



## **ETABLISSEMENT PORTUAIRE DE LA BAIE DU REPOS (EPBR)**

**Siège Social Nouadhibou TEL : 45 74 63 53**

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR LES ETATS FINANCIERS ARRÊTES AU 31 DECEMBRE 2019**

## **SOMMAIRE**

I.	PRESENTATION DE L'EPBR	3-4
II.	RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	5-6
III.	ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31/12/2019	7-14
IV.	PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES	15-16
V.	NOTES EXPLICATIVES SUR LES ETATS FINANCIERS	17-32
VI.	RECOMMANDATIONS RELATIVES AU CONTROLE INTERNE	33-36

## I. PRESENTATION DE L'EPBR

L'Etablissement Portuaire de la Baie du Repos a été créé par le décret 96-071 du 23 Novembre 1996 modifié par le décret N°140-2014 du 17 Septembre 2014.

### a. Missions :

L'EPBR est chargé, au terme du décret 96-071, de :

« Gérer l'ensemble des installations du Port de pêche artisanale de la baie du repos à Nouadhibou et leurs dépendances, d'en assurer l'entretien, l'exploitation, le renouvellement, l'amélioration et le cas échéant, l'extension décidée par arrêté du Ministre de tutelle. L'établissement portuaire de la baie du repos peut être chargé de la gestion de certains services publics connexes à sa mission telle que définie à l'alinéa 1<sup>er</sup> ci-dessus, et notamment ceux entrant dans le cadre de la promotion de la pêche artisanale ».

### b. Installations :

Les installations du port ont été réalisées en Trois phases pour un investissement global de Huit milliard d'ouguiyas.

La première phase, achevée en 1995, a été réalisée sur financement du FADES et de l'Etat mauritanien, la seconde et la troisième ont été réalisées sur financement de la coopération non remboursable du Japon (JICA).

#### **Elles se composent de :**

- Quatre pontons de débarquement/embarquement et avitaillement ;
- Douze pontons d'amarrage ;
- Un quai en palplanche de 200 mètres pour la pêche côtière ;
- Une halle au poisson avec une fabrique de glace, dix-huit magasins et des bureaux ;
- Un complexe frigorifique composé d'une fabrique de glace, d'une salle de traitement et de deux chambres de stockage ;
- Un atelier de réparation mécanique et navale avec un portique élévateur de 40T de capacité et un ensemble d'outillages pour les réparations techniques ;
- Deux cent seize entrepôts pour le stockage du matériel de pêche ;
- Un chenal de cinquante mètres de largeur et 2 à 2,5 mètres de profondeur ;
- Une digue de protection ;
- Un terre-plein aménagé ;
- Un dépôt de carburant ;
- Des bureaux.

Depuis le démarrage des activités de l'EPBR en Janvier 1997, la pêche artisanale n'a cessé de se développer grâce aux services fournis par le port, à la sécurisation des embarcations et à la concentration de la plus grande partie des activités de pêche artisanale au Port (achats et ventes de poissons, réparation, vente de matériels de pêche, de glace, de carburant etc.).

A titre d'illustration : le nombre d'embarcations est passé de 450 en 1997 à plus de 4500 actuellement et la pêche côtière qui n'existe pas compte aujourd'hui une centaine de navires.

Une population estimée à plus de quarante mille personnes comprenant des pêcheurs, des mareyeurs, des réparateurs, des vendeurs de matériels de pêche... fréquente le port.

Cette population se compose aussi bien de petits patrons de pêche que d'habitants de la ceinture de pauvreté de Nouadhibou et on y trouve toutes les couches sociales et toutes les régions du Pays.

#### c. Autres investissements

-Dragage en 2007 du bassin et du chenal portuaires, pour un investissement de 192 Millions levant ainsi le préalable posé par la coopération japonaise au financement de l'extension du port (4 milliards) qui a été réalisée en 2014, 2015 et 2016 ;

-Acquisition d'un matériel de lutte contre les incendies (39 Millions d'ouguiya). L'acquisition de ce matériel était devenue très urgente car plusieurs stations de carburant sont installées à l'intérieur du Port et beaucoup de produits inflammables (pots de poulpe, filets etc.) sont stockés dans les magasins se trouvant dans l'enceinte portuaire ;

-Construction de Cinq blocs sanitaires (17 Millions d'ouguiya) ; le Port est devenu quasiment un village de pêche et toutes les missions des vétérinaires de l'Union Européenne ont recommandé la construction de latrines publiques ;

-Dallage de la zone comprise entre le goudron intérieur et le mur de clôture pour améliorer l'hygiène ;

-Construction d'un poste de santé pour les soins primaires conformément aux recommandations des vétérinaires européens ;

-Construction d'un poste pour la capitainerie du Port pour améliorer le contrôle et la surveillance des installations portuaires ;

-Construction d'une fabrique de glace pour répondre à la demande de glace qui a beaucoup augmenté grâce notamment à l'émergence de la pêche côtière (35 Millions) ;

-Construction d'une halle pour le poisson destiné à la consommation locale (18 Millions) ;

-Construction d'un château d'eau de mer (19 Millions) ;

-Réfection de la digue de protection et des pontons réalisés en 1996 et en 2002 ;

-Etude de faisabilité d'un réseau d'épuration des eaux usées.

#### d. Principales contraintes :

-Absence de réseaux d'épuration des eaux usées ;

-Absence d'un décret délimitant les domaines terrestre et maritime (Projet de décret au niveau du ministère des pêches) ;

-Absence d'un décret de police portuaire ;

-Faiblesse des ressources comparativement aux besoins de maintenance et de réparation des installations portuaires ;

-Encombrement du Port malgré la fin des travaux d'extension en 2016 ;

-Absence d'un système de dragage : selon une étude faite par la société japonaise ECOH Corporation, qui a réalisé les études de faisabilité de l'extension du Port en 2000, le volume de sable déposé annuellement dans le bassin et le chenal portuaires est estimé à 25.000 m<sup>3</sup>. Pour faire face à ce problème l'établissement avait préconisé l'acquisition d'une drague, mais les ressources propres de l'EPBR ne permettent pas de faire un tel investissement.

II. **RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS CLOS AU 31 DECEMBRE 2019**

**Messieurs** les membres du conseil d'administration de l'Etablissement Portuaire de la Baie du Repos (EPBR),

En exécution de la mission de Commissariat aux Comptes qui nous a été confiée par le Ministre de l'Economie et des Finances suivant l'arrêté N°00744/MEF/DTF du 21/12/2017 portant désignation de certains Commissaires aux Comptes des Etablissements Publics, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport sur les états financiers arrêtés au 31 Décembre 2019 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

L'arrêté des états financiers relève de la responsabilité de la Direction de l'EPBR. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants instituant les données contenues dans les comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues par la Direction pour l'arrêté des comptes ainsi que la présentation des états financiers pris dans leur ensemble.

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

**A. Vérifications et informations spécifiques :**

**1- *Vérifications spécifiques :***

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur ce point.

**2- *Informations spécifiques :***

**2-1- Rachat de la créance de l'EPBR sur Mauris-Bank :**

La société Valencia Frigo n'a pas encore payé le reliquat de la créance de l'EPBR sur Mauris-Bank qui porte sur un montant de 6 067 697,80, provisionné à 100%.

**2. 2.Tarification des fariniers**

Nous avons constaté que la tarification fixée aux fariniers suivant l'arrêté ministériel N° 862 du 14/05/2015 dégage un chiffre d'affaires de 4 351 437 369,78 par an. Par contre, le chiffre d'affaires fixé selon le protocole d'accord entre les fariniers, la Zone Franche et l'EPBR est de 7 200 000 par an.

Ce qui constitue un manque à gagner pour l'EPBR qui s'analyse comme suit :

<b>Libellés</b>	<b>Montants</b>
Chiffre d'affaires estimé avec les fariniers	4 351 437 369,78
Taxe portuaire sur cette valeur	65 271 560,55
Taxe portuaire par KG	50 620 500,00
Total des taxes selon Arrêté N° 862 du 14/05/15	115 892 060,55
Taxe selon PV du 11/08/2015	7 200 000,00
<b>Manque à gagner par EPBR</b>	<b>- 108 692 060,55</b>

**B. Opinion des commissaires aux comptes sur les états financiers arrêtés au 31/12/2019 :**

Les états financiers qui nous ont été présentés se composent du Bilan, du compte de résultat, des tableaux de financement et des annexes, Les chiffres caractéristiques se présentent comme suit :

Rubriques	Exercice 2019 (en MRU)	Exercice 2018 (en MRU)
Total du bilan	184 388 336,01	158 333 048,23
Chiffre d'affaires	131 656 796,99	118 105 404,08
Résultat net de l'exercice	36 163 320,19	38 787 128,06

A notre avis, les états financiers qui nous ont été présentés sont réguliers et sincères dans tous leurs aspects significatifs et donnent une image fidèle de la situation financière de l'Etablissement Portuaire de la Baie du Repos (EPBR) au 31 décembre 2019 et du résultat de ses opérations pour la période qui a pris fin à cette date conformément aux principes comptables généralement admis.

Nouadhibou, le 13 février 2020

**Les Commissaires aux comptes**

**EL AzharLhoussaine**

EPBR-Rapport des commissaires aux comptes 2019

**Mohamed MohamedVall**

II. ETATS FINANCIERS

**ETATS FINANCIERS ARRETES  
AU 31 DECEMBRE 2019**

**EPBR****Bilan au 31 Décembre 2019****Actif**

Désignations	Note	Brut	Amort provisions	Net exercice 2019	Net exercice 2018
<b>Frais immobilisés</b>	1	<b>89 311 124,86</b>	<b>36 298 414,92</b>	<b>53 012 709,94</b>	<b>50 887 955,98</b>
Frais de premier établissement		12 000,00	12 000,00	-	
Charges à étaler sur plusieurs exercices Frais Etudes et Recherches		89 299 124,86	36 286 414,92	53 012 709,94	50 887 955,98
<b>Immobilisations Corporelles</b>	2	<b>103 037 262,30</b>	<b>59 174 475,52</b>	<b>43 862 786,78</b>	<b>38 547 835,55</b>
Agencement et aménagement de terrains		14 923 094,20	7 173 386,15	7 749 708,05	8 417 851,21
211-Agencement aménagement de terrains		4 865 446,60	3 054 591,03	1 810 855,57	2 005 473,43
2122-Inst.,agens.,amenag.,des construct°		8 870 657,60	3 828 538,72	5 042 118,88	5 396 945,18
2182-Installation - Agencement - Amenagement		1 186 990,00	290 256,40	896 733,60	1 015 432,60
Constructions		30 269 589,50	8 308 044,09	21 961 545,41	16 084 154,24
212-Constructions		10 995 580,20	1 759 437,58	9 236 142,62	6 700 680,83
21201-Latrines		1 721 836,10	764 035,88	957 800,22	1 026 673,66
21207-Extention des bureaux (Etage)		812 786,43	335 051,72	477 734,71	510 246,17
21202-Construction poste Capitainerie		359 584,30	150 606,78	208 977,52	223 360,89
21203-Construction Poste Santé		788 899,80	322 755,82	466 143,98	497 699,97
21204-Construction Fabrique Glace		3 490 431,20	3 490 431,20	0,00	0,00
21205-Construction Halle Vente poisson		1 922 785,10	774 431,31	1 148 353,79	1 225 265,19
21209-Construction salle archive		505 232,24	141 465,03	363 767,21	383 976,50
21208-Construction bureau maintenance		307 954,93	86 227,38	221 727,55	234 045,75
2211-Construction Salle de conférence		788 768,40	31 550,72	757 217,68	765 105,36
2213-Rehaussement mur de clôture		1 163 624,00	15 514,98	1 148 109,02	1 155 866,51
2212-Construction mur de clôture		2 837 333,30	226 986,66	2 610 346,64	2 723 839,97
2214-Construction toilettes publiques		663 951,50	53 116,12	610 835,38	637 393,44
2215-Dallage des zones vulnérables		3 241 342,00	129 653,68	3 111 688,32	-
2216-Construction extension bureau		669 480,00	26 779,23	642 700,77	-
Installations complexes spécialisées		29 461 225,40	26 867 371,08	2 593 854,32	3 174 995,01
2142-Eclairage public		3 857 598,00	2 699 710,90	1 157 887,10	1 543 646,90
2125-Ouvrages du bassin		3 341 163,00	3 341 163,00	-	-
2126-Dragage de bassin		17 123 127,80	17 123 127,80	-	-
21206-Construction Château d'eau		2 079 336,60	785 976,11	1 293 360,49	1 376 533,95
213-Inv.PPA		3 060 000,00	2 917 393,27	142 606,73	254 814,16
Materiel d'exploitation		8 523 699,60	3 895 681,56	4 628 018,04	5 023 525,81
214-Materiel d'exploitation		3 524 942,80	2 151 133,40	1 373 809,40	1 569 366,90
2141-Materiel anti-incendies		4 998 756,80	1 744 548,16	3 254 208,64	3 454 158,91
2151-Vedette		1 909 236,00	79 551,50	1 829 684,50	1 909 236,00
216-Materiel de Bureau et informatique		6 081 625,40	4 547 902,69	1 533 722,71	2 141 885,28
21601-Camera de surveillance		936 000,00	156 000,00	780 000,00	-
21602- Archivage Elec,		582 820,00	97 136,67	485 683,33	-
215-Materiel de Transport		4 857 415,70	2 973 353,72	1 884 061,98	830 423,91
21801-Mobilier de Bureau		4 208 397,30	3 983 977,89	224 419,41	645 259,14
2181-Mobilier de logement		1 284 159,20	1 092 070,17	192 089,03	320 504,95
<b>Immobilisation.en cours</b>	2	<b>842 636,00</b>	-	<b>842 636,00</b>	<b>1 512 116,00</b>
23002-Etude de faisabilité R.A des eaux		195 600,00	-	195 600,00	195 600,00
23003-Contrat réseau BICOF		647 036,00	-	647 036,00	647 036,00
23008-Extension ex-bureaux gendar					669 480,00
<b>Immobilisations financières</b>	3	<b>35 998,60</b>	-	<b>35 998,60</b>	<b>35 998,60</b>
Depots et cautions versées		35 998,60	-	35 998,60	35 998,60
<b>Valeurs réalisables et disponibles</b>	4	<b>115 946 304,13</b>	<b>44 218 448,18</b>	<b>71 727 855,95</b>	<b>56 850 866,85</b>
Fournisseurs débiteurs		-	-	-	5 000,00
Clients et comptes rattachés		75 683 082,00	29 675 537,20	46 007 544,80	19 437 349,18
Personnel et comptes rattachés		8 609 176,65		8 609 176,65	10 084 223,15
Etat et autres collectivités publiques				-	-
Débiteurs divers		14 542 910,98	14 542 910,98	-	-
Banques et caisses		17 111 134,50		17 111 134,50	27 324 294,52
<b>Comptes d'attente et de régularisations</b>	5	<b>14 906 348,74</b>		<b>14 906 348,74</b>	<b>10 498 275,25</b>
Produits à recevoir		14 906 348,74		14 906 348,74	10 498 275,25
<b>Totaux</b>		<b>324 079 674,63</b>	<b>139 691 338,62</b>	<b>184 388 336,01</b>	<b>158 333 048,23</b>

# EPBR

## Passif

Rubriques	Note	Net exercice 2019	Net exercice 2018
<b>Capitaux propres</b>			
Reserves		62 067 203,94	25 285 648,68
Resultat en attente d'affectation des exercices antérieurs (Solde créditeur)		16 170 521,67	16 170 521,67
Resultat en attente d'affectation des exercices antérieurs (Solde débiteur)		-14 729 003,82	-14 729 003,83
<b>Résultat net de l'exercice</b>	10	<b>36 163 820,19</b>	<b>38 787 128,06</b>
Subvention d equipement recues		123 953 920,78	123 953 920,78
Quote part inscrite en produits		-63 718 096,10	-59 718 096,10
	<b>Situation nette</b>	<b>159 908 366,66</b>	<b>129 750 119,27</b>
<b>Dettes à long et moyen terme</b>	7	<b>3 875 022,00</b>	<b>3 510 414,00</b>
Depot et cautions a plus d un an		3 875 022,00	3 510 414,00
Mise normes PPA			-
<b>Dettes à court terme</b>	8	<b>20 030 622,35</b>	<b>24 669 565,96</b>
Clients crediteurs			
Fournisseurs et comptes rattaches		1 187 717,10	4 062 967,57
Personnel et comptes rattaches		1 980 000,00	-
Etat et autres collectivites publiques		16 078 604,69	19 827 468,39
CNSS		283 510,56	239 067,00
CNAM		500 790,00	510 063,00
Dividendes à distribuer		-	30 000,00
<b>Comptes d'attente &amp; de régularisation</b>	9	<b>574 325,00</b>	<b>402 949,00</b>
Charges à payer		574 325,00	402 949,00
Défauts de conversion		-	-
Comptes d attente à régulariser		-	-
<b>Totaux</b>		<b>184 388 336,01</b>	<b>158 333 048,23</b>

**EPBR****Tableau de résultats au 31/12/2019****Débit**

Rubriques	Exploitation	Hors Exploitation	Total 31/12/2019	Total 31/12/2018
<b>Determination des résultats d'exploitation et hors exploitation</b>				
-Achats et variation de stock	8 667 315,00		8 667 315,00	8 137 223,86
-Achat de sous traitance	4 124 710,10		4 124 710,10	4 001 058,20
-Charges externes liées à l'investissement	10 138 233,78		10 138 233,78	6 414 474,13
-Charges externes liées à l'activité	6 357 500,95	140 000,00	6 497 500,95	6 134 141,23
<b>Sous total consommation intermediaire</b>	<b>29 287 759,83</b>		<b>29 427 759,83</b>	<b>24 686 897,42</b>
-Charges et pertes diverses	787 000,00		787 000,00	7 650 691,20
-Frais du personnel	43 222 704,06		43 222 704,06	36 759 844,90
-Impôt et taxes et versements assi.	412 331,89		412 331,89	239 798,10
-Charges financières	93 959,48		93 959,48	95 893,56
-Dotations aux amortissements	13 526 614,81		13 526 614,81	11 440 691,10
-Dotations aux provisions			0,00	2 750 000,00
-Dotation provisions au personnel			0,00	
<b>Solde créditeur</b>	<b>48 326 426,92</b>		<b>48 326 426,92</b>	<b>56 535 355,40</b>
<b>Totaux</b>	<b>135 656 796,99</b>	<b>140 000,00</b>	<b>135 796 796,99</b>	<b>140 159 171,68</b>
<b>Determination des résultats sur cession d'éléments de l'actif (84)</b>				
Valeur des éléments cédés			4 938 169,76	-
Plus-value de cession			32 000,00	
		<b>Totaux</b>	<b>4 970 169,76</b>	-
<b>Determination du résultat net avant impôt (85)</b>				
82-Résultat d'exploitation			140 000,00	4 819 184,65
082-Résultat Hors exploitation				
Résultat sur cession				
		<b>Solde créditeur</b>	<b>48 218 426,92</b>	<b>51 716 170,75</b>
		<b>Totaux</b>	<b>48 358 426,92</b>	<b>56 535 355,40</b>
<b>Determination du résultat net (87)</b>				
86-Impôt sur le bénéfice(IMF, IBIC)			12 054 606,73	12 929 042,69
86-Résultat net de la période ( bénéfice)			36 163 820,19	38 787 128,06
		<b>Solde créditeur</b>		
		<b>Totaux</b>	<b>48 218 426,92</b>	<b>51 716 170,75</b>

**EPBR****Tableau de résultats au 31/12/19****Crédit**

Rubriques	Exploitation	Hors Exploitation	Total 31/12/2019	Total 31/12/2018
<b>Determination des résultats d'exploitation et hors exploitation</b>				
Location Atelier RAMPA GIE	280 000,00		280 000,00	420 000,00
• Location(magasins, bureaux, entrepôts)	354 393,40		354 393,40	788 619,83
* Location latrines	21 920,00		21 920,00	41 390,00
* Location Complexe PPA	770 790,00		770 790,00	768 000,00
* Loyer terre-plein	12 673 437,68		12 673 437,68	12 228 108,63
* Taxe sur l'activité(Vente de Carburant	1 198 599,60		1 198 599,60	921 582,60
* Taxe Portuaire 'SMCP, Autres taxes portuaires'	101 892 609,59		101 892 609,59	90 494 675,52
• Taxe sur les fariniers	7 200 000,00		7 200 000,00	7 200 000,00
* Taxe sur l'activité vente de glace	1 094 477,70		1 094 477,70	597 309,50
* Location depot carburant	312 000,00		312 000,00	386 610,00
• Location Fabrique de Glace	175 432,00		175 432,00	318 600,00
• Stationnement Abusif	4 073 337,02		4 073 337,02	3 198 148,00
• Vente badges et cartes accés	1 609 800,00		1 609 800,00	742 360,00
<b>Sous total Production</b>	<b>131 656 796,99</b>	<b>0,00</b>	<b>131 656 796,99</b>	<b>118 105 404,08</b>
• Produit et profit divers			0,00	3 881 381,75
• Quote part de la subvention virée au CR	4 000 000,00		4 000 000,00	4 000 000,00
• Reprise sur provision			0,00	9 353 201,20
• Reprise sur Ammor. Et Provisions	0,00		0,00	0,00
<b>Solde débiteur</b>		<b>140 000,00</b>	<b>140 000,00</b>	<b>4 819 184,65</b>
<b>Totaux</b>	<b>135 656 796,99</b>	<b>140 000,00</b>	<b>135 796 796,99</b>	<b>140 159 171,68</b>
<b>Determination des résultats sur cession d'éléments de l'actif (84)</b>				
84-Produits de cession d'éléments de l'actif			32 000,00	-
Amorti des éléments cédés			4 938 169,76	-
<b>Solde débiteur</b>				
<b>Totaux</b>		<b>4 970 169,76</b>		<b>-</b>
<b>Determination du résultat net avant impôt (85)</b>				
82-Resultat d'exploitation			48 326 426,92	56 535 355,40
082-Resultat Hors exploitation			32 000,00	-
849-Plus-values de cession				
<b>Solde débiteur</b>				
<b>Totaux</b>		<b>48 358 426,92</b>		<b>56 535 355,40</b>
<b>Determination du résultat net de la période (87)</b>				
85-Bénéfice avant impôt			48 218 426,92	51 716 170,75
<b>Solde débiteur</b>				
<b>Totaux</b>		<b>48 218 426,92</b>		<b>51 716 170,75</b>

EPBR

Calcul de la capacité d'autofinancement au 31/12/19

Rubriques	Montants 2019	Montants 2018
Résultat net de la période	36 163 820,19	38 787 128,06
Dotations aux amortissements et provisions	13 526 614,81	14 190 691,10
<b>Sous total (1)</b>	<b>49 690 435,00</b>	<b>52 977 819,16</b>
Quote-part de la subvention virée au compte de résultat	4 000 000,00	4 000 000,00
Reprise sur amortissement et provision		9 353 201,20
<b>Sous total (2)</b>	<b>4 000 000,00</b>	<b>13 353 201,20</b>
<b>Capacité d'autofinancement (1) - (2) =</b>	<b>45 690 435,00</b>	<b>39 624 617,96</b>

## EPBR

**Tableau de Financement I**  
au 31 Décembre 2019

Emplois		Ressources	
Rubriques	Montants	Rubriques	Montants
<b>1- Distribution de dividendes en cours d exercice</b>	2 005 572,80	<b>1- Capacite d' autofinancement de l'exercice</b>	45 690 435,00
<b>2- Acquisition de l'éléments de l'actif immobilisé</b>	20 966 320,00	<b>2- Cession ou réduction d'éléments de l' actif immobilise</b>	669 480,00
a -Frais et valeurs incorporelles		*Immobilisations en cours	669 480,00
b -Immobilisations corporelles	20 966 320,00	<b>3- Augmentation des capitaux propres</b>	364 608,00
*Grosse reparation	10 872 437,00	*Depots et cautions recus	364 608,00
*Constructions	3 591 721,00		
*Dallage	3 241 342,00		
*Camera de surveillance	936 000,00		
*Archivage electronique	582 820,00		
*Materiel de transport	1 742 000,00		
<b>3-Réduction des capitaux propres</b>		<b>4- Augmentation des dettes à long et moyen terme</b>	
<b>4-Remboursement des dettes à long et moyen terme</b>		*Subventions d'équipement	
		Emprunt a long et moyen terme	
<b>Total</b>	<b>22 971 892,80</b>	<b>Total</b>	<b>46 724 523,00</b>
<b>Variation F.R Solde créditeur =</b>	<b>23 752 630,20</b>	<b>Variation F.R. Solde débiteur =</b>	
<b>Totaux</b>	<b>46 724 523,00</b>		<b>46 724 523,00</b>

**EPBR****Tableau de Financement II au 31 Décembre 2019**

Rubriques	Solde (II)	Solde (I)	Variations
	2019	2018	II - I
<b>Actif circulant</b>	130 852 652,87	111 567 590,28	19 285 062,59
Fournisseurs debiteurs	-	5 000,00	-5 000,00
Clients et comptes rattachés	75 683 082,00	49 112 886,38	26 570 195,62
Personnel et comptes rattachés	8 609 176,65	18 559 436,33	-9 950 259,68
Etat et autres collectivités publiques	-	-	-
Debiteurs divers	14 542 910,98	6 067 697,80	8 475 213,18
Banques et caisses	17 111 134,50	27 324 294,52	-10 213 160,02
Comptes d'attente et de régularisations	14 906 348,74	10 498 275,25	4 408 073,49
<b>Dettes à court terme</b>	20 604 947,35	25 072 514,96	-4 467 567,61
Clients créateurs			
Fournisseurs et comptes rattachés	1 187 717,10	4 062 967,57	-2 875 250,47
Facture à recevoir	-	-	-
Dividendes à distribuer	-	30 000,00	-30 000,00
Personnel & comptes rattachés	1 980 000,00	-	1 980 000,00
Etat et autres collectivités publiques	16 078 604,69	19 827 468,39	-3 748 863,70
CNSS	283 510,56	239 067,00	44 443,56
CNAM	500 790,00	510 063,00	-9 273,00
Concours financiers extérieurs	0,00	-	-
Crediteurs divers	0,00	-	-
Comptes d'attente et de régularisations	574 325,00	402 949,00	171 376,00
<b>Fonds de roulement net</b>	<b>110 247 705,52</b>	<b>86 495 075,32</b>	<b>23 752 630,20</b>

III. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

**PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES**

## **1-PRINCIPES COMPTABLES :**

La comptabilité d'EPBR est tenue en conformité des règles telles que prévues par le Plan comptable Mauritanien (PCM).

### **1.1 Journaux comptables :**

Il est ouvert dans les écritures d'EPBR, les journaux suivants :

- Le journal des banques ;
- Le journal report à nouveau ;
- Le journal des achats ;
- Le journal ventes ;
- Le journal des salaires ;
- Le journal de caisse (encaissements et décaissements) ;
- Le journal des opérations diverses.

### **1.2. Arrêt des comptes**

Les comptes sont arrêtés chaque mois et les états comptables mensuels confectionnés au plus tard le dix du mois suivant.

### **1. 3. Manuel de procédures**

Le manuel de procédures conçu depuis décembre 2007 est approuvé par le conseil d'administration selon le procès-verbal de la session N°56/01/2019 du 14 mars 2019. Mais le Ministre de l'Economie et des Finances a demandé de surseoir à l'application de ce manuel en attendant la réponse de son département selon la lettre N°842 du 20/05/2019.

### **1. 4. Règlement intérieur**

Le règlement intérieur qui a été réalisé le 23 août 1999 est approuvé par le conseil d'administration selon le procès-verbal de la session N°56/01/2019 du 14 mars 2019. . Mais le Ministre de l'Economie et des Finances a demandé de surseoir à l'application de ce manuel en attendant la réponse de son département selon la lettre N°842 du 20/05/2019.

### **1. 5. Statut du personnel**

Le statut du personnel qui date du 23 août 1999 est approuvé par le conseil d'administration selon le procès-verbal de la session N°56/01/2019 du 14 mars 2019. . Mais le Ministre de l'Economie et des Finances a demandé de surseoir à l'application du ce statut en attendant la réponse de son département selon la lettre N°842 du 20/05/2019.

### **1. 6 .Logiciel de comptabilité**

Les opérations comptables sont traitées par le logiciel EBP COMPTABILITE PRO version 11.1.

IV. NOTES EXPLICATIVES SUR LES ETATS FINANCIERS

NOTES EXPLICATIVES

**A. ACTIF****NOTE 1 : Frais et valeurs incorporelles immobilisés****1-1 Description de la rubrique :**

La rubrique des frais et valeurs incorporelles immobilisés s'élève au 31 décembre 2019 et 2018 respectivement à 89 311 124,94 et 78 438 687,86.

Le tableau suivant récapitule les frais et valeurs incorporels immobilisés au 31 décembre 2019 et 2018 :

Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Variation	%
Frais de 1er établissement	12 000,00	12 000,00	-	0%
Frais d'études & de recherches	89 299 124,86	78 426 687,86	10 872 437,00	14%
<b>Totaux bruts</b>	<b>89 311 124,86</b>	<b>78 438 687,86</b>	<b>10 872 437,00</b>	<b>14%</b>
Amortissement	36 298 414,92	27 550 731,88	8 747 683,04	32%
<b>Net</b>	<b>53 012 709,94</b>	<b>50 887 955,98</b>	<b>2 124 753,96</b>	<b>4%</b>

**1-2 Commentaires :**

Cette rubrique a enregistré une augmentation de 10 872 437 qui correspond aux grosses réparations.

Les amortissements des frais & valeurs incorporelles immobilisés ont subi une augmentation de l'ordre d'un montant de 8 747 683,04 qui correspond à l'amortissement de 2019.

**NOTE 2 : Immobilisations corporelles et immobilisations en cours :****2-1 Description de la rubrique :**

Les immobilisations corporelles et immobilisations en cours brutes s'élèvent au 31 décembre 2019 et 2018 respectivement à 103 879 898,30 et 40 059 951,55.

Les tableaux des immobilisations et des amortissements s'analysent comme suit :

EL AZHAR LHOUSSAINE

MOHAMED MOHAMED VALL

TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES AU 31/12/2019  
en ouguiya (MRU)

LIBELLE	DESIGNATION			
	Valeur Brute au 31/12/2018	Valeur des acquisition 2019	Sorties 2019	Valeur brute au 31/12/2019
Agencements, aménagements des constructions	14 923 094,20	-		14 923 094,20
Constructions	23 436 526,50	3 591 721,00		27 028 247,50
Dallages des zones vulnérables	-	3 241 342,00		3 241 342,00
Matériel Complexé spécialisé	29 461 225,40			29 461 225,40
Matériel d'exploitation	8 523 699,60	-		8 523 699,60
Matériel de transport	9 962 821,46	1 742 000,00	4 938 169,76	6 766 651,70
Matériel de bureau et informatique	6 081 625,40	1 518 820,00		7 600 445,40
Mobilier de bureau	4 208 397,30	-		4 208 397,30
Mobilier de logement	1 284 159,20	-		1 284 159,20
Immobilisations en cours	1 512 116,00		669 480,00	842 636,00
<b>Totaux</b>	<b>99 393 665,06</b>	<b>10 093 883,00</b>	<b>5 607 649,76</b>	<b>103 879 898,30</b>

EL AZHAR LHOUSSAINE

MOHAMED MOHAMED VALL

TABLEAU DE VARIATION DES AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES NETTES AU 31/12/2019  
(en ouguiya MRU)

Libellé	Valeur brute des Immobilisations au 31/12/2019	AMORTISSEMENTS				Valeur nette immobilisations au 31/12/2019	Valeur nette immobilisations au 31/12/2018
		Cumul au 31/12/2018	Dotation au 31/12/2019	Régularisation	Amortissements cumulés		
				(-)			
Agencementss, aménagements des Constructions	14 923 094,20	5 847 033,18	1 326 352,97	-	7 173 386,15	7 749 708,05	8 607 810,52
Constructions et dallages des zones vulnérables	30 269 589,50	6 670 356,19	1 637 687,90	-	8 308 044,09	21 961 545,41	8 641 290,49
Matériel Complexe spécialisé	29 461 225,40	25 709 405,38	1 157 965,70	-	26 867 371,08	2 593 854,32	3 751 820,02
Matériel d'exploitation	8 523 699,60	3 157 684,69	737 996,87		3 895 681,56	4 628 018,04	4 153 514,11
Matériel de transport	6 766 651,70	6 783 111,36	1 207 963,00	4 938 169,13	3 052 905,22	3 713 746,48	1 270 474,11
Matériel de bureau et informatique	7 600 445,40	3 357 410,91	1 443 628,45		4 801 039,36	2 799 406,04	1 815 114,52
Mobilier de bureau	4 208 397,30	3 163 079,26	820 898,63		3 983 977,89	224 419,41	681 318,04
Mobilier de logement	1 284 159,20	841 821,62	250 248,55		1 092 070,17	192 089,03	105 172,58
IMMOBILISATIONS EN COURS	842 636,00	-	-	-	-	842 636,00	4 343 920,80
<b>Total</b>	<b>103 879 898,30</b>	<b>55 529 902,60</b>	<b>8 582 742,05</b>	<b>4 938 169,13</b>	<b>59 174 475,52</b>	<b>44 705 422,78</b>	<b>33 370 435,19</b>

**2.2. Commentaire :**

Les acquisitions de l'exercice 2019 sont réparties comme suit :

• **Constructions et dallage des zones vulnérables :**

L'augmentation du poste constructions et dallages des zones vulnérables s'élève à 6 833 063 correspondants aux travaux de constructions ci-après :

○ **Constructions**

Libellé	Montant
Construction de latrines zone commerciale	600 041,00
Construction de mur de clôture	771 750,00
Travaux de carrelage direction exploitation	292 000,00
Construction bureau + cuisine / conseil KFw	626 200,00
Construction chambre gendarmerie	360 000,00
Réhabilitation capitainerie	225 000,00
Construction d'un parking	47 250,00
Travaux extension bureau (en cours 2018)	669 480,00
<b>Total</b>	<b>3 591 721,00</b>

○ **Dallages des zones vulnérables & extension bureau**

Libellé	Montant
Travaux de dallages des zones vulnérables	3 241 342,00
<b>Total</b>	<b>3 241 342,00</b>

• **Matériel de transport :**

L'augmentation du poste de transport s'élève à 1742 000 correspondants aux acquisitions ci-après :

Libellé	Montant
1 voiture de lutte contre incendie	1 241 000,00
3 Motos cycle LX 125 Y EMOS	119 400,00
2 Motos Quads	288 000,00
2 Motos cycle LX 125 C9 EMOS	93 600,00
<b>Totaux</b>	<b>1 742 000,00</b>

- Matériel de bureau et informatique :**

L'augmentation de ce poste s'élève à 1 518 820 qui correspond aux acquisitions suivantes :

Libellé	Montant
Matériel pour archivage électronique	582 820,00
Système & camera de surveillance	936 000,00
<b>Totaux</b>	<b>1 518 820,00</b>

- Immobilisations en cours :**

Le poste « Immobilisations en cours » porte sur un montant de 842 636 qui s'analyse comme suit :

Libellé	Montant
Etude de faisabilité du réseau assainissement des eaux usées	195,600.00
Contrat / BICOF / informatisation	647,036.00
<b>Totaux</b>	<b>842,636.00</b>

**NOTE 3 -Immobilisations financières :**

Les immobilisations financières représentent des dépôts et cautionnements versés s'élevant au 31 décembre 2019 à un montant de 35 998,60 MRU contre le même montant en 2018.

**NOTE 4 - Valeurs Réalisables & disponibles :**

Le solde net de cette rubrique s'élève au 31 décembre 2019 à 71 727 855,95 contre 56 850 866,85 en 2018. L'augmentation de ce poste s'analyse comme suit :

Libellé	Notes	31/12/2019 (MRU)	31/12/2018 (MRU)	Variation	%
Fournisseurs débiteurs	4_1	-	5 000,00	- 5 000,00	-100%
Clients et comptes rattachés	4_2	75 683 082,00	49 112 886,38	26 570 195,62	54%
Personnel et comptes rattachés	4_3	8 609 176,65	10 084 223,15	- 1 475 046,50	-15%
Débiteurs divers	4_4	14 542 910,98	14 542 910,98	-	0%
Banques & caisse	4_5	17 111 134,50	27 324 294,52	- 10 213 160,02	-37%
Moins provision pour créances douteuses	4_6	- 29 675 537,20	- 29 675 537,20	-	0%
Moins provision pour dépréciation compte débiteurs divers	4_7	- 14 542 910,98	- 14 542 910,98	-	0%
<b>Totaux</b>		<b>71 727 855,95</b>	<b>56 850 866,85</b>	<b>14 876 989,10</b>	<b>26%</b>

**4 - 1. Fournisseurs débiteurs :**

Le solde de ce poste a enregistré une baisse de 5 000 à la date du 31/12/2019 par rapport à l'année 2018.

**4 -2-Clients et comptes rattachés :**

Le solde débiteur de la rubrique clients et comptes rattachés s'analyse comme suit :

Libellé	31/12/2019 (MRU)
Client FRIPECHE	147 288,77
Client PPA	180 732,00
Client patimi	29 000,31
Client FAC SARL	13 543,20
Client AFC SARL	10 340,00
Client AL	13 920,00
Client SADF	4 030,00
Client Khouna	19 900,00
Client Mohamed	2 978,40
RAMPA-GIE	255 100,00
Client Med Beybou	1 682 500,00
Précopmte SMCP	15 571 394,00
Client Farinier	7 800 000,00
SOFAPOP	18 500 000,00
Clients Divers	31 011 243,24
Client Mohamed	108 000,00
Client Kaire	15 300,00
Client Mohamed Aly	3 876,28
Client Drg Plus	313 935,80
Provisions forfaitaires	-
<b>Total</b>	<b>46 007 544,80</b>

✓ **Constats :**

- Les provisions pour dépréciation des comptes clients sont constituées de manière forfaitaire ;
- Certaines créances dues par un certain nombre de clients, surtout au niveau des clients du Terre -plein, ne sont pas individualisées et sont regroupées dans un compte « **Clients divers** » pour un montant de 31 011 243,24.

✓ **Recommandations :**

- Procéder à un recensement des locataires du terre-plein en vue de déterminer la liste nominative des clients divers.

**4 - 3. Personnel & comptes rattachés :**

Ce poste s'élève à un montant de 8 609 176,65 à la date du 31/12/2019.

✓ ***Constat :***

Nous avons constaté qu'il n'y a pas de balance âgée des avances accordées au personnel qui tient compte de l'ancienneté et du délai de remboursement.

✓ ***Recommandations :***

Nous réitérons les recommandations ci-après :

- Elaborer une balance âgée des avances accordées au personnel en activité en précisant l'ancienneté de la créance et le délai de remboursement ;
- Virer dans un compte de la classe 2 « Prêts au personnel » tout encours d'avances dont le délai de remboursement est supérieur à un an.

**4-4 Débiteurs divers :**

Le solde de ce poste au 31/12/2019 s'élève à 14 542 910,98. Il est provisionné à 100%.

Libellé	31/12/2019	31/12/2018
Valencia Frigo (achat créance Mauris-bank)	6 067 697,80	6 067 697,80
Personnel sortant	8 475 213,18	8 475 213,18
Provisions	- 14 542 910,98	- 14 542 910,98
<b>Total net</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

✓ ***Constat :***

Le reliquat de la créance sur la société Valencia Frigo qui porte sur un montant de 6 067 697,80 demeure impayé à la date du 31/12/2019.

✓ ***Recommandation :***

Nous recommandons à la direction de l'EPBR de faire toutes les démarches appropriées pour recouvrer cette créance.

**4 -5 Disponibilités :**

Le solde de cette rubrique s'élève à 17 111 134,50 en 2019 contre 27 324 294,52 en 2018 et s'analyse comme suit :

Libellés	31/12/2019 (MRU)	31/12/2018 (MRU)
BMCI	504 936,82	665 629,45
ORABANK	80 465,33	365 776,33
BPM	794 124,52	9 521 404,43
BPM-IN	-	5 856,20
SGM	379 245,46	353 401,67
BMS	71 461,11	322 403,20
DFI	14 613 132,75	11 978 992,90
BFI	49 833,51	4 079 630,34
TEDHAMOUN	599 925,00	-
CAISSE	18 010,00	31 200,00
<b>Total</b>	<b>17 111 134,50</b>	<b>27 324 294,52</b>

Les rapprochements bancaires sont faits à la date du 31/12/2019 ce qui confirme l'exactitude des soldes bancaires.

Le procès-verbal d'inventaire de la caisse au 31/12/19 existe. Le solde physique est conforme au solde comptable.

**NOTE 5 - Comptes de régularisation et d'attente :**

Le compte de produits à recevoir se chiffre à 14 906 348,74 au 31/12/2019 qui représente les factures qui seront encaissées en 2020. Ce poste s'analyse comme suit :

Libellé	Montant
Précompte SMCP	10 300 000,00
Location magasins	305 500,00
Terre-plein	3 199 896,49
ETS Med Aly	31,700.00
Reliquat produits à recevoir 2018 à régulariser	1 100 952,25
<b>Totaux</b>	<b>14 906 348,74</b>

## B. PASSIF

### NOTE 6 - Situation Nette :

La situation nette s'élève aux 31 décembre 2019 et 2018 respectivement à 159 908 366,66 et 129 750 119,27 et s'analyse comme suit :

Libellés	31/12/2019	31/12/2018	Variation	%
Réserves	62 067 203,94	25 285 648,68	36 781 555,26	145%
Reports à nouveau (solde créditeur)	16 170 521,67	16 170 521,67	-	0%
Reports à nouveau (solde débiteur)	- 14 729 003,83	- 14 729 003,83	-	0%
Résultat net de l'exercice : bénéfice	36 163 820,19	38 787 128,06	- 2 623 307,87	-7%
Subvention d'équipements reçue	123 953 920,78	123 953 920,78	-	0%
Quote-part subvention inscrite au compte de résultat	- 63 718 096,10	- 59 718 096,10	- 4 000 000,00	7%
<b>Total Situation Nette</b>	<b>159 908 366,66</b>	<b>129 750 119,27</b>	<b>30 158 247,39</b>	<b>23%</b>

### Commentaires :

En conformité avec la lettre du Ministre de l'Economie et des Finances N°842 en date du 20/05/2019, le résultat de l'exercice 2018 d'un montant de 38 787 128,06 a été affecté comme suit :

Libellé	Montant
Intérèsement des membres du conseil	425 000,00
Un mois de salaire pour le personnel	1 580 572,80
Le reliquat est passé dans les réserves	36 781 555,26
<b>Totaux</b>	<b>38 787 128,06</b>

Le résultat de l'exercice 2019 enregistré représente un bénéfice de 36 163 820,19 ; soit une baisse de 7% par rapport à l'exercice 2018.

### NOTE 7-Dettes à long & moyen terme :

Ce compte représente les cautions à plus d'un an reçues des clients pour garantir les risques de non-paiement de ces derniers. Il se chiffre au 31/12/19 à 3 875 022 contre 3 510 414 au 31/12/2018.

**NOTE 8 - Dettes à Court terme :**

Les dettes à court terme s'élèvent aux 31/12/2019 et 2018 respectivement à 20 030 622,35 et 24 669 565,96 et s'analysent comme suit :

Libellé	Notes	31/12/2019 (MRU)	31/12/2018 (MRU)	Variation	%
Fournisseurs & comptes rattachés	8_1	1 187 717,10	4 062 967,57	(2 875 250,47)	-71%
Personnel & comptes rattachés	8_2	1 980 000,00	-	1 980 000,00	#DIV/0!
Etat et autres collectivités locales	8_3	16 078 604,69	19 827 468,39	(3 748 863,70)	-19%
CNSS	8_4	283 510,56	239 067,00	44 443,56	19%
CNAM	8_4	500 790,00	510 063,00	(9 273,00)	-2%
Dividendes à distribuer		-	30 000,00	(30 000,00)	-100%
<b>Totaux</b>		<b>20 030 622,35</b>	<b>24 669 565,96</b>	<b>(4 638 943,61)</b>	<b>-19%</b>

**8.1- Fournisseurs et comptes rattachés :**

Le solde créditeur de la rubrique « Fournisseurs et Comptes rattachés » s'analyse comme suit :

Libellé	31/12/2019 (MRU)
ETS ZAHRA	432 333,00
AMI	60 000,00
Brahim Khilil	20 000,00
MST	95 461,80
Menuiserie global	3 580,00
ETR-ML	232 910,70
DIRASSAT	30 500,00
Ets Naim	5 950,00
ASMA Qualité	27 000,00
AFM	39 000,00
Ets Nour Service	30 481,80
Ets AMDER SERVICE	45 388,80
FAC-CONSULTING	117 600,00
Genral tranding service	20 351,00
Groupement Ecoles Essebil	27 160,00
<b>Total</b>	<b>1 187 717,10</b>

**Point d'audit :**

Nous avons remis à la comptabilité des modèles de lettre de confirmation de solde pour nous assurer des soldes des fournisseurs, clients et banques etc. Mais nous n'avons pas encore reçu de réponse au moment d'éditer notre rapport de mission.

**8.2- Personnel & comptes rattachés :**

Le solde de ce compte s'élève à 1 980 000 au 31/12/2019. Il représente le montant de la provision des congés pour l'année 2019.

**8.3- Etat et Autres Collectivités Publiques :**

Le solde de ce compte s'élève à 16 078 604,69 au 31 décembre 2019 et s'analyse ainsi :

Libellé	31/12/2019 (MRU)
Impôt sur les Bénéfices Industriels & commerciaux	14 627 065,12
Impôt sur les Traitements & Salaires	510 491,50
Taxe sur la Valeur Ajoutée décaissée	364 268,75
Impôt minimum forfaitaire précompté	474 144,99
Impôt sur les Revenus Fonciers	43 902,73
Impôt sur les Revenus & Capitaux Mobiliers	23 610,00
Contribution Foncière	35 121,60
<b>Totaux</b>	<b>16 078 604,69</b>

Ce compte correspond aux impôts dus au titre de l'exercice 2019 qui seront payés au cours de l'exercice 2020.

✓ **Constat :**

Dans le courant de l'exercice 2019, l'Etablissement a reçu une lettre de redressement fiscal de la part de l'administration fiscale à travers la lettre N° 49 du 30/09/2019 réclamant un paiement de complément de BIC et d'ITS au titre de l'année 2018.

Le paiement de l'intégralité des droits simples au profit de l'administration fiscale a été constaté.

✓ **Recommandations :**

Pour éviter des pénalités de retard, il faut payer les impôts au titre de l'ITS, la TVA et l'IMF dans les délais légaux.

**8.4- :Autres organismes sociaux :**

- **CNSS :**

Le montant de 283 510,56 représente les cotisations au titre du 4<sup>e</sup> trimestre 2019 qui seront payées au début de l'exercice 2020.

- **CNAM :**

Le montant de 500 790 MRU représente les cotisations de la CNAM représentant les cotisations du 4<sup>e</sup> trimestre 2019 qui seront payés au début de l'exercice 2020.

**NOTE 9 : Comptes de régularisation et d'attente :**

Le compte de régularisation et d'attente s'élève à 574 325 qui s'analyse comme suit :

Libellé	Montant
Honoraire des commissaires aux comptes	320 000,00
Honoraire BURED	189 785,00
Facture Somelec	64 540,00
<b>Totaux</b>	<b>574 325,00</b>

**NOTE 10 : les comptes de résultats :**

Les comptes de charges et de produits ont évolué comme suit :

- ***Charge :***

Libellés	2019	2018	VARIATION	%
Achats d'approvisionnements non stockés	8 667 315,00	8 137 223,86	530 091,14	7%
Achats de sous-traitance	4 124 710,10	4 001 058,20	123 651,90	3%
Charges externes liées à l'investissement	10 138 233,78	6 414 474,13	3 723 759,65	58%
Charges externes liées à l'activité	6 497 500,95	6 134 141,23	363 359,72	6%
Charges et pertes diverses	787 000,00	7 650 691,20	- 6 863 691,20	-90%
Frais du personnel	43 222 704,06	36 759 844,90	6 462 859,16	18%
Impôts et taxes	412 331,89	239 798,10	172 533,79	72%
Charges financières	93 959,48	95 893,56	- 1 934,08	-2%
Dotation aux amortissements	13 526 614,81	11 440 691,10	2 085 923,71	18%
Dotation aux provisions	-	2 750 000,00	- 2 750 000,00	-100%
<b>Totaux</b>	<b>87 470 370,07</b>	<b>83 623 816,28</b>	<b>3 846 553,79</b>	<b>5%</b>

- **Produits :**

Libellés	2019	2018	VARIATION	%
Location (bureaux, magasin, entrepôts)	354 393,40	788 619,83	- 434 226,43	-55%
Location latrines	21 920,00	41 390,00	- 19 470,00	-47%
Location fabrique de glace	175 432,00	318 600,00	- 143 168,00	-45%
Taxes sur l'activité (vente de glace)	1 094 477,70	597 309,50	497 168,20	83%
Taxes sur l'activité (vente de carburant)	1 198 599,60	921 582,60	277 017,00	30%
Location usine PPA	770 790,00	768 000,00	2 790,00	0%
Location atelier RAPA	280 000,00	420 000,00	- 140 000,00	-33%
Location dépôt carburant	312 000,00	386 610,00	- 74 610,00	-19%
Location terre pleine	12 673 437,68	12 228 108,63	445 329,05	4%
Taxes portuaires-precomptes SMCP	101 892 609,59	90 494 675,52	11 397 934,07	13%
Taxes sur les fariniers	7 200 000,00	7 200 000,00	-	0%
Stationnement abusif	4 073 337,02	3 198 148,00	875 189,02	27%
Vente badges & cartes d'accès	1 609 800,00	742 360,00	867 440,00	117%
Produits & profits divers	-	3 881 381,75	- 3 881 381,75	-100%
Quote-part de la subvention virée au compt	4 000 000,00	4 000 000,00	-	0%
Reprise sur provision	-	9 353 201,20	- 9 353 201,20	-
<b>Totaux</b>	<b>135 656 796,99</b>	<b>135 339 987,03</b>	<b>9 670 011,16</b>	<b>7%</b>

- Résultat :

Libellés	2019	2018	VARIATION	%
Bénéfice d'exploitation avant impôt	48 358 426,92	56 535 355,40	(8 176 928,48)	-14%
Bénéfice hors exploitation avant impôt	-	-	-	#DIV/0!
Perte hors exploitation avant impôt	- 140 000,00	- 4 819 184,65	4 679 184,65	-97%
<b>Total Bénéfice avant impôt</b>	<b>48 218 426,92</b>	<b>51 716 170,75</b>	<b>(3 497 743,83)</b>	<b>-7%</b>
IMF	12 054 606,73	12 929 042,69	(874 435,96)	-7%
<b>Bénéfice net</b>	<b>36 163 820,19</b>	<b>38 787 128,06</b>	<b>(2 623 307,87)</b>	<b>-7%</b>

V. RECOMMANDATIONS

RECOMMANDATIONS

**Objet : Recommandations sur le Contrôle interne suite aux travaux de Commissariat aux comptes de l'exercice clos le 31/12/2019**

A l'issue de l'examen des procédures du contrôle interne et des vérifications des opérations comptables et commerciales, nous avons fait un certain nombre de constats .Nous formulons ci - après, des recommandations de nature à améliorer la circulation des informations au niveau des différents services et le traitement comptable des opérations de l'établissement.

N °	OBJET	Constats	Recommandations
1	<b>Inventaire des immobilisations corporelles</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- une commission d'inventaire désignée par note de service N° 0077/DG du 19/12/2019 a procédé à l'inventaire physique des matériels et mobiliers de bureau au 31/12/2019 ;</li> <li>- Les immobilisations inventoriées ne font pas apparaître leurs valeurs d'acquisition ;</li> <li>- Les codifications sont définies mais non apposées sur les matériels et mobiliers</li> <li>- Le matériel suivant n'a pas fait l'objet d'inventaire : constructions, matériel d'exploitation, ouvrages d'infrastructures.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Finaliser la codification des immobilisations corporelles ;</li> <li>- Procéder à l'inventaire physique des ouvrages, constructions, matériels de transports, ouvrages d'infrastructures</li> <li>- Rapprocher l'inventaire physique réalisé et valorisé avec les soldes comptables</li> <li>- Actualiser le fichier informatique extra-comptable des immobilisations.</li> </ul>
2	<b>Suivi des clients et recouvrement des créances</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La Direction de l'exploitation dispose d'un logiciel de facturation des clients pour les volets suivants : pirogues, bateaux, terre-plein, locations.</li> <li>- La facturation est générée automatiquement au niveau de la caisse pour le suivi du recouvrement des factures :</li> <li>- Le logiciel fournit des listings des clients facturés et la situation des paiements</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Procéder à une liaison réseau avec la comptabilité pour harmoniser les situations des clients tenus par la comptabilité et ceux tenus par la Direction de l'exploitation.</li> <li>- Procéder à un inventaire physique des clients du terre- plein et le rapprocher avec les situations comptables et</li> </ul>

		<p>grâce à un réseau intégré entre la facturation et la caisse.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Au niveau de la comptabilité les clients du terre-plein sont tenus de manière globale sans identification individuelle des clients, notamment au niveau du terre-plein.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- celles établies par la Direction de l'exploitation.</li> <li>- Sur cette base, procéder au traitement comptable adéquat</li> <li>- effectuer périodiquement des rapprochements entre la comptabilité et la Direction de l'exploitation.</li> </ul>
N °	OBJET	Constats	Recommandations
3	<b>Gestion de la tarification des taxes portuaires</b>	<p>L'application informatique de la Direction de l'exploitation permet de procéder aux facturations des clients sur la base des tarifs en vigueur. Toutefois, pour ce qui concerne la SMCP et les fariniers, le traitement est différent :</p> <p>➤ Pour la SMCP :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Il n'y a pas de facturation ; les paiements en faveur de l'EPBR se font sur la base d'un ordre de virement émis par la SMCP en faveur de l'EPBR sans déterminer le mode de calcul du montant objet du virement .La comptabilité enregistre le montant perçu uniquement sur la base de ce document</li> <li>- La SMCP promet de fournir désormais à l'EPBR les relevés des sommes précomptées.</li> </ul> <p>➤ Pour les fariniers :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Paiement d'un forfait mensuel : Suivant le procès-verbal de réunion du 11/8/2015 tenu entre l'EPBR, l'Autorité de la Zone Franche de Nouadhibou et la Fédération Nationale des Pêches (section fariniers) ; il a été convenu que</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Examiner avec la SMCP les modalités de calcul des montants payés au titre des taxes, suivant les décisions des pouvoirs publics portant sur les tarifications.</li> <li>- Revoir avec la Fédération Nationale des Pêches et l'Autorité de la Zone Franche de Nouadhibou les termes de ce paiement</li> </ul>

		<p>les fariniers payeront un forfait mensuel de Six millions d'ouguiya (600 000 MRU par mois soit 7 200 000 MRU par an).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– La tarification à appliquer est régie, en principe, par l'arrêté N° 862/MSGPR/MF du 14/5/2015 modifiant la tarification de l'EPBR.</li> </ul>	<p>forfaitaire par rapport à l'arrêté ministériel qui définit la tarification de l'EPBR.</p>
<b>4</b>	<b>Paramétrage des écritures comptables de saisie des écritures comptables</b>	<p>Le nombre de chiffres des comptes de saisie des écritures comptables n'est pas fixe, ce qui entraîne un chevauchement des comptes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Paramétrier le logiciel de comptabilité de façon à avoir un nombre fixe de caractères des numéros de comptes de saisie des écritures.</li> </ul>