



Mauritanian Airlines



RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES AU  
TITRE DE L'EXERCICE 2019

*Aout 2020*



Mauritanian Airlines



---

## SOMMAIRE

---

I.	Rapport général des Commissaires aux Comptes	3
II.	Rapport spécial des commissaires aux comptes	6
III.	Etats financiers	7
	Actif	
	Passif	
	Charges	
	Produits	
IV.	Notes sur les Etats Financiers	12
	Note sur la présentation de la MAIL	
	Note sur les Principes et méthodes comptables	
	Notes explicatives sur les postes et rubriques des états financiers	



Mauritanian Airlines



## Rapport Général des Commissaires aux Comptes Exercice clos au 31 Décembre 2019

**Mesdames et Messieurs les actionnaires de MAIL**

En exécution de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons effectué l'audit des états financiers de l'exercice 2019 de la Mauritanian Airlines International (MAIL), tels qu'annexés au présent rapport. Ces états financiers comprennent le bilan faisant apparaître un total de **6 527 954 347 MRU** et le compte de résultat faisant apparaître une perte de **334 153 298 MRU**.

### **1. Responsabilité des organes de direction et d'administration dans l'établissement et la présentation des états financiers.**

Le Conseil d'Administration et la Direction Générale de votre société sont responsables de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes comptables mauritaniennes. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et à la présentation sincère d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Les états financiers soumis à notre examen ne sont pas approuvés par le Conseil d'Administration.

### **2. Responsabilité des Commissaires aux comptes**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Nos travaux consistent à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes. Ils consistent également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues par la Direction Générale pour l'arrêté des comptes ; ainsi que pour la présentation des états financiers pris dans leur ensemble.

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à notre 'opinion avec réserves'.

A l'issue de notre examen nous émettons les observations suivantes :

## 1. Immobilisations

Nous avions mentionné dans notre rapport sur l'exercice précédent que les immobilisations corporelles de la Société n'ont pas fait l'objet d'inventaires physiques valorisés au 31/12/2018 et avions constaté que :

- les équipements comptabilisés à la rubrique " Matériel de transport " autres que les couts d'acquisition des aéronefs et véhicules n'ont pas fait l'objet d'inventaire physique au 31/12/2018 (pièces révisables et équipements avioniques.....)
- le matériel d'exploitation a été inventorié au 31/12/2018. Cet inventaire n'a pas été valorisé pour permettre son rapprochement avec la comptabilité.
- le matériel de bureau et informatique a été inventorié mais n'a pas été valorisé.
- le cout des avions est amorti sur 20 ans alors que les normes préconisent un amortissement par composants principaux.

Au 31/12/2019, nous avons constaté que :

- ces équipements et matériels n'ont pas fait l'objet d'inventaire physique valorisé.
- aux termes d'un Procès – verbal de réunion en date du 2/01/2019, la MAIL a accepté de céder le matériel d'assistance au sol (GSE) à la Société AFROPORT pour un prix de 55 393 600 MRU. Le matériel objet de ce procès-verbal a été réceptionné par AFROPORT à la date de sa signature.
- L'opération de transfert de l'activité de manutention (Handling ) et celle de la cession du matériel à AFROPORT n'ont été approuvées par le Conseil d'Administration de la MAI
- Ce matériel d'un montant brut de 87 383 968 MRU figure au 31/12/2019 dans les comptes d'immobilisations de la Société et aucune créance sur AFROPORT n'a été constatée au titre de la cession de ce matériel

En raison de ces limitations, notre réserve portant sur la réalité des soldes des comptes d'immobilisations est maintenue.



Mauritanian Airlines



### **Opinion sur les comptes**

A notre avis, sous réserve de l'incidence éventuelle sur les états financiers des observations mentionnées plus haut , les états financiers annexés à ce rapport sont sincères et réguliers et donnent, pour tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de MAIL au 31 décembre 2019 et du résultat de ses opérations à cette même date.

Nouakchott, le 30 Aout 2020

**Les commissaires aux comptes**

**CERTIF**

**AFECRIM**

**Hamada Mohamed Vall**

**Mohamed Moustapha Mahmoud**



Mauritanian Airlines



## Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes Exercice clos au 31 Décembre 2019

**Mesdames et Messieurs les actionnaires de MAIL**

Selon les dispositions de l'article 439 de la loi 2000 – 05 révisée portant Code de Commerce, toute convention passée entre une société anonyme et l'un de ses administrateurs, directeurs généraux ou une autre entreprise dont l'un de ses administrateurs ou directeurs généraux est propriétaire, associé indéfiniment, responsable, gérant, administrateur ou directeur général doit être soumise à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration.

Nous n'avons pas été informé, ni eu connaissance, au cours de notre intervention, d'une convention entrant dans le cadre de l'article 439 de la loi 2000 – 05 révisée portant Code de Commerce et devant vous être rapportée.

**Nouakchott, le 30 Aout 2020**

**Les commissaires aux comptes**

**CERTIF**

**Hamada Mohamed Vall**

**AFECRIM**

**Mohamed Moustapha Mahmoud**



Mauritanian Airlines



## ETATS FINANCIERS



Mauritanian Airlines



## Bilan au 31 Décembre 2019

### Actif

ACTIF		31 Decembre 2019			31 Dec 2018
	Note	Valeur brute	Amort& provisons	Valeur nette	Valeur nette
<b>Frais et valeurs immobilisés</b>	<b>1</b>	<b>314 113 260</b>	<b>254 014 400</b>	<b>60 098 861</b>	<b>105 444 558</b>
Frais immobilisés		309 376 253	249 277 392	60 098 861	105 444 558
Autres valeurs immobilisées		4 737 007	4 737 007		
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>2</b>	<b>6 690 690 322</b>	<b>1 040 391 279</b>	<b>5 650 299 043</b>	<b>4 089 253 961</b>
Constructions		15 737 428	12 973 404	2 764 024	4 230 126
Materiel d'exploitation		109 057 407	48 344 490	60 712 917	75 074 884
Materiel de transport		6 542 097 193	962 025 352	5 580 071 840	4 003 992 247
Materiel bureau et informatique		16 094 437	10 348 746	5 745 691	5 336 464
Autres immobilisations		7 703 857	6 699 286	1 004 571	620 241
<b>Immobilisations en cours</b>	<b>3</b>	<b>40 788 674</b>		<b>40 788 674</b>	<b>546 622 728</b>
<b>Immobilisations financières</b>	<b>4</b>	<b>52 442 123</b>		<b>52 442 123</b>	<b>47 693 806</b>
Depots et cautionnements		52 442 123		52 442 123	47 693 802
<b>Actif immobilisé</b>		<b>7 098 034 379</b>	<b>1 294 405 678</b>	<b>5 803 628 701</b>	<b>4 789 015 052</b>
<b>Valeurs d'exploitation</b>	<b>5</b>	<b>58 584 333</b>		<b>58 584 333</b>	<b>36 945 800</b>
Stocks consommables		58 584 333		58 584 333	36 945 800
<b>Valeurs réalisables &amp; disponibles</b>	<b>6</b>	<b>677 030 342</b>	<b>47 645 642</b>	<b>629 384 700</b>	<b>658 758 186</b>
Fournisseurs debiteurs	6.1	62 091 177		62 091 177	38 369 351
Clients et comptes rattachés	6.2	379 792 966	46 531 086	333 261 880	380 780 916
Personnel et comptes rattachés	6.3	1 763 281		1 763 281	2 148 678
Etat et collectivités	6.4	10 566 322		10 566 322	19 925 306
Comptes associés	6.5	7 755 973		7 755 973	12 345 473
Debiteurs divers	6.6			0	127 858
Disponibilités	6.7	215 060 623	1 114 556	213 946 068	205 060 605
<b>Comptes de regularisation et atten</b>	<b>7</b>	<b>36 356 613</b>		<b>36 356 613</b>	<b>26 722 291</b>
Comptes d'attente à régulariser		36 356 613		36 356 613	26 722 291
<b>Total Actif</b>		<b>7 870 005 667</b>	<b>1 342 051 320</b>	<b>6 527 954 347</b>	<b>5 511 441 329</b>



Mauritanian Airlines



## Bilan au 31 Décembre 2019 Passif

PASSIF	31 Decembre 2019			31 Dec 2018
	Note	Net	Total partiel 2018	Total partiel
<b>Capital social</b>	<b>8</b>	<b>2 099 000 000</b>	<b>2 099 000 000</b>	<b>2 099 000 000</b>
Capital souscrit appelé versé		2 098 684 027		2 092 950 528
Capital souscrit appelé non versé		315 973		6 049 473
<b>Report à nouveau</b>		<b>-887 348 765</b>	<b>-887 348 765</b>	<b>-798 622 371</b>
<b>Résultat en attente</b>	<b>13</b>	<b>-334 153 298</b>	<b>-334 153 298</b>	<b>-88 726 393</b>
<b>Subventions équipement</b>		<b>181 406</b>	<b>181 406</b>	<b>181 406</b>
<b>Emprunts et dettes assimilées</b>	<b>9</b>	<b>1 760 850 000</b>	<b>1 760 850 000</b>	<b>1 760 850 000</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>10</b>	<b>51 106 278</b>	<b>51 106 278</b>	<b>41 471 956</b>
<b>Situation nette</b>		<b>2 689 635 622</b>	<b>2 689 635 622</b>	<b>3 014 154 598</b>
<b>Dettes à court terme</b>	<b>11</b>	<b>3 265 817 069</b>	<b>3 265 817 069</b>	<b>1 867 169 962</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	11.10	826 160 169		604 470 134
Clients créateurs		50 312 916		3 528 577
Personnel et comptes rattachés	11.11	3 254 381		4 626 861
Etat et autres collectivités publiques	11.2	<b>110 643 039</b>		106 370 292
Sécurité sociale & autres organismes sociaux	11.3	25 176 931		11 912 791
Associés -comptes courants et groupe	11.4			
Créditeurs divers	11.5	13 937 000		13 257 000
Concours bancaires	11.6	2 236 332 633		1 123 004 308
<b>Comptes de régularisation et attente</b>	<b>12</b>	<b>572 501 656</b>	<b>572 501 656</b>	<b>630 116 770</b>
Comptes d'attente à régulariser		572 501 656		630 116 770
<b>Total Passif</b>		<b>6 527 954 347</b>	<b>6 527 954 347</b>	<b>5 511 441 329</b>



Mauritanian Airlines



## Compte de Résultat au 31 Décembre 2019 Débit

DEBIT	31 Decembre 2019			31 Decembre 2018
	Exploitation	Hors exploitation	Total	Total
<b>Determination du resultat d'exploitation et hors exploitation</b>				
Achats et approvisionnements	736 982 925	19 850 186	756 833 111	721 882 321
Achats sous traitance	28 676 301		28 676 301	985 558
Charges exterieures liées à l'investissement	98 884 607	1 298 600	100 183 207	86 670 800
Charges exterieures liées à l'activité	742 649 525	39 965 659	782 615 184	724 725 234
<b>Consommations intermediaires</b>	<b>1 607 193 358</b>	<b>61 114 445</b>	<b>1 668 307 803</b>	<b>1 534 263 913</b>
Charges et pertes diverses	854 399	15 112 172	15 966 571	146 857 428
Frais du personnel	250 363 277	624 402	250 987 679	224 125 282
Impôts et taxes	4 174 152		4 174 152	2 748 385
Charges financières	16 190 608	114 093	16 304 701	51 431 968
Dotations amortissements et provisions	478 315 038		478 315 038	395 070 211
<b>Solde crediteur : Benefice</b>		<b>207 991 112</b>	<b>207 991 112</b>	
<b>Total</b>	<b>2 357 090 833</b>	<b>284 956 224</b>	<b>2 642 047 057</b>	<b>2 354 497 187</b>
<b>Determination du resultat de cession d'actifs</b>				
Valeur des actifs cedes				
<b>Plus -value de cession</b>				
	<b>Total</b>			
<b>Determination du resultat avant impot</b>				
Résultat d'exploitation			535 615 863	48 217 262
Résultat hors exploitation				35 735 170
Résultat cession actifs				
<b>Solde</b>				
	<b>Total</b>		<b>535 615 863</b>	<b>83 952 432</b>
<b>Determination du resultat net</b>				
Perte avant impot			327 624 751	83 952 432
Impôt sur le bénéfice			6 528 547	4 773 961
	<b>Total</b>		<b>334 153 298</b>	<b>88 726 393</b>



Mauritanian Airlines



## Compte de Résultat au 31 Décembre 2019

### Crédit

	31 Decembre 2019			31 Decembre 2018
	Exploitation	Hors exploitation	Total	Total
<b>Determination du resultat d'exploitation et hors exploitation</b>				
Ventes	1 748 989 488	3 723 786	1 752 713 274	1 917 949 914
Produits activités annexes	7 281 653		7 281 653	68 742 858
Produits financiers	14 037 680		14 037 680	46 512 702
Autres profits	51 166 150	250 984 388	302 150 537	236 033 823
Reprise sur amortissements et provisions		30 248 050	30 248 050	1 305 458
<b>Solde debiteur: Perte</b>	<b>535 615 863</b>		<b>535 615 863</b>	<b>83 952 432</b>
	0			
<b>Total</b>	<b>2 357 090 833</b>	<b>284 956 224</b>	<b>2 642 047 057</b>	<b>2 354 497 187</b>
<b>Determination du resultat de cession d'actifs</b>				
Amortissements des actifs cedes				
Produit de cession				
<b>Moins-value de cession</b>				
	<b>Total</b>			
<b>Determination du resultat avant impot</b>				
Resultat d'exploitation				
Resultat hors exploitation			207 991 112	
Resultat cession actifs				
<b>Solde</b>			<b>327 624 751</b>	<b>83 952 432</b>
	<b>Total</b>		<b>535 615 863</b>	<b>83 952 432</b>
<b>Determination du resultat net</b>				
Benefice avant impot				
<b>Perte de la periode</b>			<b>334 153 298</b>	<b>88 726 393</b>
	<b>Total</b>		<b>334 153 298</b>	<b>88 726 393</b>



Mauritanian Airlines



## **NOTES EXPLICATIVES SUR LES ETATS FINANCIERS**

---

## Note 1. Présentation de la Société Mauritanian Airlines International

Créée par décret N° 2009-169 du 03 mai 2009, la Société Mauritanian Airlines International, dénommée MAIL International dans ses statuts et communément désignée MAI, est un établissement public à caractère non administratif doté de la personnalité civile et de l'autonomie financière placé sous la tutelle Ministère de l'équipement et des Transports.

La société a pour objet :

- de doter le pays d'un outil de souveraineté pour remplir les missions d'intérêt national ;
- de combler le déficit du pays en transport aérien tant au niveau intérieur (desserte des principales Wilaya qu'au niveau régional et international) ;
- l'organisation et l'exploitation des services de transport de voyageurs, de messagerie et postes ;
- l'organisation et l'exploitation de services de transport terrestre ou maritime nécessaires pour assurer, à titre accessoire, l'exploitation des services aériens ;
- la demande de concession de toutes lignes aériennes ;
- toutes opérations financières, commerciales et techniques nécessaires ou utiles à la réalisation des objets ci-dessus énoncés.

Le siège social de la société est fixé à Nouakchott. Le capital social qui s'élève à 20 990 000 000 Ouguiya est divisé en 2 099 000 actions d'une valeur nominale de 10 000 Ouguiya. Il est réparti entre les actionnaires comme suit :

Actionnaire	Nombre d'actions	% de détention
ETAT Mauritanien	1 083 923,60	51,64%
PAN-PA	438 271,20	20,88%
SNIM	315 479,70	15,03%
PAN-NDB	261 325,50	12,45%

Sur le plan fiscal, la société est soumise aux règles de droit commun.

La société est membre de l'Association Internationale du Transport Aérien (AITA). Ses activités sont actuellement assurées par une flotte de 5 avions en exploitation répartis comme suit :

- 2 Boeings 737-500
  - 1 Boeing 737-700
  - 1 Boeing 737-800 Max
  - 1 Embrayer ERJ 145
  - 2 Embrayer 175
- .

## Note 2. Principes et méthodes comptables

### 2.1. Référentiel comptable utilisé

Les états financiers annuels de la société sont préparés et présentés conformément aux dispositions du plan comptable mauritanien tel que définies par l'ordonnance 82 180 du 24 décembre 1982 et son décret d'application 83 025 du 17 janvier 1983.

Pour toute disposition non expressément traitée dans le cadre de ces référentiels, la société a recours aux principes comptables généralement admis notamment le référentiel international de la comptabilité ISA/IFRS en choisissant ceux qui reflètent de la manière la plus fidèle et sincère possible la réalité des opérations de la société.

---

## **2.1. Unité monétaire**

Les états financiers sont établis en Nouvelle Ouguiya Mauritanienne (MRU).

## **2.2. Immobilisations Corporelles et Amortissements**

Les immobilisations corporelles exploitées par la société figurent aux actifs immobilisés pour leur coût d'acquisition.

Les immobilisations corporelles de la société sont amorties sur la durée de vie estimée par les services techniques ou selon l'usage et selon le mode d'amortissement approprié qui reflète la meilleures estimation de la consommation des avantages économiques générés par l'actif en fonction de la nature de l'immobilisation.

Les durées pratiquées sont les suivantes :

- Constructions	20 ans
- Installations Techniques matériel et outillage	10 ans
- Véhicules	4 ans
- Agencements, aménagements et installation	10 ans
- Cellule Avions	20 ans
- Mobilier et Matériel de bureau	10 ans

## **2.3. Immobilisations incorporelles et Amortissements**

Les immobilisations incorporelles comprennent les logiciels informatiques et les charges à repartir, ( Chek C , formation pilotes et cout certification IOSA. Elles sont amorties sur les durées suivantes :

▪ Logiciel informatique	3 ans
▪ formation pilotes	5 ans
▪ Check C	2 ans
▪ Certification IOSA	2 ans

## **2.4. Titre de Participation**

Les titres de participation sont comptabilisés à leurs couts d'acquisition. A la clôture de l'exercice, ces titres sont évalués à leur valeur d'usage.

Les plus values dégagées ne sont pas constatées conformément à la convention comptable du coût historique alors que les moins-values potentielles font l'objet de provisions pour dépréciation conformément aux dispositions de la convention de prudence.

## **2.5. Politique de constatation des provisions pour créances douteuses**

L'estimation des éventuelles provisions pour dépréciation est effectuée sur la base d'un état détaillé des créances non mouvementées adressée à la direction de la société. La direction donne un jugement motivé sur le sort de chaque créance et se prononce sur la nécessité de constituer ou non des provisions.

En générale les créances des clients en comptes non recouvrées pour une période dépassant 12 mois sont reclassées en créances douteuses et sont totalement provisionnées.

## **2.6. Dettes et créances en monnaies étrangères**

Les créances et dettes d'exploitation en monnaies étrangères sont comptabilisées au cours de change IATA pour la vente des billets et pour le cours de la BCM pour les transactions.

---

En fin d'exercice, leur enregistrement initial est actualisé sur la base du dernier cours de change officiel au jour de l'inventaire. Les écarts résultant de cette évaluation sont inscrits dans un compte transitoire, en attente de régularisations ultérieures :

- à l'actif du bilan, lorsque la différence correspond à une perte probable,
- au passif du bilan, lorsque la différence correspond à un gain latent

Le traitement des pertes et des gains de change se présente comme suit :

Les pertes et les gains de change réalisés lors du règlement des créances et des dettes en monnaies étrangères au cours de l'exercice sont pris en compte dans la détermination du résultat de l'exercice et sont inscrits en charges financières ou produits financiers de l'exercice.

Les gains latents n'interviennent pas dans la formation du résultat de l'exercice.

Les pertes probables font l'objet de la constitution d'une provision pour risques et charges (pertes de change).

## 2.7. Disponibilité en monnaies étrangères

Les disponibilités en devises existant à la clôture des comptes sont converties sur la base du dernier cours de change de la BCM. Les écarts de conversion constatés sont inscrits dans les résultats de l'exercice.

## 2.8. Valorisation des stocks

Les valeurs d'exploitation sont évaluées au coût d'acquisition qui désigne le prix d'achat majoré des frais accessoires nécessaires à la mise en état d'utilisation du bien tels que les droits de douane, les frais de transport, les assurances, et la rémunération des transitaires. Ce principe s'applique pour la comptabilisation des stocks de marchandises et approvisionnements identifiables. Par contre, si les stocks ne sont pas identifiables, la valeur d'entrée est déterminée selon la méthode du coût moyen pondéré.

Pour l'arrêté des comptes, l'évaluation des stocks est faite en comparant le coût d'entrée des stocks à leur valeur économique réelle ou valeur actuelle.

C'est la plus faible des deux valeurs qui est retenue pour la valorisation des stocks à la date de clôture, et une provision sur stock est comptabilisée si la valeur économique est inférieure à la valeur d'acquisition.

## 2.9. Comptabilisation des revenus

Les émissions de titres de transport effectuées par la société sont initialement enregistrées dans des comptes d'attente au passif sous la rubrique (Emissions de titre de Transport).

Ces émissions ne sont prises en compte en produits de l'exercice lors de la réalisation de l'opération de transport des passagers et des marchandises, ou après une certaine durée(en fonction de la nature du titre de transport) de non utilisation du titre de transport par son acquéreur.

## 2.10. Impôt sur BIC

La société est soumise à l'impôt sur le BIC selon les règles du droit commun et au taux de 25%.

## 2.11. Taxe sur La valeur Ajoutée

La société procède à la comptabilisation des charges et des produits en toutes taxes comprises. Il en est de même en ce qui concerne les investissements.

## Note 1. Frais et valeurs incorporelles immobilisés

Les frais et valeurs incorporelles immobilisés s'élèvent à 314 113 260 MRU au 31/12/2019 contre 254 693 344 MRU au 31/12/2018 et se présentent comme suit dans les comptes :

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Frais à étaler	151 548 476	95 090 310	<b>56 458 166</b>
Frais de Check C	121 605 988	121 605 988	<b>0</b>
Frais de formation pilote	23 234 502	23 234 502	<b>0</b>
Cout IOSA	12 987 287	10 025 537	<b>2 961 750</b>
Logiciel	4 737 007	4 737 007	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>314 113 260</b>	<b>254 693 344</b>	<b>59 419 916</b>
Amortissements	254 014 400	149 248 787	104 765 614
Valeur nette	<b>60 098 860</b>	<b>105 444 558</b>	<b>-45 345 698</b>

La variation des frais et valeurs immobilisés s'analyse comme suit :

	<b>Valeur brute</b>	<b>Acquisitions</b>	<b>Régularisations</b>	<b>Cessions</b>	<b>Valeur brute</b>
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>
Frais à étaler	95 090 310	56 458 166,08			<b>151 548 476</b>
Frais de Check C	121 605 988	0			<b>121 605 988</b>
Frais de formation pilote	23 234 502	0			<b>23 234 502</b>
Cout IOSA	10 025 537	2 961 750			<b>12 987 287</b>
Logiciel	4 737 007	0			<b>4 737 007</b>
	<b>254 693 344</b>	<b>59 419 916</b>	<b>0</b>		<b>314 113 260</b>

La variation résulte essentiellement du poste frais à étaler correspondant au cout de la révision de moteurs.

## Note 2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles apparaissent au bilan pour une valeur de 6 690 690 322 MRU au 31/12/2019 contre 4 809 878 392 MRU au 31/12/2018 et s'analysent comme suit :

<b>Rubrique</b>	<b>Valeur brute</b>	<b>Valeur brute</b>	<b>Variation</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
Constructions	15 737 428	15 636 428	<b>101 000</b>
Matériel d'Exploitation	109 057 407	112 869 527	<b>-3 812 120</b>
Matériel de Transport	6 542 097 192	4 660 003 993	<b>1 882 093 200</b>
Matériel de Bureau et Informatique	16 094 437	13 664 592	<b>2 429 846</b>
Installations, Agenc. Et Aménag.	76 030	76 030	<b>0</b>
Autres immobilisations corporelles	7 627 827	7 627 827	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>6 690 690 322</b>	<b>4 809 878 396</b>	<b>1 880 811 926</b>
<b>Amortissements</b>	<b>1 040 391 279</b>	<b>720 624 431</b>	<b>319 766 848</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>5 650 299 043</b>	<b>4 089 253 965</b>	<b>1 561 045 078</b>

---

Les principales acquisitions de l'exercice s'analysent comme suit :

▪ Matériel de transport :	
○ Acquisition de deux embrayer 175	1 880 664 000
○ Acquisition de deux véhicules	1 429 200
▪ Matériel de bureau et informatique :	2 429 846

Les immobilisations corporelles appellent les observations suivantes : 109 057 407

- les équipements comptabilisés à la rubrique " Matériel de transport " autres que les couts d'acquisition des aéronefs et véhicules n'ont pas fait l'objet d'inventaire physique au 31/12/2019 (pièces révisables et équipements avioniques.....) ;
- le matériel d'exploitation d'une valeur de 109 057 407 MRU a été inventorié au 31/12/2018. Cet inventaire n'a pas été valorisé pour permettre son rapprochement avec la comptabilité. Aux termes d'un Procès - verbal de réunion en date du 2/01/2019, la MAIL a accepté de céder le matériel d'assistance au sol (GSE) à la Société AFROPORT pour un prix de 55 393 600 MRU. D'après les informations obtenues auprès de la Société cette cession fait suite à la signature d'une convention entre AFROPORT et l'Etat Mauritanien aux termes de laquelle ce dernier lui confie la gestion de la manutention.

Selon ces mêmes informations, aux termes de cette convention qui ne nous a pas été communiquée, AFROPORT s'engage à acheter à la MAI son matériel de manutention et à l'exonérer du paiement de la manutention pour ses vols, sur trois ans.

Le matériel objet du procès-verbal cité plus haut a été réceptionné par AFROPORT à la date de sa signature.

A notre connaissance, ni l'opération de transfert de l'activité de manutention, ni la cession du matériel à AFROPORT n'ont été approuvées par le Conseil d'Administration de la MAI.

Ce matériel d'un montant brut de 87 383 968 MRU figure au 31/12/2019 dans les comptes d'immobilisations de la Société et aucune créance sur AFROPORT n'a été constatée au titre de la cession effective de ce matériel.

- le matériel de bureau et informatique d'une valeur brute de 13 664 587 MRU a été inventorié mais n'a pas été valorisé.
- le cout des avions est amorti sur 20 ans alors que les normes préconisent un amortissement par composants principaux.
- la Société ne dispose pas d'un guide de gestion des immobilisations qui doit définir les critères d'immobilisations dans le cas d'espèce, les procédure de valorisation( cout d'acquisition, réception ,mise en service ), de comptabilisation et de suivi ( fichier des immobilisations, fiches d'immobilisation, codification, marquage, suivi des mouvements ( transfert, sorties, inventaire....) et la politique d'amortissement et de provisionnement éventuel.
- les amortissements sont calculés sur la base de dates de comptabilisation de leur acquisition et non sur la base de la date de leur mise en service.

La société doit envisager de se mettre aux normes internationales en adoptant la comptabilisation et l'amortissement des avions par composants principaux et se doter d'un guide de gestion de l'actif immobilisé.

### Note 3. Immobilisations en cours

Les immobilisations en cours s'analysent comme suit :

Nature	Montant
Avance sur études construction Siège	633 400
Contrat Amadeus	19 700 800
Révisions moteur en cours	14 902 845
Acquisition cabine Boing -700	5 547 629
	<b>40 784 674</b>

### Note 4. Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont constituées des dépôts et cautionnements versés. Elles figurent au bilan pour 52 442 123 MRU au 31/12/2019 contre 47 693 806 MRU au 31/12/2018.

Rubriques	31/12/2019	31/12/2018	Variation
Dépôts et cautionnements versés	52 442 123	47 693 806	4 748 317

La variation de ce poste s'analyse comme suit :

Rubriques	Montant
Cautionnements versés	8 683 577
Cautionnements récupérés	- 3 935 260
	<b>4 748 317</b>

### Note 5 Stocks

La valeur des stocks au 31/12/2019 de 58 584 333 MRU est constituée de :

- Stock DT de pièces de rechange 15 729 400
- Stock pièces de rechange prélevées sur des moteurs d'avions cédés en 2015 42 854 933

Aucune provision pour dépréciation n'a été constituée à l'encontre du stock de pièces de rechange prélevées sur des moteurs d'avions cédés en 2015 dont la rotation est lente et risque l'obsolescence.

### Note 6. Valeurs réalisables

#### 6-1. Fournisseurs débiteurs

Les fournisseurs débiteurs s'élèvent 62 091 177 MRU au 31/12/2019 contre 38 369 351 MRU au 31/12/2018.

Les principaux fournisseurs débiteurs sont :

Fournisseur	Solde
ASKY DBA ASKY	73 497
SERVAIR BENIN	126 668
IBERIA	135 581
AVIOPARTS SL	489 411
ASECNA BRAZAVILLE	497 456
TUNISAIR HANDLING	531 286
DISTRICT ABIDJAN	627 779
SERVAIR ABIDJAN	750 285
AERPORT DE COTONOU	1 106 212
SKY HANDLING PARTNER	1 200 809
R A E	2 027 318
CAMBATANI	2 107 029
AENA	2 391 006
AVIATION HANDLING SERVICES	2 589 193
OLA AVIATION FUELS SUPPLY	2 775 836
AIR FRANCE	5 058 572
VIVO ENERGY CI	6 581 705
LIBYA OIL MAROC	7 038 582
ASECNA SENEGAL	8 969 793
Fr. AVTRAD LIMITED	471 666
QATARIA AIRWAYS	205
Fournisseurs débiteurs	16 541 285
<b>TOTAL</b>	<b>62 091 177</b>

Les comptes des fournisseurs débiteurs sont en partie des fournisseurs de services et fournitures aéroportuaires qui exigent des dépôts préalables. Leurs soldes débiteurs représentent les reliquats des dépôts non consommés au 31/12/019.

## 6-2. Clients et comptes rattachés

La rubrique affiche des créances brutes de 329 480 049 MRU au 31/12/2019 contre 412 589 149 MRU au 31/12/2018 détaillé comme suit :

Désignation	31/12/2019	31/12/2018
Clients ( émissions en comptes et agences	205 757 703	288 903 797
GSA	55 324 202	12 893 919
BSP	116 330 307	106 829 610
Clients Factures à établir	2 380 752	3 961 823
<b>Total</b>	<b>379 792 965</b>	<b>412 589 149</b>
Provisions pour dépréciation	-46 531 086	-31 808 233
<b>Net</b>	<b>333 261 879</b>	<b>380 780 916</b>

Les principaux clients sont :

<b>Client</b>	<b>Solde</b>
SWIFTAIR	6 100 058
MINISTERE DES AFFAIRES SOCIALES	8 744 688
TURKISH AIRLINES	9 418 323
BSP CONGO	10 305 656
Affrétement Etat (ADM)	10 414 612
APG AIRLINES	10 439 713
CNAM	10 681 507
ROYAL AIR MAROC	11 904 200
GSA NDB OUZ	11 924 037
GSA PNR	12 274 871
PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE	12 466 320
BSP MALI	12 754 715
EXECAIRE	14 528 342
GSA LIBREVILLE	15 235 283
BSP BENIN	23 208 334
BSP NKC	61 899 312
SECRETARAT GENERALE DU GOUVERNEMENT	72 462 496
<b>TOTAL</b>	<b>314 762 469</b>

#### 6-3. Personnel et comptes rattachés

Le solde de ce poste s'élève à 1 763 281 MRU au 31/12/2019 contre 2 148 678 MRU au 31/12/2018 et s'analyse comme suit :

<b>Désignation</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
Avances et acomptes	962 525	1 347 922
Billets en compte	581 092	581 092
Oppositions	219 664	219 664
<b>Total</b>	<b>1 763 281</b>	<b>2 148 678</b>

#### 6-4. Autres créances (Etat, organismes sociaux)

Le solde de ce poste s'élève à 10 566 322 MRU au 31/12/2019 contre 19 925 306 MRU au 31/12/2018, comme indiqué ci-après :

<b>Désignation</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
Etat impot recouvré par tiers	0	10 039 170
Etat TVA deductible	0	502 825
Operations particulières avec l'Etat	10 566 322	9 383 311
<b>Total</b>	<b>10 566 322</b>	<b>19 925 306</b>

#### 6-5. Associés comptes courants, groupe

Le solde de ce poste s'est élevé à 7 755 973 MRU au 31/12/2019 contre 12 345 473 MRU au 31/12/2018 et s'analyse comme suit :

Désignation	31/12/2019	31/12/2018
Capital souscrit appelé non versé	315 973	4 905 473
Interts de retard Actionnaire CNSS	7 440 000	7 440 000
<b>Total</b>	<b>7 755 973</b>	<b>12 345 473</b>

Ce solde représente le reliquat non versé de la souscription à l'augmentation du capital réalisée en 2016 et des pénalités de retard de libération du capital imputées à la CNSS dont la part du capital a été rachetée par les autres actionnaires lors de l'augmentation du capital en 2016. Le recouvrement de ces intérêts est incertain.

#### 6-7 Disponibilités

Les disponibilités s'élèvent au 31/12/2019 à 215 060 623 MRU contre 206 175 161 MRU au 31/12/2018, comme indiqué ci-dessous :

Désignation	31/12/2019	31/12/2018
Banques	211 367 462	199 178 584
Caisse	3 693 162	6 996 577
<b>Total</b>	<b>215 060 623</b>	<b>206 175 161</b>

Les comptes des banques caisses en devises ont été rapprochés et les soldes en devises ont été actualisés au 31/12/2019.

#### Note 7. Comptes d'attente et de Régularisation

Le solde du compte d'attente à régulariser à fin 2019 de 36 356 613MRU correspond aux écarts de conversion actif des dettes et créances en devises :

- Ecart de conversion des dettes 22 171 917
- Ecart de conversion créances 14 184 696

#### Note 8 Capital

Le capital social de la société est de 2 099 000 000 MRU. Le capital souscrit-appelé versé est de 2 098 684 027 MRU au 31/12/2019 contre 2 094 094 527 MRU au 31/12/2018.

La composition de l'actionnariat se présente comme suit :

Désignation	Nobre d'actions	% détenu
Etat Mauritanien	1 083 923,60	51,64%
PAN-PA	438 271,20	20,88%
SNIM	315 479,70	15,03%
PAN-NDB	261 325,50	12,45%
<b>Total</b>	<b>2 099 000,00</b>	<b>100,00%</b>

Le capital souscrit est libéré à hauteur de 99,98%.

---

## Note 9. Autres emprunts et dettes assimilées

Le solde de ce poste s'élève à **1 760 850 000** MRU au 31/12/2019 et au 31/12/2018. Le poste s'analyse comme suit :

Désignation	31/12/2019	31/12/2018
solde avances antérieur à 2016	695 400 000	695 400 000
prêt retrocéder par l'Etat pour l'achat Boeing	6 996 577	6 996 577
<b>Total</b>	<b>702 396 577</b>	<b>702 396 577</b>

Il s'agit d'avances consenties par l'Etat et de prêts rétrocédés à la MAI pour l'achat de sa flotte.

Le solde du prêt rétrocédé correspond à l'emprunt rétrocédé par l'Etat dans le cadre d'une convention de financement pour l'acquisition du Boeing 737-700 et Boeing 737-800 Max en 2016.

L'avance objet de la convention de financement de 1 065 450 000 MRU n'a pas été remboursée en 2019 alors que la convention fixe l'échéance de son remboursement au 8/11/2016.

## Note 11.10 Fournisseurs

L'encours fournisseurs s'élève à 826 160 169 MRU contre 604 470 134 MRU au 31/12/2018, et se détaille ainsi :

Désignation	31/12/2019	31/12/2018
Fournisseurs	821 211 631	604 470 134
Fournisseurs factures à recevoir	4 948 538	0
<b>Total</b>	<b>826 160 169</b>	<b>604 470 134</b>

Les principaux fournisseurs sont :

<b>Fournisseur</b>	<b>Solde</b>
AGIL TUNIS	5 053 742
AEROPORT DU CONGO	5 111 230
CONGO HANDLING	5 244 899
ATC LASHAM LTD HAMPSHIRE UK	5 397 411
ASECNA SIEGE DAKAR	5 738 600
ALARIS AEROSPACE SYSTEMS LLC	6 096 062
EGYPTAIR	6 102 855
RAM HANDLING	6 258 701
ASECNA	6 283 073
GSEZ AIROPORT	6 417 796
JETEX	6 418 779
LAS DAKAR	7 518 025
EJMEL -VOYAGE	7 797 377
AEROPORT DU MALI	7 998 142
AIR MEDITERRANEAN SA	8 294 000
SERVAIR MAURITANIE	8 379 602
TRESOR DAKAR	8 782 576
GROUPE SNPC	9 369 951
ANAC BRAZA	10 195 236
SITA	10 273 977
AAR INTERNATIONAL	10 804 318
ANAC MALI	10 845 976
SOGEAC	11 082 220
ASAM MALI	11 190 452
ANC (SURVOL SAO TOME)	11 435 010
EUROCONTROL	11 617 376
GHANA CIVIL AVIATION	11 674 205
TOTAL MAURITANIE	12 576 095
AM ADEUS	13 297 225
SECURIPORT	15 495 569
STAR OIL	16 600 452
OFFICE DE L'AVIATION CIVILE AEROPOR	18 686 754
ACTUALISATION FOURNISSEURS	21 913 457
DAMANE ASSURANCES S.A	24 092 904
IATA SENEGAL	26 624 963
S A M	30 347 046
SAFRAN	36 902 181
OFFICE NATIONAL DES AEROPORTS	43 897 152
ANAC	51 270 211
LAS IATA SENEGAL PROTOCOLE	108 210 281
<b>TOTAL</b>	<b>641 295 882</b>

### Note 11.11 Clients créditeurs

Le solde de ce poste s'élève au 31/12/2019 à 50 312 916 MRU contre 3 528 577 MRU au 31/12/2018.

### Note 11.2 Etat et autres collectivités publiques

Le poste affiche un solde de 106.370 292 MRU au 31/12/2018 contre 107 844 377 MRU en 2017, détaillé comme suit:

Désignation	31/12/2019	31/12/2018
Impot recouvrables sur tiers(IMF)	239 414	
Impots sur le BIC	80 125 028	76 647 709
Impots sur les salaires ITS	24 472 098	23 916 083
TVA à décaisser	4 940 417	4 940 417
Taxe d'apprentissage	866 083	866 083
<b>Total</b>	<b>110 643 040</b>	<b>106 370 292</b>

### Note 11.3 Sécurité sociale et autres organismes sociaux

Le solde de ce compte s'élève à 11 912 791MRU au 31/12/2018, contre 11 874 792 MRU au 31/12/2017, analysé comme suit :

Désignation	31/12/2019	31/12/2018
CNSS	1 053 353	1 224 894
CNAM	24 123 577	10 687 896

### Note 11.4 Associés - Comptes courants

Ce poste affiche un solde nul au 31/12/2019 et 31/12/2018

### Note 11.5 Créditeurs divers

Le solde de ce compte s'élève au 31/12/2019 à 13 937 000 MRU contre 13 257 000 MRU au 31/12/2018 et s'analyse comme suit :

Désignation	31/12/2019	31/12/2018
Interets emprunts	12 169 500	12 169 500
Charges à payer	1 767 500	1 087 500
<b>Total</b>	<b>13 937 000</b>	<b>13 257 000</b>

## Note 11.6 Concours bancaires

Ce poste affiche un solde de 2 236 332 633 MRU au 31/12/2019 contre 1 123 004 308 MRU au 31/12/2018 qui correspond au détail suivant :

Désignation	31/12/2019	31/12/2018
Tresor achat avion	2 217 128 658	1 103 801 219
depot hydraocarbures	2 248 039	2 248 039
Tresor Hajj	16 955 050	16 955 050
Autres	886	
	2 236 332 633	1 123 004 308

Le solde du compte “Trésor Achat avion” reflète le reliquat non remboursé des facilités de trésorerie consenties par l’Etat en 2017 et 2018 et des avances en compte pour l’achat des Embraer en 2019..

## Note 12 Compte d'attente et à régulariser

Le solde de ce poste s'élève à 572 501 653 MRU contre 630 116 770 MU au 31/12/2018 et s'analyse comme suit :

Désignation	31/12/2019	31/12/2018
Produits constatés davance	112 440	
billets émis valides et non utilisées	135 857 803	112 173 513
Emissions (commissions et taxes )	112 809 334	99 065 328
Taxes à decaisser	193 531 020	113 160 918
Emissions suspens à aurer	84 182 370	274 543 106
Encaissements non identifiés	45 125 052	25 031 084
Ecart conversion passif	883 635	6 142 821
<b>Total</b>	<b>572 501 653</b>	<b>630 116 770</b>

Les soldes des comptes émissions de billets représentent la valeur des billets émis valides et non encore utilisés à la fin de l'exercice ainsi que les commissions et taxes qui s'y rapportent en référence au rapport Mauri-var IATA.

Le compte apurement émissions représente des suspens cumulés des exercices antérieurs des comptes d'émissions de billets reclassés en attente d'analyse et apurement. Après analyse, la Société a entrepris d'apurer le montant de ces suspens par reprise en produits sur les exercices 2018,2019 et 2020. En 2019, ce compte a été apuré à hauteur de 190 360 736 MRU comptabilisés en produits hors exploitation de l'exercice .

Les comptes émissions suspens à apurer et les encaissements non identifiés doivent être analysés et apurés.

### 13. Note sur le résultat

Les postes de produits et charges ont évolué comme suit en 2018:

	Montants MRU		Variations		%
	2019	2018	MRU	%	
<b>Produits d'exploitation</b>					
Transport passagers	1 525 358 791	1 529 946 671	-4 587 880	0%	84%
Produits Handling	14 787 288	169 487 829	-154 700 540	-91%	1%
Produits charter	201 352 934	206 924 120	-5 571 186	-3%	11%
Produits Fret	7 490 473	9 711 445	-2 220 971	-23%	0%
Produits activités annexes	7 281 653	68 742 858	-61 461 205	-89%	0%
Produits et Profits divers	51 166 150	33 598 538	17 567 611	52%	3%
<b>Total</b>	<b>1 807 437 290</b>	<b>2 018 873 878</b>	<b>-210 974 171</b>	<b>-10%</b>	<b>100%</b>
<b>Charges d'exploitation</b>					
Achats et approvisionnements Consommés	736 982 925	711 211 463	25 771 462	4%	31%
Achat de sous traitance	28 676 301	985 558	27 690 743	2810%	1%
Charges Externes Liées à l'Investissement	98 884 607	86 265 665	12 618 942	15%	4%
Charges Externes Liées à l'Activité.	742 649 525	696 252 550	46 396 975	7%	32%
<b>Consommations intermédiaires</b>	<b>1 607 193 358</b>	<b>1 494 715 236</b>	<b>112 478 123</b>	<b>8%</b>	<b>69%</b>
Charges et Pertes diverses	854 399	933 000	-78 601	-8%	0%
Frais de Personnel	250 363 277	222 193 029	28 170 249	13%	11%
Impôts et Taxes	4 174 152	2 748 385	1 425 767	52%	0%
Amortissements et Provisions	478 315 038	337 502 603	140 812 435	42%	20%
<b>Total</b>	<b>2 340 900 225</b>	<b>2 058 092 253</b>	<b>282 807 973</b>	<b>14%</b>	<b>100%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-533 462 935</b>	<b>-39 218 375</b>	<b>-494 244 560</b>		
Produits hors exploitation	284 956 224	205 158 176			
Charges hors exploitation	76 851 019	244 972 966			
<b>Résultat hors exploitation</b>	<b>208 105 205</b>	<b>-39 814 791</b>	<b>247 919 996</b>		
Produits financiers	14 037 680	46 512 702			
Charges financières	16 304 701	51 431 968			
<b>Résultat financier</b>	<b>-2 267 021</b>	<b>-4 919 266</b>	<b>2 652 245</b>		
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>-327 624 751</b>	<b>-83 952 432</b>	<b>-243 672 319</b>		
Impôt sur le résultat (IMF)	- 6 528 547	-4 773 961			
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>-334 153 298</b>	<b>-88 726 393</b>	<b>-245 426 904</b>		

- Les produits d'exploitation ont évolué comme suit :

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Variation</b>
Transport passagers	1 525 358 791	1 529 946 671	-0,3%
Produits Handling	14 787 288	169 487 829	-91,28%
Produits charter	201 352 934	206 924 120	-3%
Produits Fret	7 490 473	9 711 445	-23%
	<b>1 748 989 488</b>	<b>1 916 070 065</b>	<b>-9%</b>
<b>Activités connexes</b>			
Vente à bord	759 705	462 415	64%
commissions et courtages	6 521 948	4 598 552	42%
commissions de débours	-	64 144 306	-100%
	<b>7 281 653</b>	<b>69 205 273</b>	<b>-89%</b>
	<b>1 756 271 141</b>	<b>1 985 275 338</b>	<b>-12%</b>

- Les charges d'exploitation ont évolué comme suit :

<b>Charges d'exploitation</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Variation</b>	
			<b>Montant</b>	<b>%</b>
Achats et approvisionnements Consommés	736 982 925	711 211 463	25 771 462	4%
Achat de sous traitance	28 676 301	985 558	27 690 743	2810%
Charges Externes Liées à l'Investissement	98 884 607	86 265 665	12 618 942	15%
Charges Externes Liées à l'Activité.	742 649 525	696 252 550	46 396 975	7%
<b>Consommations intermédiaires</b>	<b>1 607 193 358</b>	<b>1 494 715 236</b>	<b>112 478 123</b>	<b>8%</b>
Charges et Pertes diverses	854 399	933 000	-78 601	-8%
Frais de Personnel	250 363 277	222 193 029	28 170 249	13%
Impôts et Taxes	4 174 152	2 748 385	1 425 767	52%
Amortissements et Provisions	478 315 038	337 502 603	140 812 435	42%
<b>Total</b>	<b>2 340 900 225</b>	<b>2 058 092 253</b>	<b>282 807 973</b>	<b>14%</b>

La variation des charges d'exploitation de 14 % par rapport à 2018 résulte essentiellement de l'augmentation des postes de dotations d'amortissements et provisions , de charges externes liées à l'activité , des achats et approvisionnements, des frais du personnel , et des achats de sous- traitance dont l'augmentation représente 50% ,16%,10%,9%.et 10% respectivement de la variation totale des charges .