

RADIO MAURITANIE S.A

Société anonyme  
au capital de : 2 600 000 000 UM  
Siège social : Nouakchott

**RAPPORT DES  
COMMISSAIRES AUX  
COMPTES POUR  
L'EXERCICE CLOS AU 31  
DÉCEMBRE 2015**

**A2C** – AUDIT, COMPTA & CONSEIL

B.P : 2861 Nouakchott

TEL/FAX: + (222) 45 25 41 86

951, rue 26-004 Nouakchott

E-Mail: [a2caudit@yahoo.fr](mailto:a2caudit@yahoo.fr)

MEMBER

**INPACT**

INTERNATIONAL ALLIANCE OF  
PROFESSIONAL ACCOUNTANTS



BP : 5888 Nouakchott

TEL/FAX + (222)45 29 69 08,

Ilot A Lot 697 Tevragh Zeina Nouakchott  
Mauritanie

E-Mail : [afecrim@gmail.com](mailto:afecrim@gmail.com)

AOÛT 2016

**SOMMAIRE**

	<b>PAGES</b>
RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	2 – 3
RAPPORT SPECIAL (articles 441 et s. de la Loi n°2000-05, modifié par La loi 2015-032 du Code du Commerce)	4
BILANS AUX 31 DÉCEMBRE 2015	6–7
TABLEAUX DES RESULTATS AUX 31 DÉCEMBRE 2015	8–9
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT TABLEAUX DE FINANCEMENT I ET II AUX 31 DÉCEMBRE 2015	10 – 12
PRESENTATION DE LA SOCIETE ET PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES	13– 15
NOTES EXPLICATIVES SUR LES ETATS FINANCIERS	16–27

## RAPPORT GENERAL

Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport sur les comptes annuels de la Radio Mauritanie s.a pour l'exercice couvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2015. L'arrêté des états financiers relève de la responsabilité du conseil d'Administration. Il nous appartient sur la base de notre audit d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit implique la vérification par sondages des éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations importantes retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

Nous devons faire les remarques suivantes :

- 1. La comptabilité a considéré la date du 01/01/2013 comme date de création de la société au lieu de celle du 25/07/2012 à laquelle la déclaration d'immatriculation, suivant la tenue de l'assemblée générale constitutive, a été établie.  
La période allant du 25/07/2012 jusqu'au 31/12/2012 n'a pas été comptabilisée et ses soldes sont pas reportés comme soldes d'ouverture de l'exercice 2013, ces derniers sont par conséquent erronés*
- 2. Les conditions d'évaluation de l'apport en nature constitué par l'actif corporel immobilisé de la radio Mauritanie EPA, n'étaient pas appropriées (absence d'avis des techniciens en la matière, non séparation de la valeur des terrains de celle des constructions, l'inexistence du titre de propriété du terrain abritant la construction du siège objet de l'évaluation), ce qui affecte sensiblement la valeur retenue pour ces immobilisations ;*
- 3. La société pratique une comptabilité de trésorerie au lieu de la comptabilité d'engagement (seuls les encaissements et les décaissements sont comptabilisés). Il en résulte la non exhaustivité de l'information financière d'une part, et le non respect du principe de l'indépendance des exercices d'autre part. Les états financiers ne reflètent pas la situation des dettes et des créances vis-à-vis des tiers, par conséquent le résultat est significativement affecté.*
- 4. La société retient la date de décaissements comme départ pour le calcul des amortissements au lieu de la date de mise en service effective, par conséquent une dotation aux amortissements des immobilisations encours a été comptabilisée.*

5. *Le résultat est augmenté par l'intégration en produit de la totalité des subventions d'équipement de 180 000 000UM alors que seule la dotation aux amortissements des équipements concernés par cette subvention soit 8 492 543 doit être inscrite aux comptes de résultats.*
6. *La société ne procède ni à la constatation des impôts et taxes (IMF/BIC, taxe d'apprentissage, patente), ni à leur règlement. Cette pratique influe sur le résultat et expose la société à des risques de redressements importants..*

Nous devons également signaler que la société n'a pas fait d'inventaire physique des immobilisations au 31/12/2015. Toutefois, un recensement des acquisitions de l'exercice à été réalisé sans rapprochement concluant avec le fichier comptable.

### OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS

Sur la base des diligences que nous avons accomplies et à l'exception des réserves développées dans les paragraphes ci-avant et de leurs incidences sur la situation nette de la société, nous certifions que les états financiers de la Société Radio Mauritanie s.a, arrêtés au 31 Décembre 2015 tels qu'ils figurent en annexe du présent rapport sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle de la situation de la société et des changements intervenus sur cette situation pour l'exercice clos à cette date.

Nouakchott, le 22 Août 2016

### LES COMMISSAIRE AUX COMPTES

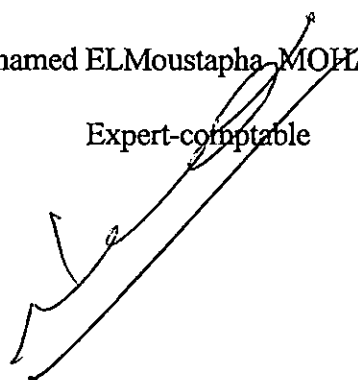
Ahmed Cherif CHEIKHNA

Expert-comptable



Mohamed ELMoustapha MOHAMED

Expert-comptable



**RAPPORT SPECIAL**  
**(Sur les comptes arrêtés aux 31 décembre 2015)**

Monsieur le Président,

Assemblée générale de la Radio Mauritanie s.a,

Messieurs les Actionnaires de la Radio Mauritanie s.a,

Selon les dispositions de l'article 441 de la loi 2000-05, modifié par le 441 nouveau de la loi 2015-032, portant code du commerce, toute convention passée entre la société et l'un de ses administrateurs ou une autre entreprise dont l'un des administrateurs est propriétaire, associé, gérant, administrateur doit être soumise à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration qui doit en aviser les commissaires aux comptes.

Votre Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention régie par l'article précité.

Par ailleurs, au cours de nos investigations, nous n'avons relevé aucune opération régie par les dispositions de l'article sus-indiqué.

Nouakchott le, 22 Août 2016

**Les Commissaires aux Comptes**

Ahmed Cherif CHEIKHNA

Expert-comptable

Mohamed ELMoustapha MOHAMED

Expert-comptable

**ÉTATS FINANCIERS  
AU 31 DÉCEMBRE 2015**

**BILAN AUX 31 DÉCEMBRE 2015**

<b>ACTIF</b>	<b>BRUT</b>	<b>AMORTISSEMENT</b>	<b>NET 31/12/2015</b>	<b>NET AU 31/12/2014</b>
<b><u>MOBILISATIONS INCORPORELLES :</u></b>				
Production à l'intérieur	62 635 366	28 125 772	34 509 594	35 751 437
Production d'œuvre	164 844 852	55 652 300	109 192 552	59 410 243
Enregistrements radiophoniques et débats	144 018 510	63 780 144	80 238 366	74 698 398
	<b>371 498 728</b>	<b>147 558 216</b>	<b>223 940 512</b>	<b>169 860 078</b>
<b><u>MOBILISATIONS CORPORELLES :</u></b>				
Constructions	1 761 355 867	205 710 273	1 555 645 594	1 512 933 512
Matériel d'exploitation	938 435 723	542 781 150	395 654 573	568 880 321
Matériel d'exploitation Mahadra TV	106 000 000	28 266 667	77 733 333	98 933 333
Matériel Incendie et Risque	1 469 000	391 733	1 077 267	1 371 067
Matériel de transport	206 961 658	109 467 773	97 493 885	116 031 234
Matériel et mobilier de bureau et informatique	176 071 764	28 346 349	147 725 415	141 714 267
Matériel et mobilier de logement				7 750 833
Mobilier et matériel de téléphone et de transmission	5 421 800	1 020 385	4 401 415	4 194 995
<b>TOTAL</b>	<b>3 195 715 812</b>	<b>915 984 331</b>	<b>2 279 731 481</b>	<b>2 451 809 563</b>
<b><u>MOBILISATIONS EN COURS</u></b>				
Immobilisations en cours	<b>15 165 643</b>		<b>15 165 643</b>	
<b><u>MOBILISATIONS FINANCIERES</u></b>				
Prêts à long terme	<b>1 900 000</b>		<b>1 900 000</b>	
<b><u>ACTIFS REALISABLES A COURT TERMES ET DISPONIBLES</u></b>				
Personnel et comptes rattachés	363 184		363 184	
Etat et autres collectivités publiques	238 718		238 718	
Titres financiers	243 492 377		243 492 377	
Autres créances divers	4 622 244		4 622 244	
BMCI	203 304		203 304	64 329
CAISSA	1 350 002	0	1 350 002	7 345 403
CCP	79 962	0	79 962	174 835
CAISSA	212 645	0	212 645	25 840 377
CAISSA CDD	0	0	0	88 008
CAISSE	984 353	0	984 353	984 353
<b>TOTAL</b>	<b>251 546 788</b>		<b>251 546 788</b>	<b>34 497 305</b>
<b><u>COMPTES D'ATTENTE A REGULARISER</u></b>				
Comptes à régulariser	0	0	0	408318951
	0	0	0	408 318 951
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3 835 826 971</b>	<b>1 063 542 547</b>	<b>2 772 284 425</b>	<b>3 064 485 896</b>

*Les notes explicatives en annexes font partie intégrante de ces états financiers*

## Bilan au 31/12/2015

PASSIF	31/12/2015	31/12/2014
<b><u>CAPITAL</u></b>		
Fonds de dotation	2 600 000 000	2 600 000 000
<b><u>REPORT A NOUVEAU</u></b>		
<b><u>RESULTAT NET EN ATTENTE D'AFFECTION</u></b>	-199 274 566	-38 797 858
Résultat net de l'exercice = Perte	-1 381 052 804	-160 476 708
<b><u>SUBVENTION D'EQUIPEMENTS RECUE</u></b>		
Subvention équipements Mahadra TV	826 000 000	106 000 000,00
Subvention inscrite au compte de résultat	-169 458 274	-7 066 666,67
<b>Total</b>	<b>656 541 726</b>	<b>98 933 333,33</b>
<b>Total situation nette</b>	<b>1 676 214 356</b>	<b>2 499 658 767</b>
<b><u>DETTES A COURT TERME</u></b>		
Fournisseurs	252 144 057	-
Etat, impôts et taxes	218 473 080	60 144 907
CNSS	189 688 985	46 840 666
CNAM	232 054 451	49 522 605
Créditeurs divers	78 493 109	-
TRESOR	119 172 425	-
<b>Total</b>	<b>1 090 026 107</b>	<b>156 508 178</b>
<b><u>COMPTES D'ATTENTE A REGULARISER</u></b>		
Charges constatées d'avance	6 043 962	-
Comptes à régulariser	0	408 318 951
<b>Total</b>	<b>6 043 962</b>	<b>408 318 951</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 772 284 425</b>	<b>3 064 485 896</b>

*Les notes explicatives en annexes font partie intégrante de ces états financiers*



## TABLEAUX DES RÉSULTATS AUX 31 DÉCEMBRE 2015

COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2015				
Charges	Exploitations	Hors exploit	totaux au 31/12/2015	totaux au 31/12/2014
<b>détermination des Résultats d'exploitation et hors exploitation</b>				
Achats et fournitures consommables	8 941 940		8 941 940	7 671 400
Achats d'approvisionnements non stockés	66 202 819	0	66 202 819	76 712 900
Charges Externes Liées à l'Investissement	76 905 711		76 905 711	97 533 463
Charges Externes Liées à l'Activité	426 931 412	99 498 496	526 429 908	188 821 853
<b>Sous total: consommations intermédiaires</b>	<b>578 981 882</b>	<b>99 498 496</b>	<b>678 480 378</b>	<b>370 739 616</b>
Charges et pertes diverses	7 489 000	582 563 390	590 052 390	12 601 289
Frais de personnel	511 619 884		511 619 884	773 376 202
Charges sociales du personnel	61 740 136	171 135 602	232 875 738	57 336 786
Impôts et taxes	4 127 219	6 563 845	10 691 064	404 800
Charges financières	0		0	
Dotations aux amortissements	412 642 207	20 990 000	433 632 207	356 461 946
Solde créditeur : Bénéfice				
<b>TOTAL</b>	<b>1 576 600 328</b>	<b>880 751 333</b>	<b>2 457 351 661</b>	<b>1 570 920 639</b>
<b>détermination des Résultats sur cession d'éléments de l'actif</b>				
Valeur des éléments cédés				
Frais annexes de cession transférés				
Solde créditeur: Plus-value de Cession				
		<b>TOTAL</b>		
<b>détermination du Résultat net avant impôt</b>				
Résultat exploitation (solde débiteur)			558 060 589	160 096 036
Résultat H exploitation (solde débiteur)			813 075 758	380 672
Solde créditeur: Bénéfice avant impôt				
		<b>TOTAL</b>	<b>1 371 136 347</b>	<b>160 476 708</b>
<b>détermination du Résultat net de la période</b>				
Perte avant impôt			1 371 136 347	160 476 708
Impôt sur le Résultat: IMF			9 916 457	0
Solde créditeur: Résultat net de la période				
		<b>TOTAL</b>	<b>1 381 052 804</b>	<b>160 476 708</b>

*Les notes explicatives en annexes font partie intégrante de ces états financiers*

## COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2015

Produits	Exploitation	H exploitation	Totaux au 31/12/2015	Totaux au 31/12/2014
<b>Détermination des Résultats d'exploitation &amp; Hors exploitation</b>				
Communiqués populaires	204 500		204 500	371 000
Communiqués diverses	4 879 790		4 879 790	6 612 510
Publicités	64 862 200		64 862 200	87 711 044
Produits des activités annexes	32 259 282		32 259 282	59 342 094
<b>Sous-total : productions</b>	<b>102 205 772</b>	<b>0</b>	<b>102 205 772</b>	<b>154 036 648</b>
Quote part subvention inscrite au CR	94 716 032	67 675 575	162 391 608	7 066 667
Profits exceptionnels				1 131 465
Subvention d'exploitation et d'équilibre (Etat)	821 617 935		821 617 935	1 068 209 151
Subvention contre partie			0	180 000 000
Solde débiteur : perte	558 060 589	813 075 758	1 371 136 347	160 476 708
<b>TOTAL</b>	<b>1 576 600 328</b>	<b>880 751 333</b>	<b>2 457 351 661</b>	<b>1 570 920 639</b>
<b>Détermination des Résultats sur cession d'éléments de l'actif</b>				
Valeur des éléments cédés				
Frais annexes de cession transférés				
Solde créditeur: Moins-value de Cession				
		<b>TOTAL</b>	<b>2 457 351 661</b>	<b>1 570 920 639</b>
<b>Détermination du Résultat net avant impôt</b>				
Résultat exploitation (solde créditeur)				
Résultat H exploitation (solde créditeur)				
Solde débiteur : perte avant impôt			1 371 136 347	160 476 708
		<b>TOTAL</b>	<b>1 371 136 347</b>	<b>160 476 708</b>
<b>Détermination du Résultat net de la période</b>				
Bénéfice avant impôts				
Solde Débiteur: Résultat Net de la période (perte)			1 381 052 804	160 476 708
		<b>TOTAL</b>	<b>1 381 052 804</b>	<b>160 476 708</b>

*Les notes explicatives en annexes font partie intégrante de ces états financiers*

**Capacité d'autofinancement**

E L E M E N T S	MONTANTS
<u>RESULTAT NET DE L'EXERCICE : Perte</u>	-1 381 052 804
Dotations aux amortissements	433 632 207
<b>Total - I</b>	<b>-947 420 597</b>
Quote part des subventions d'équipements virées au compte de résultat Reprise sur amortissements	557 608 393
<b>Total - II</b>	<b>557 608 393,00</b>
<u>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (I - II)</u>	<b>-389 812 204,00</b>

*Les notes explicatives en annexes font partie intégrante de ces états financiers*

## Tableaux de financement (I)

EMPLOIS	MONTANTS	RESSOURCES DE FINANCEMENT	MONTANTS
<b>2°) - ACQUISITION DES ELEMENTS DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>1°)-CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>-389 812 204</b>
Production à l'interieur	11 285 230	Augmentation des capitaux propres	
Production d'Ouvre	82 751 280	Nouveaux apports	-
Journées radiophoniques et débats	34 343 670		
Constructions	122 755 000	Cessions des actifs immobilisés	-
Matériel d'exploitation	13 228 480		
Matériel Transport	31 250 000		
Matériel et mobiliers de bureau et Informatique	19 316 900		
Matériel et mobiliers de logement	-		
Matériel de téléphonie	704 000		
Immobilisations en cours	15 165 643	Apports en espèces ou en nature	-
Prêts à long terme	1 900 000	Subventions d'équipement	-
		Augmentations des dettes à LMT	-
<b>Total des emplois (1)</b>	<b>332 700 203</b>	<b>Total</b>	<b>- 389 812 204</b>
<b>Variation: Solde créditeur</b>	<b>-</b>	<b>Variation: Solde débiteur</b>	<b>722 512 407</b>
<b>TOTAL</b>	<b>332 700 203</b>	<b>TOTAL</b>	<b>332 700 203</b>

*Les notes explicatives en annexes font partie intégrante de ces états financiers*

TABLEAU DE FINANCEMENT ( II )

EVOLUTION DU FONDS DE ROULEMENT	DEBUT DE L'EXERCICE	FIN DE L'EXERCICE	VARIATION EN + OU EN -
<b><u>ACTIF CIRCULANT( I )</u></b>			
Fournisseurs débiteurs	-	-	-
Personnel et comptes rattachés		363 184	363 184
Etat et autres collectivités publiques		238 718	238 718
Actionnaires comptes courants		243 492 377	243 492 377
Débiteurs divers		4 622 244	4 622 244
Banques	33 512 952	1 845 912	- 31 667 040
CAISSE	984 353	984 353	-
Comptes d'attente et de régularisations	408 318 951	-	- 408 318 951
<b>Total du fonds de roulement FRB ( I )</b>	<b>442 816 256</b>	<b>251 546 788</b>	<b>191 269 468</b>
<b><u>DETTES A COURT TERME ( II )</u></b>			
<b><u>Fournisseurs et comptes rattachés</u></b>	-	252 144 057	252 144 057
Rémunérations dues au personnel	-	-	-
Etat, impôts et taxes	60 144 907	218 473 080	158 328 173
Organismes sociaux	96 363 271	421 743 436	325 380 165
Créditeurs divers		78 493 109	
Concours bancaires	-	119 172 425	119 172 425
Comptes d'attente et de régularisations	408 318 951	6 043 962	- 402 274 989
<b>Total dettes à court terme ( II )</b>	<b>564 827 129</b>	<b>1 096 070 069</b>	<b>452 749 831</b>
<b>Fonds de roulement net FRN ( I - II )</b>	<b>- 122 010 873</b>	<b>- 844 523 281</b>	<b>722 512 407</b>
<b>Coefficient de liquidité=FRN/FRB</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

*Les notes explicatives en annexes font partie intégrante de ces états financiers*

**PRESENTATION, PRINCIPES  
ET METHODES COMPTABLES**

## **1- PRÉSENTATION DE RADIO MAURITANIE S.A**

La Société Radio Mauritanie SA créée par projet de décret délibéré en conseil de ministres du 07 décembre 2011, est une société anonyme constituée le 25 juillet 2012 et dont le siège est établi à Nouakchott.

Elle est régie par le droit mauritanien, notamment la loi 2000-05 du 18 janvier 2000, modifiée par la loi 2015-032, portant le code de commerce et la loi 2010-45 du 26 juillet 2010 relative à la communication audiovisuelle et par son statut. .

Son capital est de 2 600 000 000 MRO divisé en 26 000 actions de 100.000 MRO chacune.

La répartition du Capital de la société se présente comme suit :

<b>ACTIONNAIRES</b>	<b>MONTANT</b>	<b>POURCENTAGE</b>
Etat Mauritanien	<b>2.480.000.000</b>	<b>95.39%</b>
CNAM	<b>20.000.000</b>	<b>0.77%</b>
PANPA	<b>30.000.000</b>	<b>1.15%</b>
CDD	<b>50.000.000</b>	<b>1.92%</b>
PAN	<b>20.000.000</b>	<b>0.77%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2.600.000.000</b>	<b>100%</b>

La société a pour objet d'assurer, dans l'intérêt général, des missions de service public tendant à satisfaire les besoins d'information, de culture, d'éducation notamment civique et citoyenne, de communication pour le développement et de divertissement public.

À cet effet doit concevoir et programmer des émissions destinées à être diffuser au niveau local, national et, éventuellement, à l'échelle régionale et internationale.

Elle doit proposer une programmation de référence généraliste et diversifiée à l'intention du public le plus large, dans le cadre de la civilisation islamique, arabe, africaine et des valeurs de démocratie, de liberté, d'ouverture, de tolérance et de modernité. Elle favorise la création de production originale et assure une information nationale et internationale.

## **2.PRINCIPES COMPTABLES**

La comptabilité de Radio Mauritanie SA est tenue suivant les règles et dans les formes de la comptabilité générale, telles que prévues au Plan comptable Mauritanien (PCM).

## 2.1-Principales méthodes comptables :

Les conventions comptables de base retenues pour la présentation des états financiers sont les suivants :

- la continuité de l'exploitation
- la stabilité de l'unité monétaire
- la permanence des méthodes
- l'indépendance des exercices
- la prudence
- la non compensation
- l'importance relative

Les principales méthodes comptables appliquées pour l'enregistrement des opérations et la présentation des comptes sont les suivantes :

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition qui comprend le prix d'achat et les frais accessoires nécessaires à la mise en état d'utilisation (transport, droits de douane, frais d'installation et de montage, ...).

Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire sur la base de la durée de vie des immobilisations estimée comme suit:

Production d'œuvres	5
Agencements, aménagements	10
Construction	20
Matériel de transport	4
Matériel d'exploitation	5
Matériel informatique	10
Matériel de bureau	10
Mobilier de bureau	10
Mobiliers de logement	10

## 2.2. Opérations en devises-Écarts de conversion :

La conversion des opérations et des comptes en devises s'effectue selon les bases suivantes :

- les pertes et profits latents résultant de la conversion des dettes en monnaie étrangère sont comptabilisés en compte d'attente à régulariser. Les pertes latentes donnent lieu à la constatation d'une provision pour risques de change.
- les charges et produits au titre des transactions sont convertis au cours de change à la date de la transaction.



**NOTES EXPLICATIVES**

**NOTE 1- FRAIS IMMOBILISÉS ET VALEURS INCORPORELLES**

Les frais et valeurs incorporelles immobilisés nets au 31 décembre 2015 s'élèvent à MRO : 223.940.512 et s'analysent comme suit :

<i>Solde brut au 31.12.2014</i>	<i>243 118 548</i>
Production à l'intérieur	11 285 230
Production d'oeuvre	82 751 280
Journées radiophoniques débats	34 343 670
<i>Solde brut au 31.12.2015</i>	<i>371 498 728</i>
Amortissement	147 558 216
<i>Solde net au 31.12.2015</i>	<i>223 940 512</i>

**NOTE 2- IMMOBILISATIONS CORPORELLES :**

Le solde des immobilisations corporelles nettes au 31 décembre 2015 s'élève à 2.279.731.481 et s'analyse comme suit :

<i><b>LIBELLE</b></i>	<i><b>SOLDE AU 31/12/2014</b></i>	<i><b>ACQUISITIONS</b></i>	<i><b>CESSIO NS</b></i>	<i><b>SOLDE AU 31/12/2015</b></i>	<i><b>AMORTS AU 31/12/2014</b></i>	<i><b>DOTATION</b></i>	<i><b>REPRISE</b></i>	<i><b>AMORTS AU 31/12/2013</b></i>	<i><b>VCN au 31/12/2015</b></i>
Construction	1 638 600 867	122 755 000		1 761 355 867	125 667 355	80 042 918		205 710 273	1 555 645 594
Matériel d'exploitation	925 207 243	13 228 480		938 435 723	356 326 922	186 454 229		542 781 151	395 654 572
Matériel d'expl. Mahadra	106 000 000			106 000 000	7 066 667	21 200 000		28 266 667	77 733 333
Matériel incend. et risque	1 469 000			1 469 000	97 933	293 800		391 733	1 077 267
Matériel de transport	175 711 658	31 250 000		206 961 658	59 680 424	49 787 350		109 467 774	97 493 884
Matériel de bureau et inform	156 754 864	19 316 900		176 071 764	15 040 597	13 305 752		28 346 349	147 725 415
Matériel de téléphones et de	4 717 800	704 000		5 421 800	522 805	497 580		1 020 385	4 401 415
<b>Total</b>	<b>3 008 461 432</b>	<b>187 254 380</b>	<b>0</b>	<b>3 195 715 812</b>	<b>564 402 703</b>	<b>351 581 629</b>	<b>0</b>	<b>915 984 332</b>	<b>2 279 731 481</b>

**Point d'audit :**

La valeur brute des immobilisations corporelles comprend celle de l'apport en nature constitué de l'actif immobilisé de la Radio Mauritanie EPA pour une valeur de 2 600 000 000 UM, dont les conditions d'évaluation n'étaient pas appropriées (absence d'avis des techniciens, non séparation de la valeur des constructions de celle des terrains battis ...).

**2.1. CONSTRUCTIONS**

Le solde net des amortissements de cette rubrique au 31 décembre 2015 s'élève à MRO 1.555.645.594 et s'analyse comme suit :

<i>Solde brut au 31.12.2014</i>	<i>1 638 600 867</i>
Acquisitions au 31/12/2014	
Régularisation	120 000 000
Entrées	2 755 000
<i>Solde brut au 31.12.2015</i>	<i>1 761 355 867</i>
Amortissement	205 710 273
<i>Solde net au 31.12.2015</i>	<i>1 555 645 594</i>

**Point d'audit :**

Le solde de cette rubrique est minoré d'un montant de 120 000 000UM correspondant à la différence entre la valeur des constructions mentionnée dans le rapport du commissaire aux apports qui est de 1 675 868 629 UM et le montant inscrit dans le bilan d'ouverture.

Il n'a pas été procédé à la séparation de la valeur des constructions de celle des terrains.

**2.2. MATERIEL D'EXPLOITATION**

Le solde du compte matériel d'exploitation net des amortissements au 31 décembre 2015 s'élève et MRO : 395.654.573 s'analyse comme suit :

<i>Solde brut au 31.12.2014</i>	<i>925 207 243,00</i>
Acquisitions au 31/12/2015	13 228 480
Entrées	
<i>Solde brut au 31.12.2015</i>	<i>938 435 723</i>
Amortissement	542 781 150
<i>Solde net au 31.12.2015</i>	<i>395 654 573</i>

**2.3- MATERIEL D'EXPLOITATION MAHADRA TV**

Le solde du compte matériel d'exploitation Mahadra TV net des amortissements au 31 décembre 2015 s'élève à MRO 77.733.333 et s'analyse comme suit :

<i>Solde brut au 31.12.2014</i>	<i>106 000 000,00</i>
Acquisitions au 31/12/2014	
Entrées	-
<i>Solde brut au 31.12.2015</i>	<i>106 000 000</i>
Amortissement	28 266 667
<i>Solde net au 31.12.2015</i>	<i>77 733 333</i>

**2.4- MATERIEL INCENDIE ET RISQUE**

Le solde du compte matériel d'exploitation incendie et risque net des amortissements au 31 décembre 2015 s'élève à MRO : 1.077.267 et s'analyse comme suit :

<i>Solde brut au 31.12.2014</i>	<i>1 469 000</i>
Acquisitions au 31/12/2015	-
Entrées	-
<i>Solde brut au 31.12.2015</i>	<i>1 469 000</i>
Amortissement	391 733
<i>Solde net au 31.12.2015</i>	<i>1 077 267</i>

## 2.5- MATERIEL DE TRANSPORT

Le solde de ce poste net des amortissements au 31 décembre 2015 s'élève à MRO : 97.493.885 et s'analyse comme suit :

<i>Solde brut au 31.12.2014</i>	<i>175 711 658</i>
<i>Acquisitons au 31.12.2015</i>	
Entrées	31 250 000
<i>Solde brut au 31.12.2015</i>	<i>206 961 658</i>
Amortissement	109 467 773
<i>Solde net au 31.12.2015</i>	<i>97 493 885</i>

Les acquisitions se détaillent comme suit :

Désignation	Valeur
V.L. Peugeot Immatriculation 2031 AV	6 250 000,00
V.L. Peugeot Immatriculation 2032 AV	6 250 000,00
V.L. Peugeot Immatriculation 2033 AV	6 250 000,00
V.L. Peugeot Immatriculation 2034 AV	6 250 000,00
V.L. Peugeot Immatriculation 2035 AV	6 250 000,00
<b>TOTAL</b>	<b>31 250 000,00</b>

**2.6. MATERIEL ET MOBILIER DE BUREAU ET INFORMATIQUE**

Le solde net de ce poste au 31 décembre 2015 s'élève à MRO : 147.725.415 et s'analyse comme suit :

<i>Solde brut au 31.12.2014</i>	<i>156 754 864</i>
Entrées	19 316 900
<i>Solde brut au 31.12.2015</i>	<i>176 071 764</i>
Amortissement	28 346 349
<i>Solde net au 31.12.2015</i>	<i>147 725 415</i>

**2.7. MATERIEL DE TRANSMISSION**

Le solde net de ce poste au 31 décembre 2015 s'élève à MRO : 4.401.415 et s'analyse comme suit :

<i>Solde brut au 31.12.2014</i>	<i>4 717 800</i>
Acquisitions	704000
<i>Solde brut au 31.12.2015</i>	<i>5 421 800</i>
Amortissement	1 020 385
<i>Solde net au 31.12.2015</i>	<i>4 401 415</i>

**NOTE 3. IMMOBILISATIONS EN COURS**

Le solde net de ce poste au 31 décembre 2015 s'élève à MRO : 15.165.643 et s'analyse comme suit :

<i>Solde brut au 31.12.2014</i>	-
Avances sur travaux centre de Rosso	7 063 087
Avances sur acquisition groupe électrogène	8 102 556
<i>Solde brut au 31.12.2015</i>	<i>15 165 643</i>

**NOTE 4. IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

Le solde net de ce poste au 31 décembre 2015 s'élève à MRO : 1.900.000 est relatif à une créance à long terme de Radio Mauritanie EPA sur son personnel.

**NOTE 5-VALEURS RÉALISABLES ET DISPONIBLES**

Le solde de cette rubrique aux 31 décembre 2015 s'élève à MRO : 251.546.788 et se détaille comme suit :

Personnel et comptes rattachés	5.1	363 184
Etat dettes arriérées	5.2	238 718
Actionnaires	5.3	243 492 377
Débiteurs divers	5.4	4 622 244
Banques et caisse	5.4	2 830 265
<i>Total</i>		<u><u>251 546 788</u></u>

**5.1. PERSONNEL ET COMPTES RATTACHES**

Le solde de cette rubrique soit MRO : 363 184 est relatif aux acomptes et avances accordées au personnel au 31/12/2012.

**5.2. ETAT DETTES ARRIERES**

Le solde de ce poste soit MRO : 238.718 est relatif au solde de la TVA déductible au 31/12/2015.

**5.3. ACTIONNAIRES**

Le poste « actionnaire Etat » s'élève au 31 décembre 2015 à UM : 243 492 377, constitué des dettes de la RADIO EPA à la charge de l'actionnaire Etat de UM : 387 352 026, impactées par UM 120 000 000 (participation des nouveaux actionnaires au capital de RADIO Mnie s.a), la constatation du solde de la trésorerie passé en profit de UM : 21 596 465 et des créances du personnel au temps de la Radio Mauritanie EPA de 2 263 184 UM.

**5.4. DEBITEURS DIVERS**

Le solde de ce poste soit MRO : 4.622.244 est la constatation des produits conformément à des contrats signés avec l'union européenne, L'ONISPA et la SMCP.

**5.6 .VALEURS DISPONIBLES**

Le solde de cette rubrique aux 31 décembre 2015 s'élève à MRO 2.830.265 s'analyse comme à l'actif du bilan plus-haut

**NOTE 6-SITUATION NETTE**

La situation nette au 31 décembre s'élève à MRO : 1.676.214.356 et s'analyse comme suit :

Capital	2 600 000 000	2 600 000 000
	<b><u>2 600 000 000</u></b>	<b><u>2 600 000 000</u></b>
Résultat en attente d'affectation	-199 274 566	-38 797 858
Résultat net de l'exercice (Perte)	-1 381 052 804	-160 476 708
	<b><u>-1580 327 370</u></b>	<b><u>-199 274 566</u></b>
Subvention équipements Mahadra TV	826 000 000	106 000 000,00
Subvention inscrite au compte de résultat	-169 458 274	-7 066 666,67
<b>Total</b>	<b>656 541 726</b>	<b>98 933 333,33</b>
<b>Total situation nette</b>	<b>1 676 214 356</b>	<b>2 499 658 767</b>

**NOTE 7 -DETTES À COURT TERME**

Les dettes à court terme au 31décembre 2015 s'élève à MRO : 1.090.026.107 et s'analysent comme suit :

<i>Libellé</i>	<i>note</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>31.12.2014</i>
Fournisseurs	7.1	252 144 057	
Etat, impôts et taxes	7.2	218 473 080	60 144 907
CNSS	7.3	189 688 985	46 840 666
CNAM	7.4	232 054 451	49 522 605
Créditeurs divers	7.5	78 493 109	
Trésor	7.6	119 172 425	
<b>Total</b>		<b><u>1 090 026 107</u></b>	<b><u>156 508 178</u></b>

**7.1. FOURNISSEURS**

Le solde des fournisseurs s'élève à la date de clôture à MRO : 252.144.057 et correspond aux arriérés hérités de la Radio Mauritanie EPA :

SOMELEC	186.385.961
MAURITEL	34.403.398
MSP	31.354.698

**Point d'audit :**

Le compte fournisseur n'a pas été mouvementé des montants non encore réglés aux fournisseurs parce que la société pratique une comptabilité de trésorerie au lieu de la comptabilité d'engagement.

Par conséquent le solde de ce compte ne reflète pas la réalité des engagements de la société vis-à-vis des fournisseurs.

**7.2. État, impôts et taxes**

Le solde créditeur de cette rubrique s'élève au 31 décembre 2015 à MRO : 218.473.080 et s'analyse comme suit :

Libellé	31 décembre 2015	31 décembre 2014
ETAT	126 255 384	
IMF	39 174 385	21 434 527
IRF	36 000	36 000
ETAT ITS DECEMBRE 2013	2 611 285	2 611 285
Retenus/piges	20 932 259	13 649 627
RETENUS/PRIMES	3 260 422	2 328 685
Retenus prime Ramadan	575 132	459 748
Retenus sur prime		549 544
Démarcheurs	730 301	
TVA collectée		
	24 897 912	19 075 491
<b>Total</b>	<b>218.473.080</b>	<b>60 143 625</b>

**Point d'audit :**

Les retenues d'impôts effectuées par la société n'ont jamais fait l'objet ni déclaration, ni de versement au trésor d'où un risque fiscal.

**7.3. CNSS****189 688 985 MRO****7.4. CNAM :****232 054 451 MRO**

Il s'agit des soldes des comptes sociaux, tels que dans les procès verbaux d'échéancier de paiement signés avec ces deux organismes

**7.5. Créiteurs divers**

Ce poste accuse au 31 décembre un solde de MRO : 78.493.109 et se détaille comme suit :

Piges Novembre 2015	15 224 049
Piges Décembre 2015	15 900 972
Etat 23/03/2016 divers retraités 14	26 196 371
Etat 10/05/2016 divers retraités 15	17 029 779
Frais chefs stations	750 000
Frais démarcheur Med Abdallahi Amar	2 959 213



Frais de mission 2015

432 725

**TOTAL****78 493 109**

Il s'agit des charges à payer relatives à 2015.

#### 7.6 Concours bancaires

Ce poste accuse, au 31 décembre 2015, un solde de MRO : 119.172.425, qui est égal au solde du compte de Radio Mauritanie s.a auprès du trésor.

#### 8- Les charges constatées d'avance

Le solde de ce poste d'élève au 31 décembre 2015 à MRO : 6.043.962 et se détaille comme suit :

Partie Contrat Mauritel			1 275 000
Partie 2016 contrat PNUD			791 667
Partie 2016 contrat SENLS			2 600 000
Partie contrat Union Européenne			1 377 295
<b>TOTAL</b>			<b>6 043 962</b>

**NOTE 8- CHARGES**

Les charges aux 31 décembre 2015 s'élèvent à MRO : 2.457.351.661 et se décomposent comme suit :

<i>Libellé</i>	<i>Note</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>31.12.2014</i>
Achat fournitures consommables		8 941 940	84 384 300
Achats d'approvisionnements non stockés		66 202 819	
Charges externes liées à l'investissement		76 905 711	97 533 463
Charges externes liées à l'activité	8.1	526 429 908	188 821 853
Charges et pertes diverses	8.2	590 052 390	12 601 289
Frais du personnel	8.3	511 619 884	773 376 202
Charges sociales	8.3	232 875 738	57 336 786
Impôts et taxes		10 691 064	404 800
Dotation aux amortissements	8.5	433 632 207	356 461 946
<i>Totaux</i>		<i>2 457 351 661</i>	<i>1 570 920 639</i>

**Point d'audit :**

La méthode de comptabilité de trésorerie pratiquée par la société conduit à la prise en charge partielle des engagements qu'elle a supportés (seuls les montants effectivement décaissés sont comptabilisés).

Par conséquent le solde de cette rubrique n'est pas exhaustif.

**8.1. Charges externes liées à l'activité :**

Le poste « charges externes liées à l'activité » accuse au 31 décembre un solde de MRO : 526.429.908 et se détaille comme suit :

	31 Décembre 2015	31 Décembre 2014
Transports	460 000	1 294 300
Frais déplacement "extérieur"	2 721 616	7 397 417
Frais mission "intérieur"	28 311 045	19 621 853
Frais mission "extérieur"	9 690 868	16 739 726
Frais de réception	22 430 400	39 745 720
Frais de réception ramadan (iftar)	6 320 000	10 345 000
Frais MAURITEL	10 024 148	25 558 465
Frais postaux	700 000	
Frais postaux et télécommunication H.Exploita.	34 403 398	
Rémunération honoraires interméd	326 977 152	38 818 000
Per. Intermédiaire (Stés. Gardinage)		2 055 194
Frais Commissions Transitaires	497 000	830 000
Production Nationale Artistes	2 175 000	2 569 102
Abonnement Services Presse	2 550 000	4 870 000

Rémunération honoraires interméd H.Exploit	33 740 400	
Pub. Panneaux. Banderolles..	13 321 944	16 132 178
Frais financiers	111 914	132 398
Charges diverses	640 325	2 712 500
Charges diverses H. Exploitation	31 354 698	
<b>TOTAL</b>	<b>526.429.908</b>	<b>188.821.853</b>

L'augmentation de ce poste est due à la comptabilisation des rémunérations et honoraires des intermédiaires qui étaient comptabilisés à tort dans les frais du personnel ainsi que les charges hors exploitation relatives aux exercices 2013 et 2014 pour 99 MUM.

## 8.2. Les Charges et pertes diverses :

Le poste « Charges et Pertes Diverses » accuse au 31 décembre 2015 un solde de : 590.052.390 et s'analyse comme suit :

	<b>31 Décembre 2015</b>	<b>31 Décembre 2014</b>
Jetons de présence	5 410 000	2 940 000
Dons, pourboires, subv. accordée	2 079 000	5 126 000
Charges diverses	0	2 788 400
Charges diverses hors exploitation	582 563 390	
<b>TOTAL</b>	<b>590 052 390</b>	<b>10 854 400</b>

L'augmentation est due à la prise en charge en hors exploitation de 583 MUM des subventions d'équipements pour les exercices 2013 et 2014, comptabilisées en subventions d'exploitations.

## 8.3. Frais et charges sociales du personnel

Le solde de ce compte au 31/12/2015 s'élève à MRO : 744.495.622 et se détaille comme suit :

Salaires et appointements	420 480 171	378 143 003
Collaborateurs extérieurs	0	301 024 042
Primes et gratifications	38 116 385	47 344 326
Prime et gratifications Ramdan	29 111 156	27 498 582
Prime et gratification Demarcheurs	8 712 172	8 819 249
Indemnités et avantages espèces	7 800 000	7 800 000
Mobilier logements cadres RM	7 400 000	
Charges sociales	28 729 938	26 277 142
CNAM	30 383 198	31 059 644
Soins médicaux	200 000	
Charges sociales hors exploitation	171 135 602	
Frais recyclage formation prof	2 427 000	2 747 000
<b>TOTAL</b>	<b>744 495 622</b>	<b>830 712 988</b>

**Point d'audit :**

Le montant inscrit au compte « collaborateurs externes » correspond aux paiements des prestations effectuées par des prestataires externes et non personnel ni permanent, ni occasionnel de la société. Une retenue de l'IMF est effectuée sur ces paiements.

L'enregistrement de ces prestations dans le compte frais du personnel expose la société à un risque fiscal en cas de contrôle.

Ce poste a connu une baisse en 2015 par rapport à 2014. Cette baisse est relative aux frais des collaborateurs externes de 288 MUM. Ces frais sont des charges externes liées à l'activité, impactés par les charges sociales hors exploitation de 171 MUM, une augmentation de 42 MUM au niveau des salaires et appointements et la prise en charge des sommes versées en espèce en 2015 au titre de mobilier de logements à l'encadrement de Radio Mauritanie pour 7 MUM.

**8.4 Impôts et taxes :****10 691 064 MRO**

le poste « **Impôts et Taxes** » accuse au 31 décembre un solde de MRO : 10.691.064 et s'analyse comme suit

	<b>31 Décembre 2015</b>	<b>31 Décembre 2014</b>
Impôts et taxes assimilés	607 500	404 800
Patente	450 000	
Taxe d'apprentissage	3 069 719	
Impôts et taxes hors exploitation	6 563 845	
<b>TOTAL</b>	<b>10 691 064</b>	<b>404 800</b>

L'augmentation des impôts et taxes est l'effet de la constatation des différents impôts et taxes en 2015 et la régularisation de ces charges en hors exploitation pour les exercices 2013 et 2014.

**8.5 Amortissements**

Le solde de ce compte au 31/12/2015 MRO : 433.632.207 et se détaille comme suit :

	<b>31 Décembre 2015</b>	<b>31 Décembre 2014</b>
Dotations aux amortissements	391 442 207	349 395 279
Dotat. Amort. sub. équip. TV Mahadra	21 200 000	7 066 667
Dotations aux amort. hors exploitation	20 990 000	
<b>TOTAL</b>	<b>433 632 207</b>	<b>356 461 946</b>

**Point d'audit :**

La société retient les dates de paiement comme début de la durée d'amortissement des immobilisations au lieu de leurs dates de mise en service. Par conséquent des dotations aux amortissements calculées sur des avances sur immobilisations (immobilisations encours) ont été comptabilisées en 2013 alors que les immobilisations concernées sont réceptionnées en 2014.

**NOTE 9-PRODUITS :**

Les produits totalisent, au 31 décembre 2015, un montant de 1 086 215 315, et se détaillent comme suit :

	31 Décembre 2015	31 Décembre 2014
Communiqués	204 500	371 000
Communiqués	4 879 790	6 612 510
Publicité	64 862 200	87 711 044
Produits des activités annexes	32 259 282	59 342 094
<b>Total 70</b>	<b>102 205 772</b>	<b>154 036 648</b>
Quote-part subv virée cpte	94 716 032	7 066 667
Quote-part subvent. H.E	67 675 575	1 131 465
<b>Total 74</b>	<b>162 391 608</b>	<b>8 198 132</b>
Complément Subv.Fonct Fon	150 000 000	65 000 000
Subvention Fonct.MahadraTV		70 000 000
Subvention Fonctionnement	256 473 000	256 473 058
Subvention salaires	217 269 000	201 736 093
Subvention Radios Locales	60 000 000	60 000 000
Subvention Radio Coran	30 000 000	30 000 000
Contre partie	-	180 000 000
Autres subventions	82 925 935	360 000 000
Subvention Radio Jeunesse	24 950 000	25 000 000
<b>TOTAL 76</b>	<b>821 617 935</b>	<b>1 248 209 151</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 086 215 315</b>	<b>1 410 443 931</b>

Une baisse de 51 MUM sur le chiffre d'affaires de 2015 par rapport à 2014, elle est principalement au niveau de la publicité pour 22 MUM et 27 MUM sur les produits des activités annexes.

La variation des produits divers est due à la constatation des quotes-parts des subventions de 2015 pour 88 MUM et 68 MUM en hors exploitation.

Une augmentation des subventions de fonctionnement de 15 MUM en 2015 et de 16 MUM sur la Subvention des salaires.

**RADIO MAURITANIE SA**  
**DIRECTION FINANCIERE**
**Contrôle Budgétaire**  
**au 31/12/2015**  
 (Avant écritures de  
redressement)

N° CPTÉ	TITRE DES COMPTES	Budget 2015	REALISATION 31/12/2015	Taux d'exécution
	<b>Report</b>	<b><u>34 497 303,00</u></b>	<b><u>34 497 303,00</u></b>	<b><u>100,00</u></b>
		34 497 303,00	34 497 303,00	
<b>70</b>	<b><u>Recettes propres</u></b>	<b><u>279 500 000,00</u></b>	<b><u>103 627 490,00</u></b>	<b><u>37,08</u></b>
7010	Communiqués populaires	1 000 000,00	204 500,00	20,45
7011	Communiqués	10 000 000,00	4 879 790,00	48,80
7013	Publicité	137 500 000,00	66 137 200,00	48,10
706	Produits activités annexes	131 000 000,00	32 406 000,00	24,74
<b>76</b>	<b><u>Subvention de l'Etat</u></b>	<b><u>1 121 407 359,00</u></b>	<b><u>1 121 357 359,00</u></b>	<b>100,00</b>
761	Subvention de fonctionnement	256 473 000,00	256 473 000,00	100,00
76101	Complément Sub Fonctionnement	150 000 000,00	150 000 000,00	100,00
76102	Subv. Fonctionnement Mahadra TV	0,00	0,00	0,00
762	Subvention salaires et appointements	217 269 000,00	217 269 000,00	100,00
763	Subvention radios Locales	60 000 000,00	60 000 000,00	100,00
764	Subvention Radio Coran	30 000 000,00	30 000 000,00	100,00
765	Subvention contrepartie	180 000 000,00	180 000 000,00	100,00
766	Subvention Radio Jeunesse	25 000 000,00	24 950 000,00	99,80
768	Subvention (cons. scien + indép.+ Grand concours)	65 000 000,00	65 000 000,00	100,00
768	Complément Budget	137 665 359,00	137 665 359,00	100,00
	<b>Totaux en UM :</b>	<b>1 435 404 662,00</b>	<b>1 259 482 152,00</b>	<b>87,74</b>
<b>208</b>	<b><u>Frais Immobilisés de production</u></b>	<b><u>173 400 000,00</u></b>	<b><u>128 380 180,00</u></b>	<b><u>74,04</u></b>
20801	Production à l'interieur	30 000 000,00	11 285 230,00	37,62
20802	Production d'œuvre	102 400 000,00	82 751 280,00	80,81
20803	Journées radiophoniques et débats	41 000 000,00	34 343 670,00	83,77
<b>21</b>	<b><u>Dépenses immobilisées</u></b>	<b><u>100 000 000,00</u></b>	<b><u>93 021 523,00</u></b>	<b><u>93,02</u></b>
212	Construction	14 000 000,00	11 848 087,00	84,63
214	Matériel d'exploitation	23 000 000,00	22 532 536,00	97,97
214200	Matériel risque et incendie	1 500 000,00	0,00	0,00
215	Matériel de Transport	31 500 000,00	31 250 000,00	99,21
2180	Matériel bureau informatique	20 000 000,00	18 586 900,00	92,93
2181	Mobilier de logement (Frais d'ameublement)	8 000 000,00	7 400 000,00	92,50
2183	Maté. Mobiliers, tél. transmiss	2 000 000,00	1 404 000,00	70,20

N° CPTE	Libellé	Budget 2015	Réalis .2015	Taux exécution
<b>60</b>	<b>Achats</b>	<b>100 790 000,00</b>	<b>80 644 759,00</b>	<b>80,01</b>
6010	Achat Cartes, flash, mini disc et CD	1 790 000,00	1 149 500,00	64,22
6012	Matières fournit. Consommation	9 000 000,00	7 792 440,00	86,58
6060	Eau et énergie	6 000 000,00	4 220 000,00	70,33
6061	Combust. Carburant lubrifiant	45 200 000,00	38 024 800,00	84,13
6062	Fourni. Pièces de rechange	200 000,00	0,00	0,00
6065	Produits d'entretien	8 000 000,00	5 019 850,00	62,75
6066	Fournitures de bureaux	20 300 000,00	17 782 169,00	87,60
6067	Vêtements de travail Pers. Suba.	10 000 000,00	6 656 000,00	66,56
6068	Autres fournitures et matières	300 000,00	0,00	0,00
<b>62</b>	<b>Charges extér. liées à l'invest.</b>	<b>89 750 000,00</b>	<b>74 404 211,00</b>	<b>82,90</b>
620	Locations diverses	15 500 000,00	11 387 500,00	73,47
6202	Location Mat. Sono. Autres équip.	1 000 000,00	875 000,00	87,50
6212	Travaux entretien construction	7 000 000,00	6 693 664,00	95,62
6214	Entre. Réparat. Maté. Exploitation	2 000 000,00	1 460 000,00	73,00
62141	Entre. Réparat. Froid	2 500 000,00	2 197 000,00	87,88
62145	Entre. Maté. mobilier de téléphone	50 000,00	0,00	0,00
6215	Travaux entretien matériel transport	32 000 000,00	28 345 073,00	88,58
6218	Travaux entretien autres immobili.	2 000 000,00	1 473 440,00	73,67
623	Primes assurance	800 000,00	562 715,00	70,34
6240	Etudes et recherches	1 000 000,00	380 000,00	38,00
625	Documentation générale et techni	15 000 000,00	13 638 461,00	90,92
626	Frais colloques, séminai, confér,	8 500 000,00	5 541 192,00	65,19
6261	Sites Internet	2 100 000,00	1 850 166,00	88,10
628	Autres charges externes liées inves.	300 000,00	0,00	0,00
<b>63</b>	<b>Charges extér. liées à l'activité</b>	<b>156 150 000,00</b>	<b>130 821 319,00</b>	<b>83,78</b>
630	Transport	1 000 000,00	460 000,00	46,00
6310	Frais déplacement "intérieur"	250 000,00	0,00	0,00
6311	Frais dépla. "extérieur" (billets)	4 000 000,00	2 721 616,00	68,04
6315	Frais mission "intérieur"	30 500 000,00	27 128 320,00	88,95
6316	Frais mission "extérieur"	12 000 000,00	9 690 868,00	80,76
6317	Frais de réception	25 000 000,00	22 430 400,00	89,72
631701	Frais de réception Ramadane (Ifar)	8 000 000,00	6 320 000,00	79,00
632	Frais postaux et télécommunication	14 000 000,00	10 024 148,00	71,60
633	Rémunérat. honoraires intermédiaires	41 500 000,00	38 183 800,00	92,01
633001	Rémunérat inter.stés de Gardinage	100 000,00	0,00	0,00
6334	Frais commissions transitaires	1 000 000,00	497 000,00	49,70
633601	Production Nationale Artistes	3 500 000,00	2 175 000,00	62,14
6336	Abonnements services presse	4 000 000,00	2 550 000,00	63,75
363604	Services rendus par Chaines TV	200 000,00	0,00	0,00
63401	Pub. Pannaux, Banderolles,,	10 000 000,00	7 821 944,00	78,22
635	Frais financiers	300 000,00	177 898,00	59,30
638	Charges diverses	800 000,00	640 325,00	80,04

<b>64</b>	<b>Charges et pertes diverses</b>	<b>7 550 000,00</b>	<b>7 489 000,00</b>	<b>99,19</b>
645	Dons, pourboires, subv. accordée	2 100 000,00	2 079 000,00	99,00
<b>65</b>	<b>Rémunération du personnel</b>	<b>807 064 662,00</b>	<b>762 400 002,00</b>	<b>94,47</b>
6500	Salaires et appointements	388 024 691,00	376 954 028,00	97,15
6501	Collaborateurs extérieurs	300 500 000,00	288 449 518,00	95,99
6503	Heures supplémentaires	50 000,00	0,00	0,00
6506	Primes et gratifications	45 997 303,00	38 116 385,00	82,87
650601	Primes et gratifications Ramadan	32 527 309,00	29 111 156,00	89,50
6507	Primes Et Gratification démarcheurs	12 165 359,00	8 712 172,00	71,61
6508	Indemnités et Avantages	8 800 000,00	7 800 000,00	88,64
6520	Charges sociales	7 000 000,00	3 000 000,00	42,86
652010	Charges sociales CNAM	8 800 000,00	7 629 743,00	86,70
6552	Soins médicaux	700 000,00	200 000,00	28,57
656	Frais recyclage formation prof.	2 500 000,00	2 427 000,00	97,08
<b>66</b>	<b>Impôts et taxes</b>	<b>700 000,00</b>	<b>607 500,00</b>	<b>86,79</b>
660	Impôts et taxes assimilés	700 000	607 500,00	86,79
	<b>TOTAL GENERAL EN UM</b>	<b>1 435 404 662,00</b>	<b>1 277 768 494,00</b>	<b>89,02</b>