

**REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE**  
**Honneur - Fraternité - Justice**

**Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la  
Recherche Scientifique et des Technologies de  
l'Information et de la Communication**



**SOCIETE MAURITANIENNE DES  
POSTES  
MAURIPOST**

RAPPORTS GENERAL ET SPECIAL DES  
COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR  
L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2019

**SOCIETE MAURITANIENNE DES POSTES  
(MAURIPOST)**

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2019**

Monsieur le Ministre des Finances

Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport sur les comptes annuels de la Mauripost pour l'exercice couvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2019.

**RESPONSABILITE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTION RELATIVE AUX ETATS FINANCIERS**

Les Etats financiers annexés au présent document ont été arrêtés par le Conseil d'administration de la société ; notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit ; La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des Etats financiers conformément au Référentiel PCM ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultant d'erreurs ;

**RESPONSABILITE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit implique la vérification par sondages des éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations importantes retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. L'intégralité de ajustements et reclassements proposés a été passée dans les comptes présentés en annexe ;  
Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

Nos travaux nous ont permis de faire les remarques suivantes :

**1. Principe de continuité d'exploitation :**

Les états financiers arrêtés au 31 décembre 2019 font ressortir une situation nette négative de plus de 14 Millions MRU due surtout à l'accumulation des pertes sur les exercices antérieurs à 2000. L'entreprise a depuis renoué avec les bénéfices. Il convient d'augmenter le capital de manière à obtenir au minimum une situation nette égal au quart du capital social soit 12,5 Millions MRU. Cette augmentation pourrait être suivie d'une réduction du capital pour résorber les déficits cumulés antérieurs.




L'entreprise doit au plus vite faire une étude financière pour définir le niveau de l'augmentation du capital nécessaire en tenant compte d'un côté du minimum légal et d'autre part du montant du fonds de roulement nécessaire pour le financement de son activité d'intermédiation financière.

Nous signalons que MAURIPOST a engagé un consultant, qui a évalué le patrimoine foncier et immobilier à 790 millions MRU, ce qui est largement suffisant pour le financement de cette restructuration indispensable.

## 2. Assainissement des comptes

Mauripost a trois types d'activité bien distinctes: l'activité financière, l'activité postale et le courrier express. La bonne lisibilité des comptes de l'entreprise nécessite une préparation séparée des comptes relatifs à chacune de ces activités.

Nous recommandons la mise en place d'un système comptable analytique souple et efficace pour atteindre ces objectifs de transparence.

Au cours de l'exercice 2019, un système de comptabilité analytique a été mis en place son objectif est de déterminer les charges des sections d'appui (DG, PCA, DFA...) et le résultat analytique des sections principales (centres) ainsi que le résultat analytique par activité. Cependant, l'utilisation actuelle du système se limite aux imputations analytiques sans procéder aux répartitions primaires et secondaires en vue de déterminer les résultats analytiques.

A notre avis, sous réserve des conclusions d'audit indiquées aux points 1 et 2 ci-dessus, qui font partie intégrante de notre opinion, les états financiers tels que annexés au présent rapport donnent une image fidèle et sincère de la situation financière de MAURIPOST au 31 Décembre 2018 et du résultat de ces opérations conformément au référentiel du plan comptable Mauritanien (PCM).

## VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

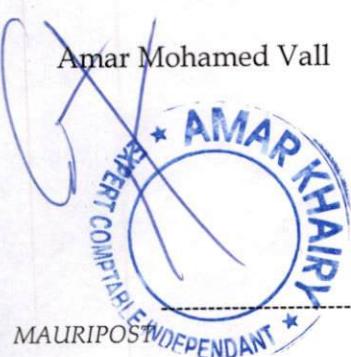
Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Fait à Nouakchott, le 20 mars 2020

Les Commissaires aux comptes

Amar Mohamed Vall

Yahya El Hadj Bechir



LIBELLES	Note Expl.	BRUT	AMORTIS. & PROVISIONS	NET 31/12/2019	ACTIF
					NET 31/12/2018
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	8	<b>14 127 055,08</b>	<b>10 405 059,04</b>	<b>3 721 996,04</b>	<b>4 212 084,94</b>
Valeurs incorporelles immobilisées		14 127 055,08	10 405 059,04	3 721 996,04	4 212 084,94
<b>IMMOBILISATIONS. CORPORELLES</b>	8	<b>226 944 118,51</b>	<b>125 287 727,69</b>	<b>101 656 390,82</b>	<b>95 461 792,72</b>
Terrain		2 547 514,80		2 547 514,80	2 547 514,80
Constructions		144 689 765,54	73 196 714,18	71 493 051,36	65 706 267,56
Matériel d'exploitation		12 067 184,65	6 627 960,30	5 439 224,35	3 181 748,45
Matériel de transport		17 765 645,72	14 941 204,35	2 824 441,37	3 346 631,47
Mobilier, Matériel de bureau & info.		26 000 657,86	18 367 541,70	7 633 116,16	7 220 723,36
Autres Immobilisations corporelles		14 343 047,04	12 154 307,16	2 188 739,88	1 928 604,18
Immobilisations en cours		9 530 302,90		9 530 302,90	11 530 302,90
<b>TOTAL</b>		<b>241 071 173,59</b>	<b>135 692 786,73</b>	<b>105 378 386,86</b>	<b>99 673 877,66</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	9	<b>152 897 344,09</b>	-	<b>152 897 344,09</b>	<b>169 091 917,59</b>
Prêt à long et moyen terme		222 904,00		222 904,00	222 904,00
Participations		152 674 440,09		152 674 440,09	168 869 013,59
<b>TOTAL</b>		<b>152 897 344,09</b>		<b>152 897 344,09</b>	<b>169 091 917,59</b>
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS</b>		<b>393 968 517,68</b>	<b>135 692 786,73</b>	<b>258 275 730,95</b>	<b>268 765 795,25</b>
<b>VALEURS D'EXPLOITATION</b>					
Timbres et fournitures consommables		720 058,83	82 152,83	637 906,00	4 574 091,00
<b>TOTAL</b>		<b>720 058,83</b>	<b>82 152,83</b>	<b>637 906,00</b>	<b>4 574 091,00</b>
<b>VALEURS REALISABLES</b>	10	<b>584 519 782,51</b>	<b>40 197 386,93</b>	<b>544 322 395,58</b>	<b>479 677 887,32</b>
Fournisseurs débiteurs		570 415,00		570 415,00	-
Clients et comptes rattachés		11 271 674,45		11 271 674,45	6 632 162,40
Correspondants étrangers		23 576 946,10		23 576 946,10	23 328 442,17
Personnel et compte rattachés		46 714 993,06	37 815 010,06	8 899 983,00	8 393 903,44
Etat et collectivités Publiques		15 107 299,95		15 107 299,95	9 308 503,95
Débiteurs divers		14 035 511,82		14 035 511,82	19 675 011,82
ASD Islamique		213 545 291,38		213 545 291,38	189 266 298,72
ASD Classique		2 382 376,87	2 382 376,87	-	2 382 376,87
Comptes CCP débiteurs		212 791 564,05		212 791 564,05	177 904 825,74
Chèques certifiés		29 183 597,10		29 183 597,10	29 239 372,10
Mandats et virements postaux		15 340 112,73		15 340 112,73	13 546 990,11
<b>TOTAL</b>					
Valeurs mobilières de placement					
Banques et institutions financières		13 073 593,09		13 073 593,09	6 752 991,40
Trésor Public		-		-	-
Caisses		34 438 146,74		34 438 146,74	51 679 886,03
Virements de fonds		310 029,62		310 029,62	1 440 589,18
<b>TOTAL</b>	11	<b>47 821 769,45</b>	-	<b>47 821 769,45</b>	<b>59 873 466,61</b>
<b>COMPTE DE REGUL.° &amp; D'ATTENTE</b>	12				
Charges constatées d'avance		250 407,57		250 407,57	194 157,97
Compte d'attente à régulariser		22 567 629,59		22 567 629,59	18 977 594,75
<b>TOTAL</b>		<b>22 818 037,16</b>	-	<b>22 818 037,16</b>	<b>19 171 752,72</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>1 049 848 165,63</b>	<b>175 972 326,49</b>	<b>873 875 839,14</b>	<b>832 062 992,90</b>

LIBELLES	TOTAUX	NET 2019 43 830,00	NET 2018 43 465,00
<b>CAPITAL</b> <i>capital social</i>	<b>50 000 000,00</b> 50 000 000,00	50 000 000,00 50 000 000,00	50 000 000,00 50 000 000,00
<i>Résultat net de l'exercice ( bénéfice)</i>	3 307 864,71	3 307 864,71	3 185 367,76
<i>Résultats nets des exercices antérieurs (pertes)</i>	- 67 699 105,30	- 67 699 105,30	- 70 884 473,18
<b>TOTAL SITUATION NETTE</b>	<b>3 14 391 240,59</b>	<b>- 14 391 240,59</b>	<b>- 17 699 105,42</b>
<b>SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT</b>	<b>4</b>		
<i>Subvention Equipement reçue</i>	26 771 267,91	26 771 267,91	27 000 222,19
<b>TOTAL</b>	<b>26 771 267,91</b>	<b>26 771 267,91</b>	<b>27 000 222,19</b>
<b>DETTES A LONG ET MOYEN TERME</b>			
<i>Dépôts et cautionnements reçus</i>	5 1 322 117,90	1 322 117,90	1 322 117,90
<i>Emprunt et dettes assimilées</i>	6 137 929 810,97	137 929 810,97	161 686 884,48
<b>TOTAL</b>	<b>139 251 928,87</b>	<b>139 251 928,87</b>	<b>163 009 002,38</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>			
<i>Provisions pour risques et charges</i>			-
<b>TOTAL</b>			-
<b>DETTES A COURT TERME:</b>	<b>7</b>		
<i>Fournisseurs &amp; comptes rattachés</i>	776 902,58	776 902,58	985 457,21
<i>Correspondants étrangers</i>		-	-
<i>Personnel et comptes rattachés</i>		-	-
<i>Etat et autres collectivités publiques</i>	3 994 568,59	3 994 568,59	3 604 136,09
<i>Caisse nationale de sécurité sociale et organismes sociaux</i>		-	-
<i>Caisse nationale d'épargne</i>	291 330 578,83	291 330 578,83	263 331 901,69
<i>Avoirs titulaires CCP</i>	305 122 506,79	305 122 506,79	293 880 116,78
<i>Créditeurs divers</i>	7 647 210,00	7 647 210,00	6 977 260,00
<i>Mandats et virements postaux</i>	23 102 751,44	23 102 751,44	23 086 600,44
<i>Concours bancaires</i>	46 909 817,97	46 909 817,97	23 572 068,06
<i>Virements de fonds</i>	2 093 893,85	2 093 893,85	500,00
<b>TOTAL</b>	<b>680 978 230,05</b>	<b>680 978 230,05</b>	<b>615 438 040,27</b>
<b>COMPTE DE REGULARISAT° ET D'ATTENTE</b>	<b>7</b>		
<i>Produits constatés d'avance</i>	5 000,00	5 000,00	
<i>Différence de conversion</i>	50 264,16	50 264,16	
<i>Compte d'attente à régulariser</i>	41 210 388,79	41 210 388,79	44 314 833,46
<b>TOTAL</b>	<b>41 265 652,95</b>	<b>41 265 652,95</b>	<b>44 314 833,46</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>873 875 839,14</b>	<b>873 875 839,14</b>
			<b>832 062 992,90</b>

## TABLEAU DE RESULTATS

DEBIT

CHARGES		EXPLOITAT°	HORS EXPLOI.	31/12/2019	31/12/2018
<b>DETERMINATION DES RESULTATS D'EXPLOITATION &amp; HORS EXPLOITAT°</b>					
Achats de matières consommables	13	4 573 875,00		4 573 875,00	5 278 483,00
Achats d'approvisionnements non stockés	13	3 857 968,76		3 857 968,76	3 875 682,24
Emballages	13	970 200,00		970 200,00	811 000,00
Variation du stock matières et approvisionnements	13	5 565,00		5 565,00	-4 499 331,00
Achats de sous-traitance	13	761 300,00		761 300,00	1 489 301,00
Charges externes liées à l'investissement	14	6 524 252,00		6 524 252,00	5 144 109,00
Charges externes liées à l'activité	15	23 352 315,27		23 352 315,27	23 299 949,82
<i>Sous total: consommations intermédiaires</i>		<b>40 045 476,03</b>	-	<b>40 045 476,03</b>	35 399 194,06
Charges et pertes diverses	16	1 057 896,00	5 551 365,90	6 609 261,90	10 480 013,52
Frais du personnel	17	44 350 384,50		44 350 384,50	43 995 680,00
Impôt et taxes		418 258,00		418 258,00	80 310,00
Charges financières		8 617 797,60		8 617 797,60	8 039 085,75
Dotations aux amortissements. et aux provisions		10 117 202,14		10 117 202,14	7 738 104,83
<i>Solde Créditeur : Bénéfice</i>		<b>6 267 284,09</b>		<b>6 267 284,09</b>	<b>8 130 826,30</b>
		<b>104 607 014,27</b>	<b>11 818 649,99</b>	<b>116 425 664,26</b>	<b>113 863 214,46</b>
<b>DETERMINAT° DES RESULTATS SUR CESSION ELEMENTS DE L'ACTIF (84)</b>					
<i>Valeur des éléments cédés</i>					
<i>Plus-value de cession</i>			<i>Totaux</i>	-	
<b>DETERMINATION DES RESULTATS AVANT IMPOT (85)</b>					
Résultat d'exploitation (Solde débiteur)				584 530,38	3 173 490,54
Résultat hors exploitation (Solde débiteur)			<i>Bénéfice avant impôt</i>	5 682 753,71	4 957 335,76
			<i>Totaux</i>	6 267 284,09	8 130 826,30
<b>DETERMINATION DU RESULTAT NET DE LA PERIODE (87)</b>					
IMPOT SUR LE RESULTAT (IMF)				2 374 889,00	1 771 968,00
Perte avant impôt				3 307 864,71	3 185 367,76
<i>Solde Créditeur : Résultat Net de la Période: Bénéfice</i>			<i>Totaux</i>	<b>5 682 753,71</b>	<b>4 957 335,76</b>

## TABLEAU DES RESULTATS

CREDIT

PRODUITS		EXPLOITATION	H.EXPLOIT.	31/12/2019	31/12/2018
<b>DETERMINATION DES RESULTATS</b>					
<b>D'EXPLOITATION ET HORS EXPLOIT°</b>					
Produits des services postaux	18	8 739 392,50		8 739 392,50	9 601 877,94
Produits et services financiers postaux	18	52 233 013,21		52 233 013,21	43 010 864,52
Produits du courrier express	18	6 699 499,20		6 699 499,20	5 299 221,00
	<b>TOTAUX</b>	<b>67 671 904,91</b>	-	<b>67 671 904,91</b>	<b>57 911 963,46</b>
Autres produits	18	1 071 369,95	11 818 649,99	12 890 019,94	18 314 933,82
Quote part subvention	18	2 007 075,28		2 007 075,28	1 193 325,70
Subvention d'exploitation	18	33 266 300,00		33 266 300,00	33 266 300,00
Produits financiers	18	5 833,75		5 833,75	3 200,94
Reprise sur amortissement et provision				0,00	-
	<b>Solde débiteur : perte</b>	<b>584 530,38</b>		<b>584 530,38</b>	<b>3 173 490,54</b>
	<b>Totaux</b>	<b>104 607 014,27</b>	<b>11 818 649,99</b>	<b>116 425 664,26</b>	<b>113 863 214,46</b>
Produits de cession					
Amortissement des Eléments Cédés					
			<b>Totaux</b>		
<b>DETERMINATION DES RESULTATS AVANT IMPOT (85)</b>					
Résultat d'exploitation (Solde créditeur)				6 267 284,09	8 130 826,30
Résultat hors d'exploitation (Solde créditeur)					
Plus-value de cession					
	<b>Solde débiteur : Perte avant impôt</b>				
	<b>Totaux</b>		<b>6 267 284,09</b>		<b>8 130 826,30</b>
<b>DETERMINATION DU RESULTAT NET DE LA PERIODE (87)</b>					
Bénéfice Avant Impôt				5 682 753,71	4 957 335,76
Solde Débiteur : Résultat net de la période (Perte)					
	<b>Totaux</b>		<b>5 682 753,71</b>		<b>4 957 335,76</b>

**SOCIETE MAURITANIENNE DES POSTES  
(MAURIPOST)**

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

**EXERCICE CLOSE AU 31 DECEMBRE 2019**

Monsieur le Ministre des Finances,

Messieurs les Actionnaires,

Selon les dispositions de l'article 439 de la loi N° 2000-05 du 15 Mars 2000 portant code de commerce, « Toute convention intervenant entre une société anonyme et l'un de ses administrateurs ou directeurs généraux, doit être soumise à l'autorisation préalable du Conseil d'administration.

Il en est de même des conventions auxquelles un administrateur ou directeur général est indirectement intéressé ou dans lesquelles il traite avec la société par personne interposée.

Sont également soumises à autorisation préalable du conseil d'administration, les conventions intervenant entre une société anonyme et une entreprise, si l'un des administrateurs ou directeurs généraux de la société est propriétaire, associé indéfiniment responsable, gérant, administrateur ou directeur général de l'entreprise ».

L'article 441 de ladite loi stipule : « Le président du conseil d'administration avise le ou les commissaires aux comptes de toutes les conventions autorisées en vertu de l'article 439 dans un délai de 30 jours à compter de la date de conclusion et soumet celle-ci à l'approbation de la prochaine assemblée générale ordinaire.

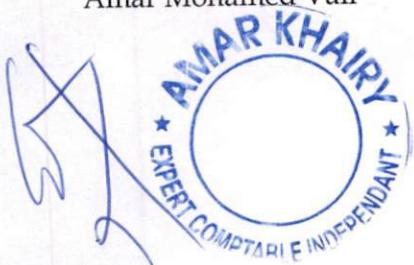
Le ou les commissaires aux comptes présentent, sur ces conventions, un rapport spécial à l'assemblée qui statue sur ce rapport ».

Dans ce cadre, aucune convention conclue durant l'exercice ne nous a été signalée

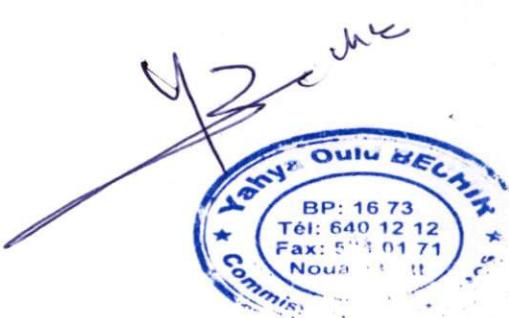
Fait à Nouakchott, le 20 mars 2020

Les Commissaires aux comptes

Amar Mohamed Vall



Yahya Elhadj El Bechir



## SOMMAIRE

	<u>PAGE</u>
NOTE 1      OBJET DE LA SOCIETE	10
NOTE 2      PRINCIPES COMPTABLES	10
NOTE 3      SITUATION NETTE	12
NOTE 4      SUBVENTION D'EQUIPEMENT	12
NOTE 5      DEPOTS & CAUTIONNEMENT RECUS	13
NOTE 6      EMPRUNTS A LONG & MOYEN TERME	14
NOTE 7      DETTES A COURT TERMES ET COMPTES D'ATTENTE ET REGUL. PASSIF	14-17
NOTE 8      FRAIS & VALEURS IMMOBILISEES	19-21
NOTE 9      IMMOBILISATIONS FINANCIERES	21
NOTE 10     VALEURS REALISABLES	22-27
NOTE 11     VALEURS DISPONIBLES	27
NOTE 12     COMPTES D'ATTENTE ET DE REGULARISATION-ACTIF	28
NOTE 13     ACHATS CONSOMMABLES & SOUS-TRAITANCE	30
NOTE 14     CHARGES EXTERNES LIEES A L'INVESTISSEMENT	30
NOTE 15     CHARGES EXTERNES LIEES A L'ACTIVITE	31
NOTE 16     CHARGES & PERTES DIVERSES	31
NOTE 17     CHARGES DU PERSONNEL	32
NOTE 18     PRODUITS	33

## NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS DE 2019

### NOTE 1: OBJET DE LA SOCIETE

Le décret n° 99-157 du 30 décembre 1999 portant scission de l'OPT en deux Sociétés Nationales précise en son article 4 ce qui suit : (La Société Mauritanienne des Postes a pour objet l'exploitation du service public des postes. Elle est habilitée à exercer, conformément à la réglementation en vigueur toutes autres activités qui se rattachent directement ou indirectement à son objet).

### NOTE 2 : PRINCIPES COMPTABLES

Les principes comptables retenus par la Société pour l'enregistrement comptable de ses transactions et la confection de ses états financiers sont les suivants :

- Les créances sont comptabilisées dès leur acquisition et les dettes dès leur naissance indépendamment de leur date de paiement.
- Les profits ne sont comptabilisés que lorsqu'ils sont réalisés (ce qui exclut les profits latents et occultes) tandis que les pertes sont constatées dès qu'elles peuvent trouver leur origine dans un événement dont la réalisation est probable.
- Les immobilisations sont comptabilisées à leur coût historique;
- Les subventions d'équipement sont rapportées aux produits suivant le même rythme que les amortissements des immobilisations financées par ces mêmes subventions ; une quote-part de ces subventions est donc virée chaque année au résultat de l'exercice comme pour la dotation aux amortissements des immobilisations.
- Le système d'amortissement en vigueur dans la société est le système linéaire qui permet de déterminer l'annuité d'amortissement des immobilisations en fonction du coût historique de chaque immobilisation et de la durée d'utilisation.

Les taux d'amortissement utilisés par la société sont :

- Frais immobilisés	20 %
- Constructions	4 %
- Matériel d'exploitation	20 %
- Matériel de transport	25 %
- Matériel de bureau	10 %
- Matériel informatique	10 %
- Autres immobilisations corporel	10 %.

## **PASSIF**

## NOTE 3 : SITUATION NETTE

## 3.1 DESCRIPTION DE LA RUBRIQUE

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution
105000	Dotation au Capital	50 000 000,00	50 000 000,00	-
120000	Report à nouveau (Créditeur)	26 295 615,30	26 295 615,30	
129000	Report à nouveau (Débiteur)	-93 994 720,70	-93 994 720,70	
130000	Résultat en instance d'affectation(Créditeur)	3 307 864,71	26 295 615,30	-22 987 750,59
139000	Résultat en instance d'affectation(Débiteur)		-93 994 720,70	93 994 720,70
<b>Total</b>		<b>-14 391 240,71</b>	<b>-17 699 105,40</b>	<b>3 307 864,71</b>

## 3.2 Commentaire

A la fin de l'exercice 2019, le bénéfice se chiffre à 3.307.864,71 MRU, la situation nette est de -14.391.240,71 MRU les pertes cumulées depuis la création de Mauripost jusqu'au 31/12/2019 se chiffrent à - 64 391 240,69 MRU soit près de 1,29 fois le capital de la société. Le résultat positif de l'exercice est dû à des éléments exceptionnels.

La société doit renforcer ses capitaux propres pour absorber les pertes et donner une image rassurante pour ses clients.

La capitalisation de la nouvelle valorisation du patrimoine foncier permettra de résoudre ce problème.

## NOTE 4 : SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT

## 4.1 DESCRIPTION DE LA RUBRIQUE

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution
140000	Subvention d'Equipement	63 168 690,00	63 168 690,00	-
140100	Subvention d'Equipement IMT-GIE	3 500 000,00	3 500 000,00	-
<b>Total Subvention d'équipement</b>		<b>66 668 690,00</b>	<b>66 668 690,00</b>	
149000	Quotte part subvention d'équipt. viré CR	-41 675 543,09	-39 668 467,81	-2 007 075,28
<b>Total subvention Equipt. Nette</b>		<b>24 993 146,91</b>	<b>27 000 222,19</b>	<b>-2 007 075,28</b>

## 4.2 Commentaires

Le solde de ce compte subvention d'équipement comprend ce qui suit :

Solde au 31/12/2005	37 394 016,00
Subvention d'équipement 2006	4 000 000,00
Subvention d'équipement 2007	5 199 880,00
Subvention d'équipement 2008	2 750 000,00
Subvention d'équipement 2011	3 500 000,00
Subvention d'équipement 2011	4 500 000,00
Appui PNUD au centre de formation	843 289,00
Subvention d'équipement 2013	1 500 000,00
Subvention d'équipement UPU pour véhicule 2015	3 981 505,00
Subvention Etat appui au centre de formation 2015	1 500 000,00
Subvention Etat appui au centre de formation 2016	1 500 000,00
<b>Total</b>	<b>66 668 690,00</b>

La quote part de subvention virée au compte de résultats est calculée suivant la formule ci-après :

- $(\text{Subv.equip.x Dotation annuelle d'amort.}) / \text{Total des immob.}$

Les procédures comptables retenues, prévoient que la subvention d'équipement doit être amortie au même taux que l'amortissement des immobilisations pour laquelle elle est destinée.

## NOTE 5 : DEPOTS & CAUTIONNEMENTS RECUS

### 5.1 DESCRIPTION DE LA RUBRIQUE

Libellé	Compte	31/12/2019	31/12/2018	Evolution
165000	DEPOTS & CAUTIONNEMENTS RECUS	1 322 117,9	1 322 117,9	-
	TOTAL	1 322 117,9	1 322 117,9	-

### 5.2 Commentaires

Ce compte s'analyse comme suit :

Antérieur à 2009	883 113,30
Retenue 5% sur Nosomaci 2009	43 823,30
Jeunes Entrepreneur 2009	51 627,50
Jeunes Entrepreneur 2010	179 560,00
Ets SMCR TP 2010	124 145,70
EAV- Sécurité Prestation de Services	8 466,10
Jeunes Entrepreneur 2011	31 382,00
Total	1 322 117,90

Les dépôts antérieurs à l'exercice 2010 correspondant à des cautions relatives aux clés des boîtes aux lettres prises en charge par les clients, en cas de résiliation des contrats d'abonnement des boîtes aux lettres ces montants seront remboursés aux clients et d'autre part des retenues de garantie sur NOSOMACI pour 43 823,30 MRU et sur Jeunes entrepreneurs pour 51 627,5 MRU.

Des suivis doivent être effectués pour qu'à la réception sans réserve des travaux et services, les retenues soient remboursées.

**NOTE 6 : EMPRUNT A LONG & MOYEN TERME****6. 1 DESCRIPTION DE LA RUBRIQUE**

Cette rubrique se décompose comme suit :

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution
168100	Emprunt Etat	137 929 810,97	161 686 884,47	- 23 757 073,50
	<b>Total emprunts</b>	<b>137 929 810,97</b>	<b>161 686 884,47</b>	<b>-23 757 073,50</b>

**6.2 Commentaires**

Cette rubrique qui se chiffre en 2019 à **137.929.810,97** MRU correspond au reliquat de l'Emprunt accordé par la Banque Européenne d'Investissement à l'Etat Mauritanien, cet emprunt est rétrocédé à la Mauripost sous forme de prêt remboursable à l'Etat.

Le principal du prêt est remboursé semestriellement sur une période de 15 ans avec un délai de grâce de deux ans, le taux d'intérêt est de 0,32% par an sur le principal retiré et non remboursé.

Cette rubrique a enregistré une diminution de **23.757.073,50** MRU en 2019 correspondant au remboursement de l'Emprunt BEI comme suit :

Dividendes au titre de l'exercice 2017 23.757.073,50

**NOTE 7 : DETTES À COURT TERME****7.1 DESCRIPTION DE LA RUBRIQUE**

Cette rubrique comprend les postes suivants :

LIBELLES	31/12/2019	31/12/2018	Variation	% variation
Fournisseurs & cptes rattachés	776 902,58	985 457,21	-208 554,63	-21%
Correspondants étrangers	-	-	0	0%
Etat & collectivité publiques	3 994 568,59	3 604 136,09	390 432,50	11%
CNSS & Organismes sociaux	-	-	-	-
Caisse nationale d'épargne	291 330 578,83	263 331 901,97	27 998 676,86	11%
Avoirs titulaires CCP	305 122 506,79	293 880 116,78	11 242 390,01	4%
Créditeurs divers	7 647 210,00	6 977 260,00	669 950,00	10%
Mandats et virements postaux	23 102 751,44	23 086 600,44	16 151,00	0%
Concours bancaires	46 909 817,97	23 572 068,06	23 337 749,91	99%
Virements de fonds	2 093 893,85	500	2 093 393,85	418679%
<b>TOTAL</b>	<b>680 978 230,05</b>	<b>615 438 040,55</b>	<b>65 540 189,50</b>	<b>11%</b>

## 7.2 : FOURNISSEURS &amp; COMPTES RATTACHES

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
400100	Fournisseurs locaux	300 353,32	145 625,76	154 727,56	106%
400200	Fournisseurs étrangers	476 549,26	790 511,45	-313 962,19	-40%
409000	Fournisseurs avances & acomptes		49 320,00	-49 320,00	-100%
	<b>Total</b>	<b>776 902,58</b>	<b>985 457,21</b>	<b>-208 554,63</b>	<b>-21%</b>

Solde de la BG FRS au 31.12.2019 : 776.902,58

Solde de la BA FRS au 31.12.2018 776.902,58

Ecart -

Le solde au 31.12.2019 s'analyse comme suit :

MATTEL	297 863,30
SODRA MOTORS	2 490,00
CHAKA COMPUTER	476 549,28
<b>TOTAL</b>	<b>776 902,58</b>

## 7.3 ETATS &amp; COLLECTIVITES PUBLIQUES

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
432002	IMPOT SUR LE RESULTAT IMF/BIC	2 374 889,00		2 374 889	
435600	TAXES SUR LES OPERATIONS FINANCIERE	500 822,00	1 145 375,50	-644 554	-56%
432000	IMF SUR LE CA	15 041,89	33 260,89	-18 219	-55%
434000	ITS				
435700	TVA COLLECTEE	512 865,70	388 381,70	124 484	32%
436100	IMPOTS FONCIERS	248 775,00	118 875,00	129 900	109%
436200	DROITS D'ENREGISTREMENT	252 675,00	128 775,00	123 900	96%
436400	IMPOT SUR LE REVENU DES CAPITATUX	89 500,00	17 500,00	72 000	411%
	<b>DETTES FISCALES</b>	<b>3 994 568,59</b>	<b>1 832 168,09</b>	<b>2 162 400,50</b>	<b>118%</b>

- La taxe sur les opérations financières correspond aux taxes collectées sur les bénéficiaires des avances sur salaires.

#### 7.4 CAISSE NATIONALE D'EPARGNE

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
466100	CAISSE NATIONALE D'EPARGNE	291 330 578,83	263 331 901,69	27 998 677	11%

Ce compte enregistre des versements et des remboursements des épargnants, nous constatons une amélioration de 11% du niveau de l'épargne.

Le solde informatique et bordereau représente le même solde que celui de la comptabilité.

#### 7.5 DEPOTS CLIENTELE CCP

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
465100	CHEQUES POSTAUX	305 122 506,79	293 880 116,78	11 242 390,01	4%

Ce compte enregistre des versements et des remboursements des titulaires des comptes CCP.

Une amélioration de 4% des activités financières postales est constatée.

Nous recommandons l'augmentation des capitaux pour assurer la sécurité des déposants.

#### 7.6 CREDITEURS DIVERS

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
465500	SOMELEC AFFAIRE BOUTILIMITT	657 767,00	657 767,00	0,00	0%
468100	CHARGES A PAYER	6 989 443,00	6 319 493,00	669 950,00	11%
	CREDITEURS DIVERS	7 647 210,00	6 977 260,00	669 950,00	10%

Le compte charges à payer enregistre à la fin de l'année les frais terminaux des administrations postales étrangères.

#### 7.7 MANDATS & VIREMENTS POSTAUX

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
482100	MANDATS LOCAUX (EMISSION ET PAIE)	8 868 251,94	8 852 100,94	16 151,00	0,00
482102	APPORT POUR PAIE MDT DACN	14 234 499,50	14 234 499,50	-	-
	MANDATS & VIREMENTS POSTAUX	23 102 751,44	23 086 600,44	16 151,00	0,00

Le compte mandats locaux enregistre à son crédit les émissions de mandats et à son débit les règlements.

Le compte mandats internationaux est constitué essentiellement de mandat émis par les Administrations Etrangères et payés par l'Administration Mauritanienne.

## 7.8 CONCOURS BANCAIRE

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
551241	CCP COMPTE 28725	46 909 817,97	23 371 256,75	23 538 561,22	101%
555000	TRESOR PUBLIC		200 811,31	-200 811,31	-100%
	<b>CONCOURS BANCAIRE</b>	<b>46 909 817,97</b>	<b>23 572 068,06</b>	<b>23 337 749,91</b>	<b>99%</b>

## 7.9 COMPTE D'ATTENTE ET DE REGULARISATION -PASSIF

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
480000	PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	5 000,00		5 000,00	
485000	DIFFERENCE DE CONVERSION	50 264,16		50 264,16	
488002	CPTE D'ASSAINISSEMENT DES COMPTES	5 587 113,14	8 691 557,81	-3 104 444,67	-36%
488004	CPTE ASSAINISSEMENT CCP	35 623 275,65	35 623 275,65	-	-
	<b>CPTE D'ATTENTE ET DE REGULARISATION</b>	<b>41 265 652,95</b>	<b>44 314 833,46</b>	<b>-3 049 180,51</b>	<b>-7%</b>

- Les comptes d'assainissement proviennent d'une étude de rapprochement des soldes comptables des comptes CCP-CNE avec l'informatique, ces soldes doivent être apurés rapidement.

**ACTIF**

## NOTE 8 :FRAIS ET VALEURS IMMOBILISEES

Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
FRAIS & VALEURS INCORP.	8 635 000,00	7 930 000,00	705 000,00	9%
LOGICIELS	5 492 055,08	5 199 087,08	292 968,00	6%
VALEURS INCORP.IMMOB.	14 127 055,08	13 129 087,08	997 968,00	8%
TERRAINS BATIS	2 547 514,80	2 547 514,80	0,00	
BATIMENTS ADMINISTRATIFS & CONST.	50 931 150,74	50 931 150,74	0	
BATIMENTS ISSUE PROTOCOLE HIN.	820 000,00	820 000,00	0	
INSTALLATION,AGENCEMENT,A	89 340 199,60	80 165 109,60	9 175 090,00	11%
CLIMATISATION BAT. EXPLOITATION	3 598 415,20	3 233 243,20	365 172,00	11%
MATERIEL D'EXPLOITATION	12 067 184,65	9 536 413,65	2 530 771,00	27%
MATERIEL TRANSPORT	17 765 645,72	17 765 645,72	-	0%
MATERIEL BUREAU &INFORT.	26 000 657,86	24 932 981,86	1 067 676,00	4%
MOBILIER DE BUREAU	14 343 047,04	13 804 627,04	538 420,00	4%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	217 413 815,61	203 736 686,61	13 677 129,00	7%
IMM. INCORP. EN COURS	9 530 302,90	9 530 302,90	0,00	
AVANCES/ IMM.CORP.EN COURS	0,00	2 000 000,00	-2 000 000,00	-100%
IMMOB.EN COURS	9 530 302,90	11 530 302,90	-2 000 000,00	-17%
<b>TOTAL   IMMOBILISATION   INCOR.&amp; CORP.</b>	<b>241 071 173,59</b>	<b>228 396 076,59</b>	<b>12 675 097,00</b>	<b>6%</b>

## 8.1 VALEURS INCORPORELLES IMMOBILISEES

Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
FRAIS & VALEURS INCORP.	8 635 000,00	7 930 000,00	705 000,00	9%
LOGICIELS	5 492 055,08	5 199 087,08	292 968,00	6%
VALEURS INCORP.IMMOB.	14 127 055,08	13 129 087,08	997 968,00	8%

- ✓ L'évolution du compte Frais & valeurs incorporelles correspond à l'ameublement accordé à certains directeurs et conseillers au titre de l'exercice 2019.
- ✓ L'évolution du compte Logiciel correspond au renouvellement de la licence du logiciel RED HAT network et celle de la licence ORACLE.

## 8.2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Libellé	31/12/2018	31/12/2017	Evolution	%Variation
TERRAINS BATIS	2 547 514,80	2 547 514,80	0,00	
BATIMENTS ADMINISTRATIFS & CONST.	50 931 150,74	50 931 150,74	0,00	
BATIMENTS ISSUE PROTOCOLE HIN.	820 000,00	820 000,00	0,00	
INSTALLATION,AGENCEMENT,A	89 340 199,60	80 165 109,60	9 175 090,00	11%
CLIMATISATION BAT. EXPLOITATION	3 598 415,20	3 233 243,20	365 172,00	11%
MATERIEL D'EXPLOITATION	12 067 184,65	9 536 413,65	2 530 771,00	27%
MATERIEL TRANSPORT	17 765 645,72	17 765 645,72	0,00	0%
MATERIEL BUREAU & INFORT.	26 000 657,86	24 932 981,86	1 067 676,00	4%
MOBILIER DE BUREAU	14 343 047,04	13 804 627,04	538 420,00	4%
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>217 413 815,61</b>	<b>203 736 686,61</b>	<b>13 677 129,00</b>	<b>7%</b>

### 8.2.1 INSTALLATION, AGENCEMENT & AMENAGEMENT

L'évolution de cette rubrique correspond aux acquisitions au cours de l'exercice 2019 :

✓ Réhabilitation du bureau& logement SEBKHA	1 371 572,00
✓ Réhabilitation du bureau de BOUTILIMITT	1 294 370,00
✓ Câblage & électricité DACN	397 683,00
✓ Câblage & réseau électrique Direction Générale	995 362,00
✓ Construction chambre forte et réhabilitation Bureau Guerrou	1 188 000,00
✓ Réparation réseau électrique Hôtel Poste	448 781,00
✓ Réhabilitation de l'HOTEL DES POSTES	693 175,00
✓ Confection portes blindées pour Bureau ARAFAT	132 000,00
✓ Réparation plafond DSFP	496 387,00
✓ Réhabilitation des Bureaux ROSSO,NDB,Aleg, Boghe et Kaedi	2 000 000,00
✓ Autres réhabilitations	157 760,00
<b>TOTAL</b>	<b>9 175 090,00</b>

### 8.2.3 MATERIEL D'EXPLOITATION

L'évolution de cette rubrique correspond aux acquisitions au cours de l'exercice 2019 :

✓ Coffre-fort ,balance et divers matériel pour Bureau Guerrou	41 500,00
✓ Acquisition groupe électrogène pour la DG	680 000,00
✓ Divers Matériel provenant de l'UPU	1 778 121,00
✓ Autres matériels d'exploitation	31 150,00
<b>TOTAL</b>	<b>2 530 771,00</b>

## NOTE 9 : IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
DEPOTS & CAUTIONNEMENTS VERSES	222 904,00	222 904,00	0,00	0%
TITRE PARTICIPATION -CAPITAL SOCOGIM	200 000,00	200 000,00	0,00	0%
PARTICIPATION INVEST.IMT-GIE	141 411 940,09	165 169 013,59	-23 757 073,50	-14%
PARTICIPATION CAPITAL SOCIAL .IMT-GIE	3 500 000,00	3 500 000,00	0,00	0%
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>145 334 844,09</b>	<b>169 091 917,59</b>	<b>-23 757 073,50</b>	<b>-14%</b>

## 9.2.2 PARTICIPATION IMT-GIE

L'évolution de cette rubrique correspond au remboursement de la participation au capital de l'IMT-GIE.

## NOTE 10 : VALEURS REALISABLES

Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
FOURNISSEUR DEBITEURS	570 415,00		570 415,00	
CLIENTS	11 271 674,45	6 632 162,40	4 639 512,05	70%
CORRESPONDANTS ETRANGERS	23 576 946,10	23 328 442,16	248 503,94	1%
PERSONNEL & COMPTES RATTACHES NETTE	46 714 993,06	8 393 903,44	38 321 089,62	457%
ETATS & ORGANISMES SOCIAUX	15 107 299,95	9 308 503,95	5 798 796,00	62%
DEBITEURS DIVERS	14 035 511,82	19 675 011,82	-5 639 500,00	-29%
ASD ISLAMIQUES	213 545 291,38	189 266 298,72	24 278 992,66	13%
ASD CLASSIQUES	2 382 376,87	2 382 376,87	0,00	0%
COMPTES CCP DEBITEURS	212 791 564,05	177 904 825,74	34 886 738,31	20%
CHEQUES CERTIFIE	29 183 597,10	29 239 372,10	-55 775,00	0%
MANDATS & VIREMENTS POSTAUX	15 340 112,73	13 546 990,11	1 793 122,62	13%
<b>VALEURS REALISABLES NETTES</b>	<b>584 519 782,51</b>	<b>479 677 887,31</b>	<b>104 841 895,20</b>	<b>22%</b>

## 10.1 : CLIENTS

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
410100	CLIENTS NOUAKCHOTT	11 176 338,15	6 536 826,10	4 639 512,05	71%
410200	CLIENTS NOUADHIBOU	95 336,30	95 336,30	-	
	<b>TOTAL</b>	<b>11 271 674,45</b>	<b>6 632 162,40</b>	<b>4 639 512,05</b>	<b>70%</b>

Le total des comptes collectifs client au 31.12.2019 11.271.674,45

Solde de la balance auxiliaire 11.271.674,45

Ecart 0

Les clients sont composés essentiellement des administrations ainsi que les organismes, le solde au 31.12.2019 s'analyse comme suit :

ANAC	237 500,00
BCM-NKTT	208 802,70
AMI-EMS	300 000,00
CAPEC	250 000,00
CLINIQUE KISSI	170 000,00
CNAM	650 000,00
CNSS-EMS	87 594,60
CNSS-NDB	23 154,30
DOMAINES	150 000,00
EMGA	350 000,00
ETAT MAJOR NATIONAL	50 000,00
MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES	812 500,00
MATTEL	157 880,87
MAURITEL	3 451 807,40
MINISTERE DE L'AGRICULTURE	150 000,00
MINISTERE DES FINANCES	150 000,00
MINISTERE DE LA CULTURE	80 000,00
MINISTERE DE L'INTERIEUR	1 295 100,00
MINISTERE DE LA JEUNESSE	50 000,00
MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT	80 001,00
MINISTERE DE LA PECHE	225 000,00
MINISTERE DE LA SANTE	337 285,09
NASR	120 148,50
PARQUET GENERAL	141 775,00
PRIMATURE	450 000,00
MINISTERE DE L'EQUIPEMENT	150 000,00
TRESOR	646 249,96
CIDAF	75 000,00
BCM-NDB	51 295,00
EDITION 3 FLEUVES	42 735,00
COMMUNE DE NKTT	35 325,00
GHA -RIM	44 240,00
FEDERATION NATIONALE DE PECHE	39 830,00
Autres petits clients	208 450,03
<b>TOTAL</b>	<b>11 271 674,45</b>

## 10.2 CORRESPONDANTS ETRANGERS

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
460100	COLLECTIF CORRESP. ETR. COURRIER	22 853 361,73	22 406 345,73	447 016,00	2%
461100	COLLECT.CORR.ETR.MDT	22 422,92	220 934,98	-198 512,06	-90%
462100	COLLECTIF CORRESP.ETR.EMS	540 442,71	540 442,71	0,00	0%
464000	CREANCES MAURITEL FIXE	160 718,74	160 718,74	0,00	0%
	<b>CORRESPONDANT ETRANGERS</b>	<b>23 576 946,10</b>	<b>23 328 442,16</b>	<b>248 503,94</b>	<b>1%</b>

### 10.2.1 CORRESPONDANTS ETRANGERS COURRIER

Il s'agit des créances sur des administrations postales étrangères.

Le solde de ce compte au 31.12.2019 s'analyse comme suit :

POSTE COURRIER ARABIE SAOUDITE	3 606 531,54
POSTE COURRIER AUTRICHE	216 258,08
POSTE COURRIER BELGIQUE	920 025,50
POSTE COURRIER CHINE	796 955,37
POSTE COURRIER DENMARK	159 307,59
POSTE COURRIER ESPAGNE	698 275,49
POSTE COURRIER ETATS-UNIS	1 530 361,01
POSTE COURRIER FRANCE	5 397 462,17
POSTE COURRIER GRANDE BRETAGNE	1 375 894,50
POSTE COURRIER ITALIE	14 892,31
POSTE COURRIER MAROC	31 300,14
POSTE COURRIER PAYS-BAS	2 528 202,45
POSTE RFA	2 462 110,85
POSTE RUSSIE	12 775,50
POSTE COURRIER SENEGAL	1 548 651,91
POSTE COURRIER SUISSE	661 937,36
POSTE COURRIER TUNISIE	121 890,01
POSTE COURRIER AUTRES PAYS	770 529,95
<b>TOTAL</b>	<b>22 853 361,73</b>

## 10.3 PERSONNEL &amp; COMPTES RATTACHES

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
424000	CAUTION DE GARANTIE DES SAL.	6 500,00	6 500,00	0,00	
425000	COLLECTIF AVANCE & ACOMPTE	8 893 483,00	7 381 394,00	1 512 089,00	20%
426000	DEFICIT & DEBETS	37 815 010,06	38 056 782,06	-241 772,00	-1%
	PERSONNEL & CPTES RATTACHES	<b>46 714 993,06</b>	<b>45 444 676,06</b>	<b>1 270 317,00</b>	<b>3%</b>
492600	PROVISION DEPRECIACTION DES DEFICIT DEBET	-37 815 010,06	-37 050 772,62		
	NETTE	8 899 983,00	8 393 903,44	506 079,56	6%

Il est à noter que depuis 2018, les engagements du personnel à long terme ont été intégré aux comptes avances & acomptes au personnel dans le cadre de l'assainissement des comptes et l'auxiliarisation du compte collectif.

En effet, ces comptes étaient suivis extra-comptablement.

## 10.4 ETAT &amp; ORGANISMES SOCIAUX

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
430100	SUBVENTION D'EQUIPEMENT A RECEVOIR	5 326 864,12	5 326 864,12	0,00	0%
430200	SUBVENTION D'EXPLOITATION A RECEVOIR	5 620 100,00		5 620 100,00	
434000	ITS	101 244,50	153 043,50	-51 799,00	-34%
435100	TVA DEDUCTIBLE	390 032,03	390 032,03	0,00	0%
435500	TVA A DECAISSE	1 459 059,30	1 228 474,30	230 585,00	19%
440000	CNSS	0	90	-90	-100%
438100	COLLECTIF VICTIMES EVENEMENTS	2 210 000,00	2 210 000,00	0,00	0%
CREANCES SUR L'ETAT		15 107 299,95	9 308 503,95	5 798 796	62%

▪ *La subvention d'équipement à recevoir correspond à :*

Une subvention à recevoir UPU pour réhabilitation des bureaux de postes	1 500 000,00
Une subvention à recevoir UPU pour l'appui au centre de formation	826 864,12
Une subvention à recevoir UPU pour l'équipement du centre de formation	1 500 000,00
Une subvention à recevoir UPU pour l'appui au centre de formation	1 500 000,00
	5 326 864,12

• *La subvention d'exploitation à recevoir correspond au :*

Don, subvention et transfert inscrit au profit de la société dans le budget de l'Etat au titre de l'exercice 2019 et qui n'est pas encore payé au 31.12.2019.

## ▪ Le collectif victime des événements pour un solde de 2 210 000 correspond aux montants payés en 2014 et 2015 au profit des ex-employés de l'OPT victimes des événements 89, ces paiements ont été payés sur ordre de l'Etat.

## 10.5 DEBITEURS DIVERS

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
467100	COLLECTIF AUTRES DEBITEURS	-	7 562 500,00	-7 562 500,00	-100%
468200	PRODUITS A RECEVOIR	14 034 709,38	12 111 709,38	1 923 000,00	16%
469000	DECOMPTE P/ PERSONNEL	802,44	802,44	-	-
	DEBITEURS DIVERS	14 035 511,82	19 675 011,82	-5 639 500	-29%

## ▪ Produits à recevoir correspond à l'ensemble des produits de correspondances courrier de fin de l'année dont la confirmation sera reçue au débit de l'année suivante.

#### 10.6 AVANCES SUR SALAIRES DOMICILIES ISLAMIQUES (ASD)

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
465400	ASD ISLAMIQUES	213 545 291,38	189 266 298,72	24 278 993	13%

Il s'agit des avances sur salaires des clients des CCP selon la Chariaa islamique.

Le solde de ce compte au 31.12.2019 correspond au solde du bordereau informatique du CCP.

Cette augmentation sensible s'explique par la décision de reprise d'octroi de ces avances en 2018 après un gel de ces opérations en 2017.

#### 10.7 AVANCES SUR SALAIRES DOMICILIES CLASSIQUES

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
465300	ASD CLASSIQUES	2 382 376,87	2 382 376,87	-	0%
496000	PROVISION POUR DEPRECATION	-2 382 376,87	-	- 2 382 376,87	
	NET	-	2 382 376,87	- 2 382 376,87	-100%

Il s'agit des avances ASD gelés depuis très longtemps.

#### 10.8 CHEQUES POSTAUX DEBITEURS

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
465200	CHQ POSTAUX COMPTES DEB.	212 791 564,05	177 904 825,74	34 886 738	20%

Ce compte correspond aux avances accordées aux détenteurs des comptes CCP.

Le solde de ce compte au 31.12.2019 correspond au solde du bordereau informatique du CCP.

#### 10.9 LES CHEQUES CERTIFIES CCP

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
465108	CHQ. CERTIFIE	29 183 597,10	29 239 372,10	-55 775	0%

Le solde de ce compte au 31.12.2019 correspond au solde du bordereau informatique du CCP.

## 10.10 : MANDATS &amp; VIREMENTS POSTAUX

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
482200	COLLECTIF MANDATS INTERNATIONAUX	111 913,03	668 462,54	-556 549,51	-83%
482300	COLLECTIF MANDAT INTERN. RECU/PAYES	14 931 057,39	12 581 385,26	2 349 672,13	19%
482400	VIREMENT POSTAUX INTERNATIONAUX	297 142,31	297 142,31	0,00	0%
	<b>MANDATS &amp; VIREMENTS POSTAUX</b>	<b>15 340 112,73</b>	<b>13 546 990,11</b>	<b>1 793 122,62</b>	<b>13%</b>

Le compte MANDAT INTERN. RECU/PAYES enregistre à son débit les paiements effectués dans les bureaux de poste et à son crédit l'ordre de recette établi par le centre de contrôle des mandats.

## 11. DISPONIBILITES

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
551201	COMPTE A VUE BMCI N°1243510181-88	1 875 848,58	1 426 886,99	448 961,59	31%
551202	COMPTE A VUE BNM N°12003302010	2 217 537,25	1 031 392,25	1 186 145,00	115%
551204	BAMIS COMPTE N°01001281901-60	311 226,72	264 774,72	46 452,00	18%
551206	GBM COMPTE N°257227-20-29	43 512,56	40 792,56	2 720,00	7%
551306	BCM EUROS 301 60 30	7 225 895,45	2 712 329,72	4 513 565,73	166%
551305	BCM EUROS 301 60 03	1 316 884,39	1 264 581,73	52 302,66	4%
551302	COMPTE BCI EN US DOLLARS	12 233,44	12 233,44	0,00	0%
	BANQUE	13 003 138,39	6 752 991,41	6 250 146,98	93%
555000	TRESOR PUBLIC COMPTE N°430300219	70 454,70	0		
	TRESOR PUBLIC	70 454,70		70 454,70	
56	CAISSES	34 438 146,74	51 679 886,03	-17 241 739,29	-33%
	VIREMENTS DE FONDS	310 029,62	1 440 589,18	-1 130 559,56	-78%
	<b>TOTAL DISPONIBILITES</b>	<b>47 821 769,45</b>	<b>59 873 466,62</b>	<b>-12 051 697,17</b>	<b>-20%</b>

## 11 : COMPTES DE REGULARISATION &amp; ATTENTE -ACTIF

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
480000	CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	250 407,57	194 157,97	56 249,60	29%
484000	DIFFERENCE DE CONVERSION	33 269,67		33 269,67	
488000	COMPTE D'ATTENTE A REGULARISER	3 568 115,17		3 568 115,17	
488888	ASSAINISSEMENT COMPTES MAURIPOST	3 667 520,81	3 678 870,81	-11 350,00	0%
488005	CPTE ASSAINISSEMENT CNE	15 298 723,94	15 298 723,94	0,00	0%
<b>TOTAL</b>		<b>22 818 037,16</b>	<b>19 171 752,72</b>	<b>3 646 284,44</b>	<b>19%</b>

- Les charges constatées d'avance correspondent à l'ensemble des charges de correspondances courrier de fin de l'année dont la confirmation sera reçue au début de l'année suivante.
- Les comptes d'assainissement CNE correspondent au résultat de la mission d'assainissement des comptes CNE qui consistait à rapprocher la comptabilité au système des CNE, il y a lieu d'apurer ce compte le plus vite possible.
- Le compte assainissement comptes Mauripost correspond aux travaux d'analyse et d'apurement des comptes de la société réalisée en 2018, il y a lieu d'apurer ce compte le plus vite possible.

## **COMPTE DE RESULTAT**

### 13. ACHAT MATIERES CONSOMMABLES & SOUS-TRAITANCE

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
	ACHAT MATIRES CONSOMMABLES	4 573 875,00	5 278 483,00	-704 608,00	-13%
	ACHAT APPROV.NON STOCKES	3 857 968,76	3 875 682,24	-17 713,48	0%
	EMBALLAGES	970 200,00	811 000,00	159 200,00	20%
	VAR. STOCKS MAT./ APPROV.	5 565,00	-4 499 331,00	4 504 896,00	-100%
	ACHAT SOUS-TRAITANCE	761 300,00	1 489 301,00	-728 001,00	-49%
	<b>TOTAL</b>	<b>10 168 908,76</b>	<b>6 955 135,24</b>	<b>3 213 773,52</b>	<b>46%</b>

### 14. CHARGES EXTERNES LIES A L'INVESTISSEMENT

#### 14.1 CHARGES EXTERNES LIEES A L'INVESTISSEMENT

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
620200	LOYERS & CHARGES LOGEMENT	1 212 750,00	1 272 750,00	-60 000,00	-5%
620300	LOCATION VEHICLES	25800	0	25 800,00	
621100	ENTRETIEN REPARATION IMMEUBLES	2 139 694,00	1 524 859,00	614 835,00	40%
621400	ENTRETIEN &REP. MATER.EXPL.	11 200,00	89 900,00	-78 700,00	-88%
621500	ENTRETIEN &REP. MATER.TRANSPORT	2 246 949,00	1 552 932,00	694 017,00	45%
621600	ENTRETIEN &REP.MATER. BUREAU	2 800,00	2 950,00	-150,00	-5%
621700	ENTRETIEN &REP.MATER. INF.	446 359,00	439 616,00	6 743,00	2%
621800	ENTRETIEN & REP.MOBLIER	180 606,00	188 220,00	-7 614,00	-4%
623100	ASSURANCE MULTI-RISQUES	2 940,00		2 940,00	
623300	ASSURANCE VEHICULES	78 434,00	70 732,00	7 702,00	11%
625000	DOCUMENTATION	5 920,00	2 150,00	3 770,00	175%
626000	COLLOQUES , SEMINAIRES ET CONFER.	170 800,00	0	170 800,00	
	<b>TOTAL</b>	<b>6 524 252,00</b>	<b>5 144 109,00</b>	<b>1 380 143,00</b>	<b>27%</b>

## 15. CHARGES EXTERNES LIEES A L'ACTIVITE

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
630100	TRANSPORTS SUR PRESTATIONS	1 693 238,00	1 465 700,00	227 538,00	16%
630200	TRASP.PREST.M.POST INTER.	1 041 969,00	1 139 441,00	-97 472,00	-9%
630300	TRANSPORT DU PERSONNEL		1 800,00	-1 800,00	-100%
631100	VOYAGES & DEPLACEMENTS EN MAUR.	152 823,00	266 273,00	-113 450,00	-43%
631200	VOYAGES & DEPLACEMENTS L'EXTER..	460 229,00	449 957,00	10 272,00	2%
631500	FRAIS MISSION EN MAURITANIE	472 400,00	687 100,00	-214 700,00	-31%
631600	FRAIS MISSION A L'ETRANGER	715 239,00	991 050,00	-275 811,00	-28%
632100	LIGNES TEL. ADMINISTRATIONS	1 703 810,00	1 897 652,00	-193 842,00	-10%
633100	PRESTATIONS DIVERSES	8 841 900,00	9 325 000,00	-483 100,00	-5%
633200	HONORAIRES JURIDIQUES & FISCALES	300 000,00	370 650,00	-70 650,00	-19%
633300	HONORAIRES COMPTABLES	1 000 000,00	700 000,00	300 000,00	43%
633400	AUTRES HONORAIRES	458 950,00	165 600,00	293 350,00	177%
633500	ASSISTANCE TECHNIQUE	300 000,00	240 000,00	60 000,00	25%
634100	ANNONCES & INSERTIONS	133 480,00	75 000,00	58 480,00	78%
634200	FRAIS PUBLICITE	2 500,00	74 040,00	-71 540,00	-97%
634300	RELATIONS PUBLIQUES & FOIRES	866 700,00	572 000,00	294 700,00	52%
635000	FRAIS BANCAIRES	439 296,27	303 000,82	136 295,45	45%
638100	COTISATION UNION POSTALE	-	3 500,00	-3 500,00	-100%
638200	AUTRES COTISATIONS PROF.	712 321,00	586 126,00	126 195,00	22%
638300	FRAIS DE GARDIENNAGE & SECURITE	3 337 460,00	3 251 060,00	86 400,00	3%
638400	AUTRES FRAIS CONSEIL & D'ETUDE	720 000,00	735 000,00	-15 000,00	-2%
<b>TOTAL</b>		<b>23 352 315,27</b>	<b>23 299 949,82</b>	<b>52 365,45</b>	<b>0%</b>

## 16. CHARGES & PERTES DIVERSES

### 16.1 PRESENTATION DES COMPTES

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
641000	Jeton de présence des Administrateurs	441 000,00	606 000,00	-165 000,00	-27%
642100	R.R.R	1 477,00	14 565,80	-13 088,80	-90%
643000	PERTES & CHARGES DIVERSES	615 419,00	554 530,00	60 889,00	11%
699999	CHARGES HORS EXPLOITATION	5 551 365,90	9 304 917,72	-3 753 551,82	-40%
<b>TOTAL</b>		<b>6 609 261,90</b>	<b>10 480 013,52</b>	<b>-3 870 751,62</b>	<b>-37%</b>

## 17. CHARGES DU PERSONNEL

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
650100	SALAIRE DE BASE ET PRIME	16 293 276,00	16 600 364,00	-307 088,00	-2%
650200	MAIN D'OEUVRE OCCASIONNELLE	3 914 373,00	3 350 000,00	564 373,00	17%
650300	HEURES SUPPLEMENTAIRES	18 000,00	36 000,00	-18 000,00	-50%
650400	CONGES PAYES	3 216 133,00	3 337 403,00	-121 270,00	-4%
650500	PRIMES &INDEMNITES DIVERSES	10 721 140,00	10 856 238,00	-135 098,00	-1%
650600	INDEMNITE DE DEPART A LA RETRAITE	296 283,00		296 283,00	
650700	GRATIFICATION ET ASSIMILEES	628 500,00	478 000,00	150 500,00	31%
652100	COTISATION SECURITE SOCIALE	1 178 450,00	1 222 130,00	-43 680,00	-4%
652200	COTISATION CAISSE RETRAITE	6 237,00	6 804,00	-567,00	-8%
652300	ALLOCATION FAMILIALE	21 410,00	21 010,00	400,00	2%
655100	OEUVRE SOCIALE	1 247 500,00	1 340 000,00	-92 500,00	-7%
655200	MEDECINE DE TRAVAIL	181 867,00	188 020,00	-6 153,00	-3%
655201	COTISATION CNAM	1 296 092,00	1 303 933,00	-7 841,00	-1%
655400	PRISE EN CHARGE ITS	3 827 573,00	3 873 448,00	-45 875,00	-1%
656000	FORMATION PROFESSIONNELLE	1 503 550,00	1 382 330,00	121 220,00	9%
<b>Total</b>		<b>44 350 384,00</b>	<b>43 995 680,00</b>	<b>354 704,00</b>	<b>1%</b>

## 18. LES PRODUITS

Compte	Libellé	31/12/2019	31/12/2018	Evolution	%Variation
701101	VENTE TIMBRES/ AFFRANCHISSEMENT	2 660 152,50	2 772 053,80	-111 901,30	-4%
701103	TAXES DE LIVRAISON COLIS	171 270,00	38 680,00	132 590,00	343%
701104	TAXES DE POSTE RESTANTE	4 820,00		4 820,00	
701105	COLIS POSTAUX	439 900,00	411 600,00	28 300,00	7%
701106	LOCATION BOITES POSTALES	2 554 050,00	2 036 000,00	518 050,00	25%
701107	FRAIS TERMINAUX RECUPERES	2 501 900,00	3 164 320,00	-662 420,00	-21%
701108	PRODUITS POSTE VOYAGES	28 200,00	741 340,00	-713 140,00	-96%
701301	TAXES EMISSION MANDATS	323 200,00	446 250,00	-123 050,00	-28%
701302	TAXES EMISSION MANDATS INTER.	55 900,00	56 000,00	-100,00	0%
701303	QUOTE-PART RECUP. MANDAT	-	12 644,00	-12 644,00	-100%
701601	RECETTE CYBER-CAFÉ	-	2000	-2 000,00	-100%
701609	PRODUITS CARNETS DE CHEQUE	-	79 009,86	79 009,86	-100%
	PRODUITS DES SERVICES POSTAUX	8 739 392,50	9 601 877,94	-862 485,44	-9%
701610	AUTRES PRODUITS CCP	42 311,00		42 311,00	
702201	TAXES DE TENUE DE COMPTES	22 313 182,53	21 522 909,69	790 272,84	4%
702202	VENTE DES CARNETS DE CHEQUES	848 400,00	1 183 700,00	-335 300,00	-28%
702203	TAXES DE CLOTURE DES COMPTES	108 143,18	102 973,43	5 169,75	5%
702205	TAXES DE VIREMENTS	5 957 896,00	5 449 224,00	508 672,00	9%
702207	TAXES DE CERTIFICATION CHEQUES	9 950,00	10 450,00	-500,00	-5%
702210	AUTRES PRODUITS D'ACTIVITE CCP	565 600,00	568 200,00	-2 600,00	0%
702212	INTERETS SUR ASD	1 420 448,80	509 441,00	911 007,80	179%
702213	MARGES S/ ASD ISLAMIQUES	16 548 309,90	11 528 065,00	5 020 244,90	44%
702214	FRAIS SUR ASD	997 175,00	596 918,60	400 256,40	67%
702215	COMMISSION SUR ASD	159 548,00	93 004,00	66 544,00	72%
702217	PRODUITS MONETIQUES	3 067 478,80	1 256 108,80	1 811 370,00	144%
702301	TAXES DE RETRAIT SUPPLEMENTAIRES	156 220,00	155 120,00	1 100,00	1%
702302	RELEVE DE COMPTES	450,00	1 350,00	-900,00	-67%
702303	RENOUVELLEMENT LIVRET	37 900,00	33 400,00	4 500,00	13%
	PRODUITS DES SERVICES FINANCIERS POSTAUX	52 233 013,21	43 010 864,52	9 222 148,69	21%
703101	RECETTE EMS S/ COURRIER	6 699 499,20	5 299 221,00	1 400 278,20	26%
	PRODUITS COURRIER EXPRESS	6 699 499,20	5 299 221,00	1 400 278,20	26%
706001	PROD./ LOCATION IMMOBILIERE	601 725,00	600 954,00	771,00	0%
74800	PROFITS DIVERS	469 644,95	278 235,70	191 409,25	69%
	AUTRES PRODUITS	1 071 369,95	879 189,70	192 180,25	22%
74400	QP/ SUBV. EQUIP. VIREE au CPTES RESULTAT	2 007 075,28	1 193 325,70	813 749,58	68%
760000	SUBVENTION D'EXPLOITATION	33 266 300,00	33 266 300,00	-	0%
778000	PROFITS DE CHANGE	5 833,75	3 200,94	2 632,81	82%
	PRODUITS FINANCIERS	5 833,75	3 200,94	2 632,81	82%
799999	PRODUITS HORS EXPLOITATION	11 818 649,99	17 435 744,02	-5 617 094,03	-32%
	<b>TOTAL</b>	<b>115 841 133,88</b>	<b>110 689 723,82</b>	<b>5 151 410,06</b>	<b>5%</b>

