s/plusieurs exercices		33 211 742	19 912 342	13 299 400	17 141 167
Frais d'assistance technique		30 799 000	23 374 000	7 425 000	11 322 083
Autres Immos Incorporelles		7 127 300	7 082 300	45 000	1 122 333
<b>S/ Total</b>		<b>71 138 042</b>	<b>50 368 642</b>	<b>20 769 400</b>	<b>29 585 583</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>2</b>				
Agencement & Amén.terrains		56 135 824	19 265 465	36 870 359	35 634 822
Bâtiments		956 513 085	337 329 535	619 183 550	615 551 547
Aérogare de Nouadhibou		146 715 921	77 466 892	69 249 029	75 117 665
Piste Aéroport de Nouakchott		430 858 475	291 450 645	139 407 830	160 950 753
Piste Aéroport de Nouadhibou		16 445 565	10 837 906	5 607 660	6 429 938
Matériel d'exploitation		170 797 249	42 995 841	127 801 409	80 739 025
Matériel de transport		120 381 457	85 573 982	34 807 475	48 833 175
Matériel de bureau&informatique		91 118 570	52 842 605	38 275 965	35 587 576
Autres immobilisations corporelles		58 490 493	35 798 869	22 691 623	21 831 484
Immobilisations en concession		1 539 000 000	1 539 000 000	0	0
Immobilisations en cours	<b>3</b>	157 619 065	0	157 619 065	141 840 629
<b>S/ Total</b>		<b>3 744 075 704</b>	<b>2 492 561 740</b>	<b>1 251 513 964</b>	<b>1 222 516 614</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERE</b>	<b>4</b>				
Créances à LMT sur Air Mauritanie		0	0	0	0
Dépôts & cautionnements versés		960 150		960 150	960 150
Participations		7 245 000	0	7 245 000	7 245 000
Prêts & Avances à LMT		0		0	0
<b>S/ Total</b>		<b>8 205 150</b>	<b>0</b>	<b>8 205 150</b>	<b>8 205 150</b>
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>3 823 418 896</b>	<b>2 542 930 382</b>	<b>1 280 488 514</b>	<b>1 260 307 347</b>
<b>VALEURS REALISABLES A C.T. ET DISPONIBLES</b>	<b>5</b>				
Fournisseurs débiteurs		2 627 667		2 627 667	125 051
Clients et comptes rattachés		851 359 629	99 602 169	751 757 460	683 232 426
Personnel et comptes rattachés		58 189 430		58 189 430	29 896 085
Etat et autres collectivités pub.		37 902 218	0	37 902 218	2 370 909
Actionnaires, capital non versé		6 900 000		6 900 000	6 900 000
Etat gestion aérodromes intérieurs		1 116 506 822		1 116 506 822	1 071 703 328
Débiteurs divers		16 478 683		16 478 683	9 113 748
Disponibilités		265 878 014		265 878 014	190 502 103
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>		<b>2 355 842 463</b>	<b>99 602 169</b>	<b>2 256 240 294</b>	<b>1 993 843 651</b>
<b>COMPTES DE REGULARISATION ET D'ATTANTE</b>	<b>6</b>				
Compte d'attente à régulariser		50 312		50 312	50 312
Charges constatées d'avance		13 192 096		13 192 096	12 890 052
Différence de conversion		273 743 249		273 743 249	286 380 966
<b>TOTAL REGULARISATIONS</b>		<b>286 985 657</b>	<b>0</b>	<b>286 985 657</b>	<b>299 321 330</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>6 466 247 016</b>	<b>2 642 532 551</b>	<b>3 823 714 465</b>	<b>3 553 472 328</b>

Les notes explicatives en annexes font partie intégrante de ces états financiers



# Bilan au 31/12/2014

## Passif

	Notes	Net au 31/12/14	Net au 31/12/13
<b>CAPITAL SOCIAL</b>		458 470 000	458 470 000
Réserves légales		17 320 000	17 320 000
Réserves d'investissement		10 874 136	10 874 136
Réserves Reinvesties		27 286 347	27 286 347
Report à nouveau		-85 360 526	451 535 646
Résultat net de l'exercice antérieur			
Résultat en attente d'affectation			
Résultat net de l'exercice		145 377 850	-536 896 172
<b>SITUATION NETTE</b>	<b>7</b>	<b>573 967 806</b>	<b>428 589 956</b>
<b>SUBVENTION D'EQUIPEMENT NETTE</b>		177 178 072	177 504 446
<b>DETTES A LONG ET MOYEN TERME</b>			
Emprunt C.F.D.		577 125 000	641 250 000
Emprunt A.F.D. Financement/Convention 1997		153 359 580	206 502 928
Dépôts et cautionnements reçus		4 118 175	4 118 175
Versement restant à effectuer sur participations	<b>8</b>	45 000	45 000
		<b>734 647 755</b>	<b>851 916 103</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>			
Provision pour perte de change		38 435 363	38 435 363
<b>TOTAL CAPITAUX A LONG ET MOYEN TERME</b>		<b>1 524 228 996</b>	<b>1 496 445 869</b>
<b>DETTES A COURT TERME</b>	<b>9</b>		
Clients créditeurs		297 587	1 126 801
Fournisseurs et comptes rattachés		134 484 434	57 913 887
Personnel et comptes rattachés		20 000 000	17 000 000
Etat et autres collectivités publiques		73 228 134	54 093 825
Sécurité sociale		18 523 316	13 233 120
Etat, pension à payer		0	0
Etat, Compte de Gestion - Recettes		480 119 463	430 277 790
Créditeurs divers		267 754 142	271 483 503
Etat, emprunt à LT échu		1 278 792 350	1 177 910 350
Trésorerie passif			0
<b>TOTAL DETTES A COURT TERME</b>		<b>2 273 199 426</b>	<b>2 023 039 275</b>
<b>COMPTES D'ATTENTE ET DE REGULARISATION</b>	<b>10</b>		
Différence de conversion passif		74 393	74 393
Produits constatés d'avance		26 211 650	33 912 790
<b>TOTAL C.A.R.</b>		<b>26 286 043</b>	<b>33 987 184</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>3 823 714 465</b>	<b>3 553 472 328</b>

Les notes explicatives en annexes font partie intégrante de ces états financiers

**Tableau des résultats**  
**Exercices clos au 31/12/2014**  
( Provisoire)

**Débit**

**DETERMINATION DES RESULTATS  
D'EXPLOITATION ET HORS EXPLOITATION**

	Exploitation	Hors Exploitation	Total	Total 2013
Achats d'approvisionnements non stockés	114 705 281		114 705 281	98 858 062
Achats de sous taitance	91 516 627		91 516 627	89 955 600
Charges externes liées à l'investissement	294 256 320		294 256 320	160 837 236

**Consommations intermédiaires**

	<b>643 498 814</b>	<b>0</b>	<b>643 498 814</b>	<b>566 911 030</b>
Charges et pertes diverses	29 834 558		29 834 558	1 251 385 375
Frais du personnel	298 761 802		298 761 802	274 555 692
Impôts et taxes	10 702 664	0	10 702 664	6 156 442
Charges financières	43 623 692		43 623 692	41 360 624
Dotations aux amort.et aux provisions	166 059 249		166 059 249	227 192 191
<i>Solde créditeur : Bénéfice</i>	<i>203 032 504</i>	<i>0</i>	<i>203 032 504</i>	<i>0</i>
<b>TOTAL</b>	<b>1 395 513 283</b>	<b>0</b>	<b>1 395 513 283</b>	<b>2 367 561 354</b>

**DETERMINATION DU RESULTAT SUR  
CESSION D'ELEMENTS D'ACTIF**

Valeurs des éléments cédés	0	0
Frais annexes de cession transférés		0
<i>Solde créditeur : Plus value de cession</i>		
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**DETERMINATION DU RESULTAT NET AVANT IMPOT**

Résultat d'exploitation : Solde débiteur	0	500 193 838
Résultat hors exploitation : Solde débiteur	0	0
Moins value de cession	0	0
<i>Solde créditeur : Bénéfice avant impôt</i>	<i>203 032 504</i>	<i>0</i>
<b>TOTAL</b>	<b>203 032 504</b>	<b>500 193 838</b>

**DETERMINATION DU RESULTAT DE LA PERIODE**

IMP	34 887 832	36 702 334
Impôt sur BIC	22 766 822	0
Perte avant impôt	0	-500 193 838
<i>Solde créditeur : Résultat net de la période (Bénéfice)</i>	<i>145 377 850</i>	
<b>TOTAL</b>	<b>203 032 504</b>	<b>-536 896 172</b>

*Les notes explicatives en annexes font partie intégrante de ces états financiers*

**Tableau des résultats**  
**Exercices clos au 31/12/2014**

	Exploitation	Hors Exploitation	Total	Total 2013
<b>DETERMINATION DES RESULTATS D'EXPLOITATION ET HORS EXPLOITATION</b>				
Production vendue	1 267 517 868		1 267 517 868	1 330 910 009
Produits des activités annexes	127 160 929		127 160 929	133 765 583
<b>S/ Total production</b>	<b>1 394 678 796</b>	<b>0</b>	<b>1 394 678 796</b>	<b>1 464 675 592</b>
Produits et profits divers	508 113		508 113	1 506 107
Subv. d'équip., q-part virée au résul.	326 374		326 374	326 374
Produits financiers	0		0	1 585 279
Reprise sur amort et provisions	0		0	399 274 163
<i>Solde débiteur : Perte</i>	0		0	500 193 838
<b>TOTAL</b>	<b>1 395 513 283</b>	<b>0</b>	<b>1 395 513 283</b>	<b>2 367 561 354</b>
<b>DETERMINATION DU RESULTAT SUR CESSION D'ELEMENTS D'ACTIF</b>				
Produits de cession des éléments de l'actif			0	0
Amortissements correspondants aux éléments cédés			0	0
<i>Solde débiteur : Moins value de cession</i>			0	0
<b>TOTAL</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DETERMINATION DU RESULTAT NET AVANT IMPOT</b>				
Résultat d'exploitation : Solde créditeur			203 032 504	0
Résultat hors exploitation : Solde créditeur			0	0
Plus value de cession			0	0
<i>Solde débiteur : Perte avant impôt</i>				-500 193 838
<b>TOTAL</b>			<b>203 032 504</b>	<b>500 193 838</b>
<b>DETERMINATION DU RESULTAT DE LA PERIODE</b>				
Bénéfice avant impôt			203 032 504	
<i>Solde débiteur : Résultat net de la période (Perte)</i>				-536 896 172
<b>TOTAL</b>			<b>203 032 504</b>	<b>-536 896 172</b>

*Les notes explicatives en annexes font partie intégrante de ces états financiers*



# Capacité d'autofinancement au 31 décembre 2014

E L E M E N T S	31/12/2014
Résultat net comptable	145 377 850
Dotations aux amortissements et aux provisions	166 059 249
Moins-values de cession	0
<b>Total (1)</b>	<b>311 437 099</b>
A déduire	
Quote-part des subventions d'équipement virée aux résultats	326 374
Réprises sur amortissements et provisions	0
Plus-values de cession	0
<b>Total (2)</b>	<b>326 374</b>
<b>Capacité d'autofinancement (1-2)</b>	<b>311 110 725</b>

Tableau de financement I

EMPLOIS FIXES	MONTANTS	RESSOURCES DE FINANCEMENT	TOTAUX
<b>Dividendes et tantièmes versés en cours d'exercice</b>	<b>0</b>	<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>311 110 725</b>
<b>Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé</b>	<b>186 240 416</b>	<b>Cession ou réduction de l'actif immobilisé</b>	<b>0</b>
- Frais et valeurs incorporelles immobilisés	6 784 000	- Réduction des immobilisations	0
- Immobilisations corporelles	163 677 979	- Encaissements sur prêts et dépôts à long et moyen terme	0
- Immobilisations corporelles en cours	15 778 437		
- Immobilisations financières	0		
<b>Réduction des capitaux propres</b>	<b>0</b>	<b>Augmentation des capitaux propres</b>	<b>0</b>
		- Augmentation des réserves	0
		- Augmentation des Subventions	0
<b>Remboursements des dettes à long et moyen terme</b>	<b>117 268 349</b>	<b>Augmentation des dettes à long et moyen terme</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>303 508 765</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>311 110 725</b>
Solde créditeur : ACCROISSEMENT DU FOND DE ROULEMENT NET	<b>7 601 960</b>	Solde débiteur : PRELEVEMENT DU FOND DE ROULEMENT NET	
<b>TOTAL</b>	<b>311 110 725</b>		<b>311 110 725</b>

Les notes explicatives en annexes font partie intégrante de ces états financiers

Tableau de financement II  
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31.12.2014

	Début de l'exercice [1]	Fin de l'exercice [2]	Variation (+) ou (-) (3) = (2) - (1)
<b>Actif circulant</b>			
Stocks			0
Fournisseurs débiteurs	2 627 667	125 051	-2 502 615
Clients et comptes rattachés	851 359 629	782 834 594	-68 525 036
Autres débiteurs (42,43,44,45 et 46)	1 235 977 153	1 119 984 070	-115 993 083
Prêt à court terme			
Valeurs mobilières de placement			
Disponibles	265 878 014	190 502 103	-75 375 910
Comptes de régularisation et d'attente	286 985 657	299 321 330	12 335 672
<b>TOTAL AC (1) FRB</b>	<b>2 642 828 120</b>	<b>2 392 767 148</b>	<b>-250 060 972</b>
<b>Dettes à court terme</b>			
Clients créditeurs	297 587	1 126 800	829 213
Fournisseurs et comptes rattachés	134 484 434	57 913 887	-76 570 548
Autres créanciers (42,43,44,45 et 46)	859 625 054	786 088 238	-73 536 817
Emprunts échus	1 278 792 351	1 177 910 350	-100 882 001
Trésorerie Passif	0	0	0
Comptes de régularisation et d'attente	26 286 043	33 987 184	7 701 141
<b>TOTAL DCT (2)</b>	<b>2 299 485 470</b>	<b>2 057 026 458</b>	<b>-242 459 012</b>
<b>Fond de roulement net = (1-2)</b>	<b>343 342 650</b>	<b>335 740 691</b>	<b>-7 601 960</b>

*Les notes explicatives en annexes font partie intégrante de ces états financiers*



**PRESENTATION DE LA SOCIETE  
ET PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES**

## 1. OBJET, ACTIVITE ET ACTIONNARIAT DE LA SOCIETE :

La Société des Aéroports de Mauritanie (SAM -sem) était une société anonyme constituée en 1994 avec un capital de 173 200 000UM.

L'Assemblée Générale Extraordinaire, en date du 22 novembre 2010, a décidé d'augmenter le capital de la société de 173 200 000 UM à 458 470 000 d'ouguiya. Elle a décidé à la même date de transformer la société en société d'Économie Mixte.

La répartition du capital social est récapitulée dans le tableau ci-dessous :

<i>Actionnaires</i>	<i>Répartition</i>	
	<i>en valeur</i>	<i>en %</i>
État Mauritanien	302 590 000	66,00%
Mohamed Abdallahi Ould Abdallahi(MAOA)	57 156 000	12,46%
STAR OIL Mauritanie	25 980 000	5,67%
ETS Abdallahi Ould Noueigued	17 320 000	3,78%
ASECNA-SERVICES -sa	17 320 000	3,78%
Générale de Représentation et d'Édition	17 320 000	3,78%
Brahim Ould Lama	8 660 000	1,89%
BNM	7 794 000	1,70%
Aéroport de Bordeaux Mérignac	4 330 000	0,94%
<i>Totaux</i>	<i>458 470 000</i>	<i>100,00%</i>

Les activités de la SAM – sem portent sur la gestion, l'entretien et l'exploitation par voie de concession ou mandat de gestion des aéroports de Mauritanie, à l'exception des tâches relevant de l'autorité de l'ASECNA et de l'Etat Mauritanien conformément à l'article 2 de la convention de Dakar et au décret 94.105 du 15/12/1994 et plus généralement, toutes les activités pouvant avoir des répercussions à court, moyen et long terme sur les niveaux des trafics et des activités sur les plates-formes aéroportuaires mauritaniennes.

## 2. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES :

Les états financiers de la société ont été préparés conformément aux dispositions du Plan comptable Mauritanien (PCM).

Les principales méthodes appliquées par la SAM-sem sont résumées ci-après :

### 2.1. Immobilisations incorporelles :

Les immobilisations incorporelles comprennent, essentiellement, les frais qui sont immobilisés pour être étalés sur plusieurs exercices comme l'autorise le Plan Comptable Mauritanien.

Ces immobilisations incorporelles sont amorties sur une période maximale de cinq ans.





## 2.2. Immobilisations corporelles :

### 2.2.1. Immobilisations mises en concession :

Les immobilisations mises en concession ont été enregistrées à leur valeur d'acquisition, suite au protocole d'accord en date 15 février 1997, signé par l'Etat Mauritanien et la Direction Générale.

Elles sont amorties au taux de 5,33 %.

### 2.2.2. Immobilisations acquises par la Société :

Les immobilisations corporelles acquises par la Société sont enregistrées à leur coût d'acquisition.

Elles sont amorties selon la méthode linéaire aux taux annuels suivants :

DESIGNATION	TAUX (%)
Bâtiments	4
Agencements et aménagements des constructions	10
Piste Aéroport de Nouakchott	5
Matériel de transport	25
Matériels de bureau et informatique	10
Matériel d'exploitation	10
Mobilier de bureau	10
Mobilier de logement	10

## 2.3. Compte « gestion Etat »:

Conformément à l'article 8 du décret 94-105 portant concession à la SAM des aéroports de Nouakchott et Nouadhibou et du mandat de gestion des aéroports secondaires avec définition des cahiers de charges, un compte spécial « gestion Etat » est ouvert par la société.

Ce compte est débité entre autres, des frais d'exploitation et d'entretien des aéroports secondaires et de la météorologie selon arrêté n° 369/MET/MF du 12/09/1996. Il est crédité des recettes facturées pour le compte de l'Etat.

## 2.4. Subventions d'équipement :

Une quote-part représentant 5% du montant initial de la subvention d'équipement reçue au titre de la piste de Nouakchott est rapportée annuellement au compte de résultat.

Seul le montant net représentant la partie non encore inscrite au compte de résultat est figuré au passif du bilan.

## 2.5. Coûts des emprunts:

La société comptabilise les coûts d'emprunt en charge.

## 2.6. Taxe sur la valeur ajoutée (T.V.A) :

Le fait générateur de la TVA est l'encaissement par la SAM de ses facturations.

## 2.7. Opérations en devises-écarts de conversion :

Les comptes d'actif et de passif sont convertis aux cours de change en vigueur à la date de la clôture.

La conversion des opérations et des comptes en ouguiyas s'effectue selon les bases suivantes :

- Les pertes et profits latents résultant de la conversion des dettes en monnaie étrangère sont comptabilisés en compte d'attente à régulariser. Les pertes latentes donnent lieu à la constatation d'une provision pour risques de change.
- Les charges et produits au titre des opérations sont convertis aux cours de change à la date de transaction.

NOTES  
EXPLICATIVES



**NOTE 1 FRAIS ET VALEURS INCORPORELLES IMMOBILISEES :**

20 769 400 UM

Les frais et valeurs incorporelles immobilisés nets des amortissements au 31 décembre 2014 s'analysent comme suit :

Designation	Valeurs brutes				Amortissement				Valeurs nettes
	Brut au 31/12/13 (1)	Entrées (2)	Sorties (3)	Brut 31/12/14 4=(1)+(2)-(3)	Cumul 2013 (5)	Dotations 14 (6)	Reprises (7)	Cumul 2013 8=(5)+(6)-(7)	31/12/2014 9=(4)-(8)
Frais à étaler sur plusieurs exercices	33 211 742			33 211 742	16 070 575	3 841 767		19 912 342	13 299 400
Frais d'assistance technique	24 015 000	6 784 000		30 799 000	12 692 917	10 681 083		23 374 000	7 425 000
Autres immobilisations incorporelles	7 127 300	-		7 127 300	6 004 967	1 077 333		7 082 300	45 000
<b>Total</b>	<b>64 354 042</b>	<b>6 784 000</b>		<b>71 138 042</b>	<b>34 768 458</b>	<b>15 600 184</b>		<b>50 368 642</b>	<b>20 769 400</b>

**NOTE 2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES :**

1 251 513 964 UM

Les immobilisations corporelles au 31 décembre 2014 se s'analysent comme suit :

Libelle	BRUTE AU 31/12/13	ENTREES	SORTIES	SOLDES AU 31/12/2014	CUMUL AMORT AU 31/12/2013	DOTATION 31/12/2014	VCN AU 31/12/2014
Ag et aménagements terrains	49 286 704	6 849 120	-	56 135 824	18 313 053	952 412	36 870 359
Batiments	872 446 932	84 066 153	-	956 513 085	263 658 593	73 670 942	619 183 550
Aérogare de Nouadhibou	146 715 921			146 715 921	77 466 892		69 249 029
Piste aéroport de Nouakchott	430 858 475			430 858 475	291 450 645		139 407 830
Piste aéroport de Nouadhibou	16 445 565			16 445 565	10 837 906		5 607 660
Matériel d'exploitations	110 459 593	60 337 656	-	170 797 250	37 604 342	5 391 498	127 801 409
Matériels de transports	120 381 457		-	120 381 457	74 599 582	10 974 400	34 807 475
Matériels de bureau et informatiques	82 636 570	8 482 000		91 118 570	52 157 629	684 976	38 275 965
Autres immobilisations corporelles	54 547 443	3 943 050		58 490 492	35 492 040	306 830	22 691 623
Immobilisations en concessions	1 539 000 000	-	-	1 539 000 000	1 539 000 000		0
<b>TOTAL</b>	<b>3 252 489 249</b>	<b>163 677 979</b>		<b>3 586 456 639</b>	<b>2 400 580 682</b>	<b>58 601 913</b>	<b>1 222 516 614</b>

**2.1 Agencement, aménagement de terrain :**

36 870 359 UM

Le solde net des amortissements des agencements et aménagement de terrain au 31.12.2014.

Le mouvement de ce compte correspond aux travaux de nivellement autour de la piste de l'aéroport de Nouakchott.

Le solde net des amortissements des bâtiments au 31 décembre 2014 s'analyse comme suit :

<b>Solde brut au 31.12.2013</b>	<b>872 446 932</b>
Entrées	84 066 153
Sorties	-
<b>Solde brut au 31.12.2014</b>	<b>956 513 085</b>
Amortissement	337 329 535
<b>Solde net au 31.12.2014</b>	<b>619 183 550</b>

## 2.3- Aérogare de Nouadhibou :

69 249 029 UM

Le solde brut de ce poste est de 146 715 920 UM au 31.12.2014 et n'a pas varié par rapport à l'exercice précédent.

## 2.4- Piste Aéroport de Nouakchott :

139 407 830 UM

Le solde brut de ce compte est de 430 858 475 UM au 31 décembre 2014 et n'a pas varié par rapport à l'exercice précédent.

## 2.5- Clôture Piste Aéroport de Nouakchott :

5 607 660 UM

Le solde brut de ce poste est de 16 445 565 UM au 31 décembre 2014 et n'a pas varié par rapport à l'exercice précédent.

## 2.6- Matériel d'exploitation :

127 801 408 UM

Le solde net des amortissements de ce poste au 31.12.2014 s'analyse comme suit :

<b>Solde brut au 31.12.2013</b>	<b>110 459 593</b>
Entrées	60 337 656
Sorties	-
<b>Solde brut au 31.12.2014</b>	<b>170 797 249</b>
Amortissement	42 995 841
<b>Solde net au 31.12.2014</b>	<b>127 801 408</b>

Les acquisitions au titre de l'exercice 2014 se détaillent comme suit :



<i>Désignation</i>	<i>Montant (UM)</i>
Système de pesage convoyeur bagage	40 945 291
100 chariots à bagage	9 736 285
Machine de marquage	9 656 080
<i>Total</i>	<b><u>60 337 656</u></b>

**2.7 - Matériel de bureau et informatiques :** 38 275 965 UM

Le solde net des amortissements au 31.12.2014 de ce poste s'analyse comme suit :

<b>Solde brut au 31.12.2012</b>	<b>82 636 570</b>
Entrées	8 482 000
<b>Solde brut au 31.12.2013</b>	<b>91 118 570</b>
Amortissement	52 842 605
<b>Solde net au 31.12.2013</b>	<b>38 275 965</b>

Les mouvements au titre de l'exercice 2014 correspondent des achats d'ordinateurs, de d'imprimantes, de convertisseur RS/TA et d'onduleurs.

**2.8 - Autres immobilisations corporelles :** 22 691 623 UM

Le solde net des amortissements au 31.12.2014 de cette rubrique s'analyse comme suit :

<b>Solde brut au 31.12.2012</b>	<b>54 547 443</b>
Entrées	3 943 050
<b>Solde brut au 31.12.2014</b>	<b>58 490 492</b>
Amortissement	35 798 869
<b>Solde net au 31.12.2014</b>	<b>22 691 623</b>

Les mouvements au titre de l'exercice 2014 correspondent à des achats de télévision, de climatiseurs, de mobiliers de bureau.

**NOTE 3 - IMMOBILISATIONS EN COURS :** 157 619 065 UM

Le solde de cette rubrique correspond aux avances versées sur commandes d'immobilisations et aux règlements partiels effectués au fur et à mesure de l'avancement des travaux des immobilisations et qui ne sont pas encore achevées à la fin de cet exercice.

<b>Année 2014</b>	<b>Année 2013</b>	<b>Variation</b>
157 619 065	141 840 629	15 778 437



**NOTE 4** IMMOBILISATIONS FINANCIERES :

8 205 150 UM

Le solde de cette rubrique au 31 décembre 2014 se détaille comme suit :

<i>Rubrique</i>	<i>note</i>	<i>31/12/2014</i> <i>(UM)</i>
Dépôts et Cautionnements	4.1	960 150
Participations et titres immobilisés	4.2	7 245 000
<i>Total</i>		<b><i>8 205 150</i></b>

**4.1 Dépôts et cautionnements :** 960 150 UM

Les dépôts et cautionnements sont de 960 150 UM en 2014 et n'ont pas varié par rapport à l'exercice précédent.

**4.2 Titres de participation :** 7 245 000 UM

Le solde de cette rubrique au 31.12.2014 n'a pas varié par rapport à l'exercice précédent.  
Il correspond à la participation dans le capital de Mauritanie Catering-sa .

**NOTE 5** VALEURS REALISABLES ET DISPONIBLES :

2 256 240 294UM

Le total de cette rubrique, net des provisions, au 31 décembre 2014 et 2013 se détaille comme suit :

<i>Libellé</i>	<i>Notes</i>	<i>31.12.2013</i> <i>(UM)</i>	<i>31.12.2014</i> <i>(UM)</i>
Fournisseurs débiteurs	5.1	125 051	2 627 667
Client et comptes rattachés	5.2	683 232 426	751 757 460
Personnel et comptes rattachés	5.3	29 896 085	58 189 430
Etat et autres Collectivités Publiques	5.4	2 370 910	37 902 218
Actionnaire, capital souscrit, non versé	5.5	6 900 000	6 900 000
Etat, gestion Aérodomes intérieurs	5.6	1 071 703 328	1 116 506 822
Débiteurs Divers	5.7	9 113 748	16 478 683
Disponibilité	5.8	190 502 103	265 878 014
<b>TOTAUX</b>		<b><i>1 993 843 651</i></b>	<b><i>2 256 240 294</i></b>

**5.1 Fournisseurs débiteurs:** 2 627 667 UM

Le solde de cette rubrique aux 31 décembre 2014 et 2013 est de 2 627 667 UM et 125 050 UM respectivement.

## **1.2. Clients et comptes rattachés :**

751 757 460 UM

Le solde de ce poste net des provisions au 31 décembre 2014 s'analyse comme suit :

Canari Fly	4197237
SOLENTA Aviation	3922170
Air France	60 058 196
CSP	5 527 274
MAC	3 960 000
ONISPA	2 287 245
Royal Air Maroc	46 052 710
Swift Air	5 384 913
Tunis Air	52 408 997
Air Algérie	8 028 421
Sénégal Airlines	31 849 439
Ministère de l'Équipement & transport	32 177 001
Mauritanie Catering	20 864 589
Pétronas	25 397 549
ANAC	6 670 668
Air Mauritanie Assistance	19 196 466
MAIL	316 210 265
Turkish Air Lines	15 407 075
Clients douteux Autorité Adminis assistance	99 602 169
Autres	92 157 244

*Total brut*

851 359 629

Provision

99 602 169

*Total net*

751 757 460

### Point d'audit :

Le solde du compte Ministère de l'Équipement et du Transport qui est de 32 177 001 UM représente les honoraires de maîtrise d'ouvrage déléguée sur les aéroports de l'intérieur. L'antériorité de la créance remonte aux exercices passés. Aucun règlement n'est intervenu à ce jour.

## **1.3. Personnel et comptes rattachés :**

58 189 430 UM

Le solde de cette rubrique correspond essentiellement aux avances et acomptes versées au personnel de la société.

## **1.4. État et autres collectivités publiques :**

37 902 218 UM

Le solde de cette rubrique s'élève au 31 décembre 2014 correspond au solde crédit de la TVA à reporter.

3.3. *Monnaies, capital souscrit appelé, non versé :*

6 900 000 UM

Le solde de ce poste au 31 décembre 2014 correspond à la participation appelée et non versée de l'Etat Mauritanien, suite à l'augmentation du capital. Son antériorité remonte aux exercices passés.

Point d'audit :

Comme indiqué dans nos rapports précédents, l'article 8 des statuts prévoit que :

1. les actions en numéraires devront être entièrement libérées lors de leur souscription ;
2. tout versement en retard sur le montant des actions porte intérêts de plein droit en faveur de la société au taux de 7% l'an sans qu'il soit besoin d'une demande en justice ou d'une mise en demeure.

Ces dispositions statutaires n'ont pas été respectées.

3.6. *Etat, Gestion des Aéroports de l'intérieur :*

1 116 506 822 UM

Un arrêté conjoint des tutelles technique et financière n°0369 / MET / MF en date du 12 septembre 1996 portant sur les modalités de suivi du compte « gestion Etat » détermine les diverses natures de recettes et dépenses imputables à ce compte, en précisant qu'il fera l'objet d'un arrêté comptable soumis au mandant pour approbation.

En application de l'article 20 du cahier de charges portant mandat de gestion et d'exploitation des aéroports secondaires de la République Islamique de Mauritanie, en particulier le point relatif au délai de 45 jours, les soldes des dépenses et recettes du CGE sont réputés approuvés au titre des exercices 1995 à 2014.

Les recettes et dépenses du CGE au titre des exercices antérieurs ont été compensées.

Les variations au 31 / 12 / 2014 des soldes de ces comptes qui s'élèvent à 480 119 463 UM et 477 016 307 UM respectivement pour les recettes et les dépenses, sont présentées au compte "Etat, gestion des aéroports de l'intérieur ».

A ce jour, les variations au titre de l'exercice 2014 ne sont pas encore approuvées par les autorités compétentes, l'arrêté comptable y relatif ne leur ayant pas encore été soumis à cette fin

3.7. *Débiteurs Divers :*

16 478 683 UM

Les débiteurs divers au 31.12.2014 s'analysent comme suit :

EMTS	25 799
TPS	14 239 662
ACI	2 213 222
Total	<u>16 478 683</u>



**3.3 Disponibilités :**

265 878 014 UM

Le solde des disponibilités aux 31 décembre 2014 et 2013 se décompose comme suit:

Libellé	31.12.2013	31.12.2014
	(UM)	(UM)
BMCI en MRO	57 374 984	80 366 882
BMCI en Euro	38 369 255	3 001 365
BAMIS en MRO	4 685 931	5 481 049
GBM	242 654	279 255
BADII	2 724 916	2 576 764
BCI	17 895 714	50 884 641
ATTIJARI BANK	39 122 520	11 128 365
ATTIJARI BANK EUR	24 130 437	93 413 019
BPM		4 373 252
BNM	5 424 420	11 434 172
BAMIS en Euro	235 385	192 456
Caisse	295 886	2 746 794
<b>Total</b>	<b>190 502 103</b>	<b>265 878 014</b>

**NOTULE COMPTES DE REGULARISATION ET D'ATTENTE:**

286 985 657 UM

Le solde de cette rubrique au 31 décembre 2014 se détaille comme suit:

Libellé		31.12.2014
		(UM)
Compte d'attente		50 312
Charges constatées d'Avance	6.1	13 192 096
Différence de conversion	6.2	273 743 249
<b>Total</b>		<b>286 985 657</b>

**6.1 Charges constatées d'avance :**

13 192 096 UM

Le solde de ce compte correspond à la quote-part de l'exercice 2015 des primes d'assurance.

**6.2 Différence de conversion :**

273 743 249 UM

Le solde de ce poste correspond à la réactualisation de l'emprunt AFD.

**NOTE 7 SITUATION NETTE :**

573 967 807UM

L'évolution de la situation nette s'analyse comme suit au titre de l'exercice 2014 :

	Capital social	Réserve légale	Réserve d'invest.	Report à nouveau	Résultat Net	Total
<b>Solde au 31/12/2013</b>	458 470 000	17 320 000	38 160 483	451 535 646	- 536 896 172	428 589 957
Report à nouveau 2014				-536 896 172	536 896 172	0
Résultat net de l'exercice 2014					145 377 850	145 377 850
<b>Solde au 31/12/2014</b>	458 470 000	17 320 000	38 160 483	-85 360 526	145 377 850	573 967 807

**NOTE 8 SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT REÇUES:**

177 178 072 UM

Le solde net de cette rubrique au 31 décembre 2014 se détaille comme suit:

**Solde d'ouverture subvention équipement 2013** 182 734 955

Subvention d'équipement acquise pendant l'exercice	-
Subvention d'équipement amortie -exercices précédents	5 230 509
Subvention d'équipement amorties pendant l'exercice	326 374

**Solde clôture subvention équipement nette 2014** 177 178 072**NOTE 9 DETTE A LONG ET MOYEN TERME:**

734 647 755 UM

La dette à long et moyen terme aux 31 décembre 2014 et 2013 se ventilent comme suit :

Libelle	Notes	31.12.2013 (UM)	31.12.2014 (UM)
Emprunt Etat Mauritanien	9.1	641 250 000	577 125 000
Emprunt AFD /Financement/Convention 1997	9.2	206 502 928	153 359 580
Versement à effectuer sur titres de participation		45 000	45 000
Dépôts et cautionnements reçus	9.3	4 118 175	4 118 175
<b>Totaux</b>		<b>851 916 103</b>	<b>734 647 755</b>

L'Etat Mauritanien a rétrocédé à la SAM l'emprunt contracté auprès de l'A.F.D et dont le montant a été arrêté d'un commun accord à KUM 1 539 000.

Le protocole d'accord signé entre les deux parties le 15 février 1997 fixe l'objet ainsi que les modalités de remboursement du principal et des intérêts. Ce montant est relatif à la construction de l'aérogare de Nouakchott.

La partie à moins d'un an s'élève à KUM 64 125.

Point d'audit :

Il convient d'observer que 14 échéances tombées et totalisant KUM 897 750 (sans intérêt), ne sont pas encore réglées, à la date de notre rapport.

9.2 *Emprunt AFD (financement aéroport de Nouakchott et appui à la gestion de la SAM) :*

153 359 580 UM

La SAM a obtenu de l'AFD un crédit concessionnel d'un montant maximum de 10 850 000 FF.

L'encours de l'emprunt au 31-12-2002 s'élève à 8.532.313,68 FF et sa conversion au cours de

FF 26,3158 UM donne une contre-valeur de 224.534.660 UM. Les sommes dues portent intérêt au taux normal de 2% l'an.

Les intérêts sont exigibles et payables les 30 avril et 31 octobre de chaque année.

Le principal est remboursable en 26 échéances semestrielles égales, la première étant exigible et payable le 30 avril 2006 et la dernière le 31 octobre 2018.

Les fonds ainsi empruntés sont pour l'essentiel affectés au financement des dépenses en devises relatives au projet d'investissement relatif à l'aéroport de Nouakchott et d'appui à la gestion de la SAM.

Deux tombées semestrielles (principal+intérêts) de 100 057,14 Euro ont été remboursées aux 30 avril et 31 octobre 2014.

**NOTE 10** DETTE A COURT TERME:

2 273 199 425 UM

Le solde des dettes à court terme aux 31 décembre 2014 et 2013 se détaille comme suit:



<i>Libellé</i>	<i>Notes</i>	<i>31.12.2013</i> <i>(UM)</i>	<i>31.12.2014</i> <i>(UM)</i>
Clients créditeurs	10.1	1 126 800	297 587
Fournisseurs et comptes rattachés	10.2	57 913 887	134 484 434
Personnel et comptes rattachés	10.3	17 000 000	20 000 000
Etat et autres collectivités publiques	10.4	54 093 825	73 228 134
Sécurité sociale et autres organismes		13 233 120	18 523 316
Etat, gestion aéroports intérieurs	10.5	430 277 790	480 119 463
Créditeurs divers	10.6	271 483 503	267 754 141
Etat mauritanien, Emprunt échu/Aérogare NKC	10.7	1 177 910 350	1 278 792 350
<i>Total</i>		<i>2 023 039 275</i>	<i>2 273 199 425</i>

**10.1. Clients créditeurs :**

297 587 UM

Le solde de cette rubrique aux 31 décembre 2014 et 2013 se détaille comme suit :

<i>Libellé</i>	<i>31.12.2013</i> <i>(UM)</i>	<i>31.12.2014</i> <i>(UM)</i>
HUZUR Restaurant	200 000	
SODORA MOTORS		297 540
Woodside Mauritanie	853 201	
Autres	73 600	47
<i>Total</i>	<i>1 126 801</i>	<i>297 587</i>

**10.2. Fournisseurs et comptes rattachés :**

134 484 434 UM

Le solde de ce poste aux 31 décembre 2014 et 2013 s'analyse comme suit :

<i>Désignation</i>	<i>31.12.2013</i> <i>(UM)</i>	<i>31.12.2014</i> <i>(UM)</i>
Fournisseurs ordinaires	56 605 205	133 175 752
Fournisseurs, retenue de garantie	1 198 682	1 198 682
Fournisseurs, factures à Recevoir	110 000	110 000
<i>Total</i>	<i>57 913 887</i>	<i>134 484 434</i>

Le solde du compte fournisseurs ordinaires aux 31 décembre 2014 et 2013 se détaille comme suit :

<i>Désignation</i>	<i>31.12.2013</i> <i>(UM)</i>	<i>31.12.2014</i> <i>(UM)</i>
MAURITEL	2 848 758	599 555
SOMELEC	4 832 494	5 870 124
TPS		1 112 450
Mauritanie catéring		2 595 294
ENER		58 129 312
A2C		1 500 000
Aéroport Mohamed V		13 073 682
Fournisseurs divers	48 923 953	50 295 335
<i>Total</i>	<i>56 605 205</i>	<i>133 175 752</i>

10.3. Personnel et comptes rattachés :

20 000 000 UM

Le solde de ce poste correspond aux dettes provisionnées pour congés à payer.

10.4. Etat et autres collectivités publiques:

73 226 316 UM

Le solde de cette rubrique au 31 décembre 2014 s'analyse comme suit:

<i>Rubrique</i>	<i>31.12.2014</i> <i>(UM)</i>
Etat ,TVA impayée Ministère Equipement	3 255 477
Etat, I.T.S	5 192 683
TVA collectées-Retenue fournisseurs	6 070 331
Etat IMF-BIC	58 709 643
<i>Total</i>	<i>73 228 134</i>

10.5. État, compte de gestion-Recettes :

480 119 463 UM

(Voir. Note explicative 5.5-)

10.6. Crédoeurs divers :

267 754 141 UM

Le solde des crédoeurs divers aux 31 décembre 2014 et 2013 se détaille comme suit :

<i>Libellé</i>	<i>31.12.2013</i> <i>(UM)</i>	<i>31.12.2014</i> <i>(UM)</i>
ASECNA	1	1
ANAC	268 156 178	258 367 238
NASR	821 311	-
Charges à payer	1 680 000	8 747 904
Intérêts courus non échus	826 012	638 998
<i>Total</i>	<i>271 483 502</i>	<i>267 754 141</i>

Le solde de ce poste s'élève aux 31 décembre 2014 et 2013 à 1 278 792 350 UM et 1 177 910 350 UM respectivement. Il ya lieu de signaler que le solde de ce compte représente 15 tombées annuelles de l'emprunt AFD rétrocédés (principal+intérêts) qui ne sont pas encore réglées à la date de notre rapport.

**NOTE 11** COMPTES DE REGULARISATION ET D'ATTENTE:

26 286 043 UM

Le solde de cette rubrique aux 31 décembre 2014 et 2013 se détaille comme suit:

<i>Libellé</i>	<i>31/12/2013</i>	<i>31/12/2014</i>
	<i>(UM)</i>	<i>(UM)</i>
Différence de conversion-passif	74 393	74 393
Produits constatés d'avance	33 912 791	26 211 650
<i>Totaux</i>	<i>33 987 184</i>	<i>26 286 043</i>

**NOTE 12** CHARGES :

1 192 480 779 UM

Les Charges aux 31 décembre 2014 et 2013 se ventilent comme suit :

<i>Libellé</i>	<i>31.12.2013</i>	<i>31.12.2014</i>
	<i>(UM)</i>	<i>(UM)</i>
Achats d'approvisionnements non stockés	98 858 062	114 705 281
Achats de sous traitance	89 955 600	91 516 627
Charges externes liées à l'investissement	160 837 236	294 256 320
Charges externes liées à l'activité	217 260 133	143 020 586
Autres charges & pertes diverses	1 350 987 543	29 834 558
Frais de personnel	274 555 692	298 761 802
Autres Impôts , taxes et versements assimilés	6 156 442	10 702 664
Charges financières	41 360 624	43 623 692
Dotations aux amortissements et aux provisions	127 590 023	166 059 249
<i>Total</i>	<i>2 367 561 355</i>	<i>1 192 480 779</i>



Les produits aux 31 décembre 2014 et 2013 se détaillent comme suit :

<i>Libellé</i>	<i>31.12.2013</i> <i>(UM)</i>	<i>31.12.2014</i> <i>(UM)</i>
Production vendue	1 330 910 009	1 267 517 868
Production des activités annexes	133 763 883	127 160 929
Produits et profits divers	1 306 107	508 113
Subv. d'équip. quote-part virée aux résultats de l'exercice	326 374	326 374
Produits financiers	1 185 379	-
Reprise sur amortissements	400 374 163	-
<i>Total</i>	<i>1 993 509 815</i>	<i>1 395 513 284</i>



SOCIETE DES AEROPORTS DE MAURITANIE  
(SAM - sem)  
Société d'Économie Mixte au capital de : 458 470 000 UM  
Siège social : Nouakchott  
R.C.n° 17765

**ETATS FINANCIERS  
ET RAPPORTS GENERAL  
ET SPECIAL  
DU COMMISSAIRE  
AUX COMPTES  
AU 31 DECEMBRE 2014**

**42C** – AUDIT. COMPTA & CONSEIL  
E-mail: a2caudit@yahoo.fr  
B.P : 2861 Nouakchott  
TEL/FAX: (222) 45 25 41 86

MEMBER  
**IMPACT**  
INTERNATIONAL ALLIANCE OF  
PROFESSIONAL ACCOUNTANTS

Avril 2015

## SOMMAIRE

	<u>PAGES</u>
RAPPORT GENERAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES	3 & 4
RAPPORT SPECIAL (art. 441 et 442 de la loi n° 2000-05)	5
BILANS AUX 31 DECEMBRE 2014 ET 2013	7 & 8
TABLEAUX DES RESULTATS POUR LES EXERCICES CLOS AUX 31 DECEMBRE 2014 ET 2013	9 & 10
TABLEAUX DE FINANCEMENT POUR LES EXERCICES CLOS AUX 31 DECEMBRE 2014 ET 2013	11 & 12
PRESENTATION DE LA SOCIETE ET PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES	14 - 16
NOTES EXPLICATIVES SUR LES ETATS FINANCIERS	18 – 30



## RAPPORT GENERAL

Monsieur le Président,  
Messieurs les Administrateurs,  
Société des Aéroports de Mauritanie (SAM -sem),

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport sur les comptes annuels de l'exercice couvrant la période du 1er janvier au 31 décembre 2014.

L'arrêté des états financiers relève de la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient sur la base de notre audit d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

### **I. Compte rendu de contrôle et certification :**

Nous avons effectué notre audit selon les normes de l'International Fédération of Accountants (IFAC). Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner par sondages des éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations importantes retenues par la Direction pour l'arrêté des comptes ainsi que la présentation des états financiers pris dans leur ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous devons néanmoins, signaler que :

- les arrêtés comptables des variations au titre de 2014 des recettes et dépenses du Compte de Gestion de l'État, dont les soldes respectifs sont de 477 016 KUM et 480 119 KUM, ne sont pas encore approuvés par les autorités compétentes auxquelles ils n'ont pas encore été soumis ;
- la société prend en charge une partie de l'ITS dû par les salariés. Or, toute prise en charge de l'ITS par l'employeur s'analyse du point de vue de l'administration fiscale en un supplément de salaire imposable son tour à l'ITS. Cela peut entraîner un rappel d'impôts et taxes assorti de la pénalité consistant en son exclusion des charges déductibles en matière de BIC.

A notre avis, sous réserve de l'effet possible sur les comptes des points évoqués ci-dessus, les états financiers tels que présentés aux pages 7 à 12 du présent rapport sont réguliers et sincères dans tous leurs aspects significatifs et donnent une image fidèle de la situation financière de la Société des Aéroports de Mauritanie (SAM -sem.) au 31 décembre 2014 et du résultat de ses opérations pour l'exercice qui a pris fin à cette date, conformément au référentiel du Plan Comptable Mauritanien.

## II. Informations :

Nous avons vérifié la sincérité et la concordance avec les états de synthèse, des informations données dans le rapport de gestion de l'exercice et dans les documents qui seront mis à la disposition des actionnaires, à l'occasion de l'assemblée générale, sur la situation financière de trésorerie de SAM-sem ainsi que sur la réalisation budgétaire au 31/12/2014. Nous n'avons pas d'observations à faire à leur sujet.

Nous devons faire les observations suivantes :

La société ne dispose ni d'un statut ni d'un règlement intérieur du personnel.  
Elle n'a pas procédé à la constitution en son sein d'une commission des marchés et contrats.

Nouakchott, le 08 avril 2015

**A2C** – AUDIT, COMPTA & CONSEIL  
E-Mail: a2caudit@yahoo.fr  
B.P. 2861 Nouakchott  
TEL/FAX: 45 25 41 86

LE COMMISSAIRE AUX COMPTES  
AHMED CHERIF OULD CHEIKHNA  
Expert-comptable Diplômé

