

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

AUTORITE DE LA ZONE FRANCHE DE NOUADHIBOU
PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE
CLOS AU 31/12/2019

ABDELLAHI OULD DEDY
Téléphone: 36 31 96 51

&

TALEB MOHAMED OULD M'RABOTT
Fax: 45 25 78 80 E .mail: tsomecompt@yahoo.fr

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Monsieur le Président de l'Autorité de la
Zone Franche de Nouadhibou

Monsieur le Président,

En exécution du mandat de commissaire aux comptes qui nous a été confié par Arrêté du Ministre de l'Economie et des Finances en date du 21/12/2017, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au 31/12/2019 sur :

- Le contrôle des états financiers annuels du Port Autonome de Nouadhibou (P.A.N) tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- Les vérifications spécifiques et informations prévues par la loi.

1.1 OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS

Nous avons effectué l'audit des états financiers, ci-joints, du Port Autonome de Nouadhibou (P.A.N) comprenant : le bilan au 31/12/2019, le compte de résultat et ses annexes pour l'exercice clos à cette même date. Ces états financiers, se résument comme suit :

| LIBELLES | 31/12/2019 |
|----------------------------|---------------|
| Chiffre d'affaires | 659 157 064 |
| Situation nette | 972 955 610 |
| Résultat net de l'exercice | 369 230 612 |
| Total Bilan | 1 595 778 921 |

1.2 RESPONSABILITE DE L'ADMINISTRATEUR GENERAL

Le Conseil d'Administration du Port Autonome de Nouadhibou (P.A.N) est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers de la société, conformément aux normes du Plan Comptable Mauritanien (PCM). Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et à la présentation d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ou non, ainsi que de la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

1.3 RESPONSABILITE DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit selon les normes généralement admises et conformément aux textes et lois en vigueur en Mauritanie. Ces normes requièrent de notre part, de nous conformer aux règles d'éthiques, de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis par les états financiers. Le choix des procédures, mises en œuvre, y comprise l'évaluation du risque que les états financiers ne comportent d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, relève du jugement de l'auditeur. En procédant à cette évaluation des risques, l'auditeur prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées à la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit consiste également à préciser le caractère approprié des méthodes comptables retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction et la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

1.4 NOTE DE SYNTHESE

Dans notre rapport sur les comptes de l'exercice 2018 nous avons signalé que :

1°) le PAN a construit un immeuble qui a coûté 24.013.138,93 MRU, qu'il a enregistré au compte « immobilisations en cours ». Sa construction a été achevée depuis 2015 et est resté non réceptionné jusqu'à présent pour cause de quelques réserves que l'entrepreneur n'a toujours pas levées.

Les travaux restants ont été achevés par le PAN qui a apporté certaines des modifications avant d'occuper l'immeuble sans porter le coût de sa construction au compte « Construction » et sans entamer son amortissement.

2°) le PAN dispose d'importantes installations et des équipements mis en concession par l'Etat. Cette mise en concession doit résulter d'un contrat entre le concédant et le concessionnaire, contrat qui n'a pas été mis à notre disposition

Les immobilisations mises en concession ont été inscrites par le PAN à l'actif de son bilan, au compte des « immobilisations en concession » la valeur de la concession et à son passif la contrepartie qui doit être débitée chaque année de l'amortissement comptable des immobilisations mises en concession. On constate toutefois que la valeur des immobilisations en concession figurant au bilan est supérieure au solde du compte du concédant augmenté des amortissements pratiqués. Cette différence qui est de 21 621 159,20 MRU (506 873 344,40 – 368 849 893,50-116 402 291,70) doit être justifiée.

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

3°) Le PAN a bénéficié depuis 2013 d'une subvention d'équipement destinée à la construction du nouveau siège et les autres équipements. Le PAN a toujours procédé à l'amortissement de cette subvention au taux annuel de 10% alors que l'amortissement dudit siège n'a pas encore commencé et les autres équipements ne sont pas obligatoirement amortissables à ce taux de 10% ;

4°) Le solde du compte « Clients douteux » est débiteur de 33 545 121,40 MRU alors qu'une provision de 36 939 849,40 MRU, a été constituée pour couvrir le risque encouru sur ce compte « client ». L'excédent de provisions n'a pas fait de reprise.

Par ailleurs les clients ordinaires gelés qui représentaient un montant de 13 078 185,80 MRU en fin 2018 ont vu augmenter leur total pour atteindre 24 998 884 au 31/12/2019.

5°) Le PAN détient des participations au capital de 7 organismes et sociétés pour un montant de 461 144 000 MRU. Les bilans de ces entités n'ont pas été mis à notre disposition. Les provisions ou produits à recevoir qui devraient découler de ces bilans n'ont pas fait l'objet d'écritures comptables.

6°) Une partie importante du patrimoine du PAN dont les quais, le baliseur autres équipements de valeur n'est pas couverte par une assurance, ce qui représente un risque non couvert.

7°) Les états financiers du PAN affichent au Passif un compte « Dividendes à payer à l'Etat » de 319 342 684 MRU.

En application des articles 17 et 18 du décret 83/186 bis portant réorganisation de l'Etablissement Public dénommé «Port Autonome de Nouadhibou» les résultats financiers (surplus de gestion) devaient être affectés au « Fonds de Réserve » ou au Fonds de Renouvellement et d'Extension».

Le surplus de gestion ou résultat comptable a toujours été affecté, pour l'essentiel, au poste « Dividendes à verser à l'Etat » au lieu de servir à couvrir les deux fonds prévus par le décret portant réorganisation du PAN.

L'article 18 du décret cité stipule que le Fonds de Renouvellement et d'Extension «reçoit le surplus de la gestion après affectation en Fonds de Réserve » avant de préciser que « Le Fonds de Renouvellement est fixé par le Conseil d'Administration en fonction du coût des extensions prévues dans les cinq années à venir. Lorsque le plafond du Fonds de

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

Renouvellement a été atteint, le Conseil d'Administration délibère obligatoirement sur un abaissement des tarifs portuaires ».

Dans sa session du 29 Juillet 2019 le Conseil d'Administration du PAN a affecté le résultat de l'exercice 2018 au Fonds de Réserve conformément aux dispositions du décret 83/186 .

Dans sa lettre 1098/MEF/M du 16 Juillet 2019 le Ministre de l'Economie et des Finances a rejeté cette affectation.

Le PAN est ainsi mis dans une situation qui le défavorise D'une part l'Etat ne respecte pas le décret 83/186 créant le Port Autonome de Nouadhibou, et d'autre part la Zone Franche ne lui applique pas les termes des articles 12, 28.6 et 29.3 de la loi créant cette zone franche qui lui donne le droit de bénéficier du statut d'entreprise prioritaire sans appel d'offre.

Les sept réserves que nous venons de citer ne sont pas levées.

En plus de ce qui précède nous avons eu à constater lors de nos vérifications des états financiers au 31 Décembre 2019 que :

1°) Le PAN a signé le 26 Avril 2019 un contrat avec le Groupement SPTP/UNOKRA qui a pour objet de réhabiliter la digue d'accès et le quai de commerce du PAN pour un montant Hors Taxes de 250 047 500 MRU. Une avance de 50 009 500 MRU a été versée au Groupement conformément à l'article 8 de ce contrat. Etant donné que les ouvrages à réaliser dans cet accord ne sont pas propriété du PAN ce dernier a porté cette avance au débit du compter « Fournisseurs».

Le PAN n'a aucune convention, ni avec le Ministère de la Pêche ni avec la Zone Franche pour préfinancer ces travaux et recouvrer ensuite le montant auprès de l'organisme qui devait demander leur réalisation.

2°) La Zone Franche a signé un contrat en date du 11 Juin 2018 avec la Société Henriquez Sanchez pour un montant de 920 000 Euros. L'objet de ce contrat est de réaliser les travaux de dragage de la zone d'extension du port de Nouadhibou. Ce contrat précise en outre que le PAN doit préfinancer les travaux à réaliser.

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

Le mardi 25 Février 2020 une réunion s'est tenue à la Zone Franche regroupant la partie mauritanienne et la partie espagnole qui assure le financement des travaux de dragage. L'accord stipule que le PAN recevra pour le remboursement du préfinancement qui se chiffre à 35 854 873 MRU une lettre de crédit auprès d'une banque agréée. Par conséquent, les réalisations déjà portées au débit du compte d'investissement concerné ont été reclassées dans le compte « débiteurs divers ».

A la date du présent rapport le PAN n'a toujours pas reçu la lettre de crédit de la part de la partie espagnole.

1.4 Conclusion

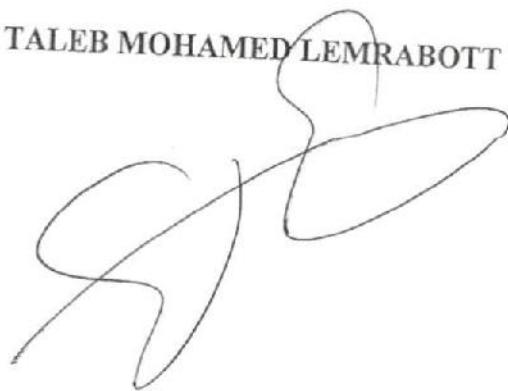
Notre examen a été effectué conformément aux normes d'audit généralement admises et a ainsi comporté les contrôles que nous avons jugés nécessaires.

A notre avis et sous réserve de l'incidence des points ci-dessus, nous certifions que les états financiers annexés au présent rapport, sont sincères et réguliers, et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de l'exercice clos au 31 décembre 2019, conformément aux règles et méthodes comptables édictées par le Plan Comptable Mauritanien.

Nouadhibou, le 17 Mars 2020

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

TALEB MOHAMED LEMRABOTT



ABDELLAHI OULD DEDY



PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Monsieur le Président de l'Autorité de la
Zone Franche de Nouadhibou

Monsieur le Président,

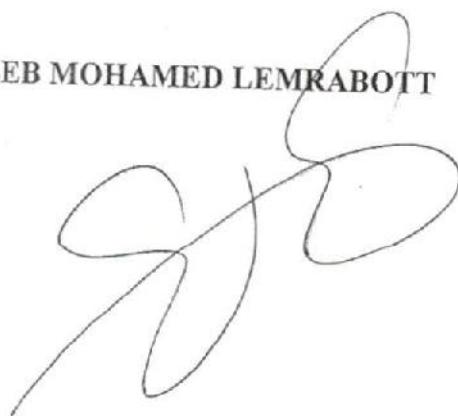
Selon les dispositions de l'article 439 de la loi 2015-032, portant code du commerce, toute convention passée entre la Société et l'un de ses administrateurs ou une autre Entreprise dont l'un de ses administrateurs est propriétaire, associé, gérant ou administrateur doit être soumis à l'autorisation du Conseil d'Administration qui doit en aviser les commissaires aux comptes.

Nous n'avons eu connaissance, au cours de l'exercice 2019 d'aucune convention susceptible d'entrer dans le cadre de cet article et comme telle devant être, ici rapportée.

Nouadhibou, le 17 Mars 2020

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

TALEB MOHAMED LEMRABOTT



ABDELLAHI OULD DEDY



I-

ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2019

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

BILAN AU 31/12/2019

ACTIF (MRU)

| DESIGNATION | Montant brut 2019 | Amortissements et Provisions | Taux nets 2019 en MRU | Taux nets 2018 en MRU |
|-----------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | | | | |
| <i>Frais & valeurs immobilisés</i> | 21 846 605 | 20 516 403 | 1 340 201 | 1 340 234 |
| <i>Immobilisations Corporelles</i> | 165 185 056 | 108 469 928 | 56 715 128 | 89 505 573 |
| Terrains, remblais, terre-plein | 1 848 952 | 0 | 1 848 952 | 1 848 952 |
| Bâtiments | 53 079 637 | 34 133 853 | 18 945 784 | 48 638 074 |
| Voierie (dont phares, balises...;) | 46 923 094 | 15 297 930 | 31 625 164 | 33 089 927 |
| Matériel d'exploitation | 18 699 767 | 17 477 279 | 1 222 488 | 1 166 274 |
| Matériel de Transport | 28 748 644 | 28 698 085 | 50 559 | 963 388 |
| Matériel bureau et informatique | 9 894 831 | 7 850 253 | 2 044 578 | 2 552 354 |
| Autres Immobilisations corporelles | 5 990 131 | 5 012 528 | 977 603 | 1 246 604 |
| <i>Immobilisations mises en concession</i> | 506 873 344 | 380 778 277 | 126 095 067 | 126 095 067 |
| <i>Immobilisations en cours</i> | 24 977 696 | | 24 977 696 | 24 977 696 |
| <i>Immobilisations Financières</i> | 461 184 664 | | 461 184 664 | 461 184 664 |
| Dépôts et cautionnements | 40 664 | | 40 664 | 40 664 |
| Titres de participation | 461 144 000 | | 461 144 000 | 461 144 000 |
| Total immobilisations | 1 180 067 365 | 509 764 608 | 670 302 757 | 703 103 235 |
| <i>Valeurs Réalisables et disponibles</i> | 977 530 270 | 52 112 374 | 925 417 896 | 745 579 677 |
| Fournisseurs débiteurs | 50 662 270 | 0 | 50 662 270 | 1 307 128 |
| Clients et Comptes rattachés | 179 643 499 | 36 939 849 | 142 703 649 | 124 557 258 |
| Personnel et Comptes rattachés | 8 678 198 | 6 137 576 | 2 540 623 | 1 159 277 |
| Etat et Collectivités Publiques | 3 075 069 | 0 | 3 075 069 | 0 |
| Débiteurs divers | 37 532 873 | 1 238 000 | 36 294 873 | 660 000 |
| Valeurs Mobilières en placement | 100 000 000 | 0 | 100 000 000 | 100 000 000 |
| Disponibilités (Banques+ Caisse) | 597 938 362 | 7 796 949 | 590 141 413 | 517 896 015 |
| Comptes de régularisation et d'attente | 58 268 | | 58 268 | 58 268 |
| Charges constatées d'attente | 58 268 | | 58 268 | 58 268 |
| TOTAL GENERAL | 2 157 655 903 | 561 876 982 | 1 595 778 921 | 1 448 741 179 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

BILAN AU 31/12/2019

PASSIF (En MRU)

| DESIGNATION | Nets au 31/12/2019 | Totaux Partiels au 31/12/2019 | Nets 2018 en MRU |
|----------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|
| Capital | | 17 559 430 | 17 559 430 |
| Fonds de dotation | 17 559 430 | | |
| RESERVES | | 402 495 322 | 402 495 322 |
| Réserves statutaires | 8 104 361 | | 8 104 361 |
| Autres Réserves | 5 260 474 | | 5 260 474 |
| Fonds de renouvellement des immo | 389 130 487 | | 389 130 487 |
| Report à nouveau | 57 575 178 | 57 575 178 | 57 575 178 |
| Résultat en instance d'affectation | | | |
| Résultat en instance d'affectation | | 369 230 612 | 350 993 605 |
| Bénéfice Net de l'exercice | 369 230 612 | | 350 993 605 |
| Droits du concédant | 126 095 069 | 126 095 069 | 126 095 069 |
| Situation nette | | 972 955 610 | 954 718 603 |
| Subventions | | 11 451 641 | 16 731 207 |
| Subvention d'Equipement reçue | 64 750 000 | | 64 750 000 |
| Subvention d'équipement Inscrite | -53 298 359 | | -48 018 793 |
| Dettes à Long et moyen terme | | 21 126 010 | 51 026 010 |
| Dépôts et cautionnement reçus | 491 250 | | 491 250 |
| Emprunt à long Terme (FAD) | 4 634 760 | | 4 634 760 |
| Participation à verser | 16 000 0000 | | 45 900 000 |
| Provision pour risques et charges | | | |
| Provision pour risques et charges | | | |
| Dettes à court terme | | 589 449 239 | 425 533 933 |
| Fournisseurs et comptes Rattachés | 7 090 756 | | 8 448 949 |
| Clients crébiteurs | 494 174 | | 1 088 290 |
| Personnel et comptes Rattachés | 12 248 069 | | 9 755 471 |
| Etat et Collectivités Publiques | 235 483 449 | | 201 629 259 |
| Securite Sociale et CNAM | 11 788 835 | | 16 381 058 |
| Associés Dividendes à passer | 319 342 684 | | 186 278 239 |
| Créditeurs Divers (Actionnaires) | | | |
| Charges à payer | 3 001 272 | | 1 952 666 |
| Compte d'attente et de régularisation | 796 421 | 796 421 | 731 426 |
| TOTAL GENERAL | 1 595 778 921 | 1 595 778 921 | 1 148 741 179 |

TABLEAU DES RESULTATS DE L'EXERCICE 2019Charges en MRU

| | Débits 2019 en MRU | | | Total net 2018 |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------------|
| | Exploitation | Hors Exploit | Total 2019 | |
| <u>Détermination résultats Exploitation et Hors Exploitation</u> | | | | |
| Consommations en provenance de tiers: | | | | |
| Achat d'approvisionnements non stockés | 7 177 971 | | 7 177 971 | 4 281 992 |
| Achats de sous-traitance | 10 373 332 | | 10 373 332 | 8 216 951 |
| Charges externes liées à l 'investissement | 7 047 814 | | 7 047 814 | 8 683 179 |
| Charges externes liées à l 'activité | 13 021 781 | | 13 021 781 | 13 252 112 |
| Sous total Intermédiaires | 37 620 898 | 0 | 37 620 898 | 34 634 234 |
| Charges et pertes diverses | 1 364 152 | | 1 364 152 | 1 013 011 |
| Frais du personnel | 128 146 928 | | 128 146 928 | 116 929 870 |
| Impôts et taxes | 3 188 794 | | 3 188 794 | 5 569 485 |
| Charges financières | | | | |
| Dotations amortissements et provisions | 6 652 150 | | 6 653 150 | 6 065 478 |
| Solde Créditeur (Bénéfice avant impôt) | 492 861 078 | 0 | 492 861 078 | 470 424 390 |
| TOTAL | 669 834 000 | 0 | 669 834 000 | 634 436 469 |
| <u>Détermination du Résultat sur cessions éléments de l'actif (compte 84)</u> | | | | |
| Valeur des éléments cédés | | | | |
| | | TOTAL | 0,00 | 0,00 |
| <u>Détermination du résultat net avant impôt (compte 85)</u> | | | | |
| Moins value de cession | | | | |
| Résultat d'exploitations (solde débiteur) | | | | |
| Résultat Hors exploitation (solde débiteur) | | | | 2 316 250 |
| Solde créditeur : Bénéfice avant impôt | | | 492 861 078 | 468 108 140 |
| | | TOTAL | 492 861 078 | 470 424 390 |
| <u>Détermination du résultat net de la Période (compte 87)</u> | | | | |
| Perte avant impôt | | | | |
| Impôt résultat | | | 123 630 466 | 117 114 535 |
| Solde créditeur : Résultat net de la période (Bénéfice) | | | 369 230 612 | 350 993 605 |
| | | TOTAL | 492 861 078 | 468 108 140 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

TABLEAU DES RESULTATS DE L'EXERCICE 2019

Produits en MRU

| | Crédits 2019 en MRU | | | Total net 2018 en MRU |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|-------------|--------------------------|
| | Exploitation 2019 | Hors Expl | Total 2019 | |
| Détermination des résultats Exploitation et Hors Expl. | | | | |
| Ventes marchandises et Services: Prestations de services | 659 157 064 | | 659 157 064 | 621 539 797 |
| Sous total production | 659 157 064 | | 659 157 064 | 621 539 797 |
| Redevances diverses | 0 | | 0 | 0 |
| Quote-part subvention d'équipement virée au cte résultat | 5 279 566 | | 5 279 566 | 5 179 566 |
| Produits et profits divers | 214 772 | | 214 772 | 1 611 625 |
| Produits financiers | 3,831 146 | | 3,831 146 | 3 689 231 |
| Reprise de provision | 1 351 452 | | 1 351 452 | |
| Solde Débiteur (Perte) | | | | |
| TOTAUX | 669 834 000 | 0 | 669 834 000 | 634 436 469 |
| Détermination Résultats sur cessions éléments de l'actif (compte 84) | | | | |
| Produits de cession d'éléments d'Actif | | | | |
| Amortissements des éléments cédés | | | | |
| Plus value de cession | | | | |
| | | TOTAL | 0,00 | 0,00 |
| Détermination du résultat net avant impôt (compte 85) | | | | |
| Résultat hors exploitations (solde créiteur) | | | | |
| Résultat d'exploitation (solde créiteur) | | | | |
| Plus value de cession | | | | |
| Solde Débiteur: Perte avant impôt | | | | |
| | | TOTAL | 492 861 078 | 470 424 390 |
| Détermination du résultat net de la Période (compte 87) | | | | |
| Bénéfice avant impôt | | | | |
| Solde débiteur : Résultat net de la période : (Perte) | | | | |
| | | TOTAL | 492 861 078 | 468 108 140 |



TABLEAU DES AMORTISSEMENTS AU 31 DECEMBRE 2019

| RUBRIQUES | (A) Montant des amortissements cumulés au 31 décembre 2018 | (B) Dotation au 31 Déc 2019 | (C) Reprises/Amort au 31 Déc 2019 | D = (A) + (B) - (C) Montant des amortissements cumulés au 31 Déc 2019 |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | | | | |
| Amort. Frais Immobilisés | 20 506 371 | 10 032 | 0 | 20 516 403 |
| Total des amortissements des immobilisations incorporelles | 20 506 371 | 10 032 | 0 | 20 516 403 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | | | |
| Terrain, Remblai, Terre Plein | 0 | | | 0 |
| Amort Bâtiments | 33 002 350 | 2 482 955 | 1 351 452 | 34 133 853 |
| Amort Voirie(Phares et Balises et Eclairage) | 13 628 867 | 1 669 063 | 0 | 15 297 930 |
| Amort Matériel d'Exploitation | 16 868 985 | 608 294 | 0 | 17 477 279 |
| Amort Matériel de Transport | 27 785 256 | 912 829 | 0 | 28 698 085 |
| Amort Matériel de Bureau Informatiques | 7 279 977 | 570 276 | 0 | 7 850 253 |
| Amort Autres Immobilisations Corporelles | 4 613 827 | 398 701 | 0 | 5 012 528 |
| Amort Immobilisations en concession | 380 778 277 | 0 | | 380 778 277 |
| Total des amortissements des immobilisations corporelles | 483 957 539 | 6 642 118 | 1 351 452 | 489 248 205 |
| Total des amortissements des immobilisations | 504 463 910 | 6 652 150 | 1 351 452 | 509 764 608 |



TABLEAU DE L'ACTIF IMMOBILISE AU 31 DECEMBRE 2019

| RUBRIQUES | (A) Valeur brute au 31 décembre 2018 | (B) Acquisitions au 31 Déc 2019 | (C) Sorties d'Immobilisations au 31/12/2019 | (D) = (A) + (B) - (C) Valeur brute au au 31 Déc 2019 |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | | | | |
| Frais Immobilisés | 21 846 604 | 0 | 0 | 21 846 604 |
| Total des immobilisations incorporelles | 21 846 604 | 0 | 0 | 21 846 604 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | | | |
| Terrain, Remblai, Terre Plein | 1 848 952 | | | 1 848 952 |
| Bâtiments | 81 640 424 | 6 696 416 | 35 257 203 | 53 079 637 |
| Voirie(Phares et Balises et Eclairage) | 46 718 794 | 204 300 | | 46 923 094 |
| Matériel d'Exploitation | 18 035 259 | 664 508 | | 18 699 767 |
| Matériel de Transport | 28 748 644 | 0 | | 28 748 644 |
| Matériel de Bureau Informatiques | 9 832 331 | 62 500 | | 9 894 831 |
| Autres Immobilisations Corporelles (mobilier de bureau) | 5 860 431 | 129 700 | | 5 990 131 |
| Immobilisations en concession | 506 873 344 | | | 506 873 344 |
| Total des immobilisations corporelles | 699 558 179 | 7 757 424 | 35 257 203 | 672 058 400 |
| IMMOBILISATIONS EN COURS | | | | |
| Immobilisations corporelles en cours | 24 977 696 | 0 | | 24 977 696 |
| Total des immobilisations en cours | 24 977 696 | 0 | 0 | 24 977 696 |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES | | | | |
| Dépôts et cautionnements versés | 40 664 | | | 40 664 |
| Titre de Participation | 461 144 000 | | | 461 144 000 |
| Total des immobilisations financières | 461 184 664 | 0 | 0 | 461 184 664 |
| Total des immobilisations | 1 207 567 144 | 7 757 424 | 35 257 203 | 1 180 067 365 |



TABLEAU DES PROVISIONS AU 31 DECEMBRE 2019

| RUBRIQUES | (A) Montant des provisions cumulées au 31 décembre 2018 | (B) Dotations de l'exercice au 31 Déc 2019 | (C) Reprises de l'exercice au 31 Déc 2019 | D = (A) + (B) - (C) Montant des provisions cumulées au 31 Déc 2019 |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | | | | |
| Provisions pour Litige | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisions pour pensions | 0 | | 0 | 0 |
| Provisions pour dépreciation des comptes tiers (PERSONNEL) | 6 137 576 | 0 | | 6 137 576 |
| Provisions pour dépreciation des comptes Clients | 38 177 849 | 0 | 0 | 38 177 849 |
| Provisions pour dépreciation des comptes Financiers | 7 796 950 | 0 | | 7 796 950 |
| Provisions pour Risques et Charges | 0 | | | 0 |
| Total des provisions pour risques et charges en '000 UM | 52 112 374 | 0 | 0 | 52 112 374 |

DETERMINATION BIC ET IMF

| <i>Désignations</i> | Année 2019 |
|---------------------------------------------------|------------------|
| Bénéfice Comptable avant Impôt | (A) 492 861 078 |
| + Intégration () = | 1 660 786 |
| Sous total résultat avant impôt | 494 521 864 |
| - Déduction | 0 |
| Base imposable | (I) 494 521 864 |
| BIC Calculé : 25% du Bénéfice imposable | (B) 123 630 466 |
| Perte sur cession d'élément d'actif | (C) |
| Chiffre d'Affaires réalisé 2019 | (II) 659 157 064 |
| IMF : 2,5% du Chiffre d'Affaires 2019 | 16 478 927 |
| Résultat Net Fiscal de l'Exercice (A) - (B) - (C) | 369 230 612 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT
Au 31/12/2019 en MRU

| Eléments | Montants |
|----------------------------------------------|--------------------|
| Résultat Net au 31/12/2019 | 369 230 612 |
| Dotation aux Amortissements et Provisions | 6 653 150 |
| | <hr/> |
| Sous -Total | 375 882 762 |
| Quote-part des subventions virée au Résultat | 5 279 566 |
| Plus value de cession | - |
| Reprise de provisions | 1 351 452 |
| | <hr/> |
| TOTAL EN MRU | 369 251 744 |

TABLEAU DE FINANCEMENT - I
au 31/12/2019 en MRU

| EMPLOIS | RESSOURCES |
|--------------------------------------------|------------------------------|
| • Dividendes mis en paiement | 350 993 605 |
| Acquisition éléments d'actif immobilisés | 1 061 008 |
| • Immobilisations incorporelles | |
| • Immobilisations corporelles | |
| • , Immobilisations en cours | |
| • Immobilisations financières | |
| Réduction des dettes à Long et Moyen terme | 29 900 000 |
| • Remboursement emprunts et dividendes | 29 900 000 |
| • Total Emplois | 381 954 613 |
| Variation du fonds de roulement | 15 857 918 |
| Total en MRU : | 397 812 531 |
| | Variation Fonds de Roulement |
| | Total en MRU : |
| | 397 812 531 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

TABLEAU DE FINANCEMENT-II
au 31/12/2019 en MRU

TABLEAU DE FINANCEMENT (2)
EXERCICE 2019

| Evolution du fonds de roulement | Début de l'exercice (1) | Fin de l'exercice (2) | Variation + ou - (3) = (2) - (1) |
|---------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------------------|
| ACTIF CIRCULANT | | | |
| <u>Actif d'exploitation et réalisable</u> | 271 999 087 | 379 591 909 | 107 592 822 |
| Stocks d'exploitation et "en cours" | | | |
| Fournisseurs débiteurs | 1 307 128 | 50 662 270 | 49 355 142 |
| Clients et comptes rattachés | 161 497 107 | 179 643 499 | 18 146 392 |
| Autres débiteurs divers (42, 43, 44, 45, 46) | 9 194 852 | 49 286 140 | 40 091 288 |
| Prêts à court terme | | | |
| Valeurs mobilières de placement | 100 000 000 | 100 000 000 | |
| <u>Disponibles</u> | 525 692 964 | 597 938 362 | 72 245 398 |
| Chèques, effets et coupons à l'encaissement | | | |
| Banques, chèques postaux, caisse | 525 692 964 | 597 938 362 | 72 245 398 |
| Comptes de régies d'avance et d'accréditifs | | | |
| <u>Comptes de régularisation et d'attente</u> | 58 268 | 58 268 | |
| TOTAL : FRB (I) | 797 750 319 | 977 588 539 | 179 838 220 |
| DETTES A COURT TERME | | | |
| <u>Dettes d'exploitation et hors exploitation</u> | 425 533 932 | 589 449 239 | 163 915 307 |
| Clients créateurs | 1 088 290 | 494 174 | 594 116 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 8 448 949 | 7 090 756 | 1 358 193 |
| Autres créanciers (42, 43, 44, 45, 46) | 414 021 693 | 581 864 309 | 167 842 616 |
| Emprunts à court terme | | | |
| Comptes bancaires courants | 1 975 000 | | 1 975 000 |
| Comptes de régularisation et d'attente | 731 426 | 796 421 | 64 995 |
| TOTAL : DCT (II) | 426 265 358 | 590 245 660 | 163 980 302 |
| FONDS DE ROULEMENT : FRN - (I - II) | 371 484 961 | 387 342 879 | 15 857 918 |
| Coefficient de liquidité : FRB / DCT | 187% | 166% | 110% |
| Ratio du fonds de roulement : FRN / FRB (1) | 47% | 40% | 9% |

II-PRESENTATION DU PAN ET PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES

1 – Présentation du Port Autonome de Nouadhibou (PAN)

Le Port Autonome de Nouadhibou (PAN) est un établissement Public à caractère industriel et commercial créé par le décret 75-035 qui a été abrogé par le décret N° 83-136 bis. Il dispose de la personnalité civile, de l'autonomie financière et est placé sous la tutelle directe de la Zone Franche de Nouadhibou depuis la création de celle-ci en 2013.

Conformément aux termes du décret 200-13, le PAN est chargé de l'exploitation, de l'entretien, de la gestion, de la gestion de son patrimoine mobilier et immobilier Port de Nouadhibou ainsi que de l'exécution des travaux d'amélioration, de renouvellement et d'extension de ses équipements et de leur maintenance.

Les tarifs des prestations et redevances du port sont fixés par arrêté ministériel sur proposition du Conseil d'Administration du PAN.

Un décret portant le numéro 83/186 bis daté du 19 Juillet 1983 prévoit que les résultats financiers positifs du PAN (surplus de gestion) soient affectés à un « Fonds de Réserve » ou à un « Fonds de Renouvellement et d'Extension» pour faire face au besoin d'investissements et si possible à la révision des tarifs pratiqués par cet Etablissement.

2 – Principes Comptables appliqués

Les Comptes annuels sont élaborés conformément aux prescriptions du Plan Comptable Mauritanien (PCM). Les postes du bilan sont évalués selon les principes comptables suivants et les principes comptables suivants :

2-1 Unité monétaire

Les états financiers sont exprimés en Ouguiya et les transactions en devises étrangères sont converties dans cette monnaie en application du cours du jour de leur comptabilisation.

2-2 Immobilisations incorporelles

Ces immobilisations comprennent essentiellement les valeurs d'acquisition des différents logiciels informatiques acquis, les frais d'études et de recherche en plus des frais d'établissement. Elles sont amorties sur trois exercices.

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

2-3 Immobilisations corporelles

Les Immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût historique d'acquisition. Leur amortissement est effectué suivant la méthode linéaire aux taux annuels suivants :

| Désignations | Taux |
|--------------------------------------------|------|
| Constructions | 4% |
| Phares et balises | 3% |
| Ouvrages d'infrastructure et de voirie | 3% |
| Matériel d'exploitation | 20% |
| Matériel naval | 17% |
| Matériel de transport | 25% |
| Matériel de bureau | 10% |
| Mobilier de bureau | 10% |
| Agencements, Aménagements et Installations | 10% |

2-2 Créances et dettes

Les créances et dettes sont évaluées à leurs valeurs nominales. Celles d'entre elles exprimées en monnaie locale sont évaluées à leur valeur nominale.

Les créances sur les clients font l'objet de provisions pour dépréciation en tenant compte de leur ancienneté et de l'importance du doute quand à leur recouvrement.

2-3 Disponibilité

Les disponibilités en caisses et banques sont enregistrées à leurs valeurs nominales à la date de clôture de chaque exercice.

2-4 Conversion des comptes en devise

Les comptes en devise sont convertis en Ouguiya au cours du jour de la transaction, et sont actualisés en fin d'exercice au taux publié par la BCM au 31 Décembre de l'exercice.

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

NOTES EXPLICATIVES SUR LES ETATS FINANCIERS

I- EXPLICATIONS RELATIVES AUX POSTES DU BILAN

1- Immobilisations

Au 31 Décembre 2019 l'ensemble des immobilisations se chiffre à **1.180.067.365 MRU**, contre 1.207.567.145 MRU en 2018 et se composent des rubriques suivantes :

| | |
|---------------------------------|-----------------|
| Immobilisations incorporelles : | 21 846 605 MRU |
| Immobilisations corporelles : | 165 185 056 MRU |
| Immobilisations en concession : | 506 873 344 MRU |
| Immobilisations en cours : | 24 977 696 MRU |
| Immobilisations Financières : | 461 184 664 MRU |

1-1 Immobilisations incorporelles

La valeur brute des immobilisations incorporelles au 31/12/2019 s'élève à **21 846 605 MRU**, comme en 2018. Ces immobilisations sont amorties à hauteur de 20 516 403 MRU ce qui leur confère une valeur nette comptable de **1 340 201 MRU** au 31/12/2019, contre 1 340 234.MRU en 2018.

1-2 Immobilisations corporelles

La valeur brute des immobilisations corporelles au 31/12/2019 s'élève à **165 185 056 MRU**, contre 192.684 835 MRU en 2018. Ces immobilisations sont amorties à hauteur de **108 469 928 MRU** ce qui leur confère une valeur nette comptable de **56 715 128 MRU** au 31/12/2019, contre 89 505 573 MRU en 2018. Ces immobilisations ont été inventoriées le 31/12/2019.

Comme nous l'avons souligné dans nos précédents rapports ces immobilisations corporelles doivent être codifiées, marquées et portées sur un fichier qui leur est propre.

Au 31/12/2019 elles se répartissent entre les rubriques portées au tableau suivant:

| | Valeur d'acquisition | Amortissements | Valeur nette comptable |
|------------------------------------|----------------------|--------------------|------------------------|
| Terrains, remblais, terre-plein | 1 848 952 | 0 | 1 848 952 |
| Bâtiments | 53 079 637 | 34 133 853 | 18 945 784 |
| Voyerie (dont phares, balises...;) | 46 923 094 | 15 297 930 | 31 625 164 |
| Matériel d'exploitation | 18 699 767 | 17 477 279 | 1 222 488 |
| Matériel de Transport | 28 748 644 | 28 698 085 | 50 559 |
| Matériel bureau et informatique | 9 894 831 | 7 850 253 | 2 044 578 |
| Autres Immobilisations corporelles | 5 990 131 | 5 012 528 | 977 603 |
| | 165 185 056 | 108 469 928 | 56 715 128 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

Acquisitions 2019 :

Les immobilisations corporelles acquises en 2019 se chiffrent à 7.757.424 MRU, contre 31 736 244 MRU en 2018 et se détaillent comme suit :

| | |
|--------------------------------------|-----------|
| - Bâtiments | 6 696 416 |
| - Voirie | 204 300 |
| - Matériel d'exploitation | 664 508 |
| - Matériel de bureau et informatique | 62 500 |
| - Autres immobilisations | 129 700 |

1-3 Immobilisations en concession

Les immobilisations en concession se composent des éléments suivants, comme en 2018:

| | |
|------------------------------------|------------------------|
| - Ouvrages et infrastructures Etat | 402 593 004 |
| - Phares et balises | 21 966 350 |
| - Remorqueur baliseur | 41 156 995 |
| - Modernisation phares | 41 156 995 |
| Total | 506 873 344 MRU |

Au 31 Décembre 2019 ces immobilisations en concession sont amorties à hauteur de 380 778 277 MRU et leur valeur nette comptable est restée inchangée, soit 126 095 067 MRU. Elles n'ont pas subi d'amortissement en 2019.

1-4 Immobilisations en cours

Cette rubrique n'a pas connu d'évolution en 2019 et son solde est resté de 24. 977 696 MRU, comme en 2018. Il correspond aux dépenses relatives à la construction du siège dont la réception n'est toujours pas faite. Ce bâtiment que l'Administration occupe n'est toujours pas comptabilisé comme immobilisation en service et n'est toujours pas soumis à amortissement alors qu'il se dégrade avec le temps.

1-5 Immobilisations Financières :

Le solde de ce compte au 31/12/2019 est de 461 184 664 MRU, comme au 31/12/2018 et se compose des éléments suivants :

• Dépôts et cautionnement

Leur montant, soit 40 664 MRU se compose des cautions versées à la SOMELEC et Mauritel.

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

| | |
|-----------------------------------|--------------------|
| Société de sucre de Mauritanie | 40 000 000 |
| Télédiffusion de Mauritanie | 2 000 000 |
| Télévision de Mauritanie | 2 000 000 |
| Radio Mauritanie | 2 000 000 |
| Mauritanie International Airlines | 261 144 000 |
| Chantiers Navals | 90 000 000 |
| Centre des Affaires de Mauritanie | 64 000 000 |
| Total en MRU | 461 144 000 |

Notons toutefois que les bilans des 7 Sociétés concernées au 31/12/2019 ne sont pas disponibles au niveau du service comptable et que la mise à jour de la valeur des titres de participation n'a pas été faite.

2- Valeurs réalisables et disponibles

Au 31/12/2019 ces valeurs se composent des comptes suivants :

| | <i>Montant brut</i> | <i>Provision</i> | <i>Montant Net</i> |
|-----------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|
| <i>Fournisseurs débiteurs</i> | 50 662 270 | 0 | 50 662 270 |
| <i>Clients et Comptes rattachés</i> | 179 643 499 | 36 939 849 | 142 703 649 |
| <i>Personnel et Comptes rattachés</i> | 8 678 198 | 6 137 576 | 2 540 623 |
| <i>Etat et Collectivités Publiques</i> | 3 075 069 | 0 | 3 075 069 |
| <i>Débiteurs divers</i> | 37 532 873 | 1 238 000 | 36 294 873 |
| <i>Valeurs Mobilières en placement</i> | 100 000 000 | 0 | 100 000 000 |
| <i>Disponibilités (Banques+ Caisse)</i> | 597 948 362 | 7 796 949 | 590 141 413 |
| Total en MRU | 977 530 270 | 52 112 374 | 925 417 896 |

2-1 Fournisseurs débiteurs

Le solde de cette rubrique qui se chiffre au 31/12/2019 à un net de 50 662 270 MRU, contre de 1 307 128 MRU en 2018 et se compose des éléments suivants :

| | Montant |
|--------------------------------|-------------------|
| EPS sarl | 117 951 |
| SOMELEC | 14 747 |
| MAURITANIDES MEDIA | 30 000 |
| MAURITANID FM Sa | 60 000 |
| ESPACE AFFAIRES | 372 500 |
| SPTP UNORCA | 50 009 502 |
| PLEINE LUNE | 2 170 |
| CABINET MOHAMED OULD MOHD VALL | 40 000 |
| EMATRAD (EVACUATION ORDURES) | 15 000 |
| SABAH MINT EL HADRAMI | 400 |
| Total en MRU | 50 662 270 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

2-3- Clients et Comptes rattachés

Le solde de cette rubrique qui se chiffre à un brut de **179 643 499 MRU** et un net de **142 703 649 MRU**, compte tenu d'une provision pour dépréciation de **36 939 849 MRU** :

| | 2019 | 2018 |
|--------------------------|--------------------|--------------------|
| Clients ordinaires | 146 098 377 | 127 951 986 |
| Clients douteux | 33 545 121 | 33 545 121 |
| Provision compte clients | (36 939 849) | (36 939 849) |
| Solde net en MRU | 142 703 649 | 124 557 258 |

2-3-1 Les clients ordinaires

Le solde brut de ce poste se chiffre au 31/12/2019, à **146 098 377 MRU**, contre **127 951 986 MRU** au 31/12/2018. Les intéressés sont listés ci-dessous :

| | Montant |
|----------------------------------|----------------|
| ACP | 3 248,00 |
| AL ASMAC | 319 783,00 |
| AMI PECHE | 1 501,80 |
| AMOSA | 674,50 |
| APM | 121 687,90 |
| ARECA | 610 134,00 |
| ARPECO | 113 059,00 |
| ATLANTIQUE PECHE | 18 036,00 |
| BCDP | 1 851 902,00 |
| CCS | 54 155,30 |
| CNROP | 7 198,20 |
| COFRIMA | 24 718,80 |
| CRAC | 3 667,00 |
| CTD | 8 120,00 |
| DAH O/ ARBY | 245 337,50 |
| DSPCM | 1 357 350,10 |
| STAR OIL EX ELF OIL | 69 620,20 |
| EMAD | 78 920,00 |
| ENEMP | 16 799,70 |
| ETS AON TERMINAL CONTENEUR | 129 920,00 |
| ETS CHEICK AHMED O/ CHEICK AHMED | 4 032,80 |
| ETS CHERIF HAMAHOULLAH | 488 069,00 |
| ETS ETTOUGHA | 167 086,40 |
| ETS HEMINE O/ ABDEL KADER | 51 320,20 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

| | |
|--------------------|---------------|
| ETS LEJOUAD | 414 219,40 |
| ETS MED O/ KERKOUR | 16 414,00 |
| ETS RECOME | 154,60 |
| HIMAPECHE SA | 865,00 |
| HISMAX | 8 171,30 |
| LUSOMAR | 38 711,00 |
| MABROUKA | 142 600,60 |
| MAERSK MAURITANIE | 1 176 464,00 |
| MANU PORT | 197 271,00 |
| MAOA EX CADIS | 12,90 |
| MASHREF | 297 247,00 |
| MAURIPECO | 11 467,00 |
| MAURITRAMAR | 23 919,00 |
| MCP | 32 083,40 |
| MEPP | 198 191,90 |
| MFC | 108 216,50 |
| MMP EX COSONAV | 13 642,00 |
| MP | 8 498,00 |
| MPC | 35 808,00 |
| MTM | 3 808 754,20 |
| PACOM | 926 670,00 |
| PACT INDUSTRIE | 2 081 444,00 |
| PARIMCO | 1 349,00 |
| PAS | 4 617 113,00 |
| PESCAM | 4 668,00 |
| PFM(DRAGAGE) | 12 098,40 |
| PMM | 4 411,50 |
| PP | 470 103,00 |
| SAB (A.BOIDIYA) | 121 800,00 |
| SACOP EX SARIM | 437,80 |
| SAMMA | 3 765 712,90 |
| SCAP | 304 610,90 |
| SCOMAT | 64 136,00 |
| SIPECHE | 25 444,50 |
| SIPECO | 656 886,00 |
| SMAP | 137 091,00 |
| SMCI- PECHE | 600,00 |
| SMCP | 5 408 982,40 |
| SMCPS | 600,00 |
| SMCRP | 21 864,00 |
| SMEP | 5 175,60 |
| SMP ATLAS | 7 426,80 |
| SMPA | 40 655,10 |
| SNIM SEM | 33 101 732,01 |
| SOMAPECHE RAJA | 4 131,60 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

| | |
|--------------------------------------------|------------|
| SOMARUPECO | 223 092,50 |
| SOMASCIR | 479,10 |
| SOMATIG | 27 284,00 |
| SOMCONSIGNE | 17 107,30 |
| SOSEM EX SMACP | 589 780,50 |
| SPAT EX MEA | 11 935,00 |
| TOTAL | 71 938,00 |
| TRANSATLANTIQUE | 2 635,90 |
| TRASER | 7 693,60 |
| VAMAPECHE/HISPAFISH | 108 084,20 |
| ZEINE O/ SIDI AHMED | 3 053,50 |
| KHATRY O/ DAHOUD | 34 852,10 |
| ETS OUMAR YERO DIA | 25 951,10 |
| SOPAC | 310 824,00 |
| MAURAL / MAY PECHE | 169 273,40 |
| DIAWARA | 9 048,00 |
| ETS MED ABDALLAH O/ MED CHEICK | 2 026,90 |
| ETS SAAD BOUH | 17 733,00 |
| EURO RIM | 32 303,10 |
| TRACOMAR | 2 305,00 |
| ARMASHIP | 85 855,60 |
| SMEP 1 ET 2 | 31 564,20 |
| SMGI | 188,20 |
| MED O KHAYAR | 15 962,00 |
| SEPH | 100 524,00 |
| SISA | 62 372,20 |
| ETS SIDI O/ ABD HADY | 54 520,00 |
| TROPIC | 92 654,20 |
| ASSY MINT HAMZA | 8 348,80 |
| SAAPAD | 16 414,00 |
| ETS ZEINE EL ABIDINE ET FRERES | 29 035,70 |
| ETS AHMED SALEM ET FRERES | 59,60 |
| ETS ABDALLAH O/MED SALEH | 12 501,70 |
| MAOULLOUD O/ KOUEIRINA | 8 065,60 |
| MED O/ CHERIF | 2 000,00 |
| OUMAR O/ DAHOUD | 18 617,80 |
| SALAH EDINE | 8 206,80 |
| E.P.C.G | 28 229,00 |
| ETS DIH O/ HAIMOUDAH | 6 049,20 |
| EL HAMRA | 4 032,80 |
| CINORD | 422 090,00 |
| ETS ABDALLAH O/ SIDI | 38 714,40 |
| SIDI O/ SIDATY | 89 407,00 |
| AHMED EL HACEN HABIBOULLAH ex Ets Yezid | 99 227,10 |
| ETS F.M.M (FATIMETOU M/ MOCTAR | 67 891,70 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

| | |
|-----------------------------------------|--------------|
| ETS CHEICK O/ DEDDA | 8 207,00 |
| APIEX | 72 731,00 |
| CCHEDAD O/ DIH | 1 609,00 |
| AICHETOU M/ BOUBACAR | 1 613,10 |
| BABA O BRAHIM SALEM | 6 452,30 |
| MAGHREB TRANSIT | 74 085,30 |
| ETS ALY O/ SALAMA | 24 268,50 |
| CAP/Z3 | 5 716,70 |
| ECOPESCA | 72 208,00 |
| ETS MOME O/ ELY CHEICK | 10 722,70 |
| B.I.C | 230 803,00 |
| EMC | 33 877,00 |
| ORYX | 4 356,00 |
| ETS MOHAMED O/ LIMAM | 678,50 |
| MAURIBALT | 56 657,00 |
| ETS SAMOURY O/ M'REIHBA | 6 049,00 |
| ETS BRAHIM O/ CHEICK | 6 049,00 |
| MED ABDALLAHI O/ ALI | 71 300,30 |
| GLOBAL FISHING & COMPANY | 81 364,30 |
| SAHEL PECHE EX ETS MED ABDALLAHI | 15 938,00 |
| TEISSIR SHIPING | 1 087 610,00 |
| ETS DAHA | 276 971,60 |
| ETS BA MAMADOU ABDOULAYE | 53 171,30 |
| CRIS | 45 472,00 |
| ETS HC& S | 30 351,10 |
| MARCC SA | 2 647 413,00 |
| MCF EX PFM | 1 331,90 |
| MCF | 44 380,00 |
| CCT | 49 061,60 |
| SACOP | 87 101,00 |
| SAFA | 19 682,20 |
| SOMASCIR-FRIGO | 439 055,10 |
| SAMAPECHE | 78 589,00 |
| SMP EX SOMIIMEX | 54 568,00 |
| SOMASCIR FRIGO EX EMVS | 4 381,40 |
| PETRODIS | 9 446,90 |
| MCPS | 5 398,70 |
| BAHAM O LEKHAL EX CINORD/AZ-TOUR | 20 300,00 |
| ETS CHEIKH O BRAHIM EX WEHABA | 26 388,90 |
| ETS EL MOUNA | 93 179,20 |
| FRIGRORIQUES DU CAP BLANC (FCB) | 3 544,00 |
| ETS HAMED CHEIKH AHMED EX ABD MED SALEH | 76 978,20 |
| EPBR (Port Artisanal) | 1 617,50 |
| ETS MED SALEM O/ OUMAR EX ECGRB | 47 951,30 |
| MED LAHA EX SOK | 9 279,20 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

| | |
|-----------------------------------------|--------------|
| APECAM | 1 609,80 |
| SMCC | 867,00 |
| MAURISPAM Fr | 382 317,70 |
| MCM EX BCDP | 19 357,00 |
| ETS BRAHIM O/ HOUSSEIN EX CHEDAD O/ DIH | 33 217,30 |
| GIM EX ETS NEJACHI O/ YOUBA | 65 005,50 |
| SOPAC-PP | 0,00 |
| ETS ABLAYE SAMBA | 180 454,40 |
| G,I,E | 16 034,00 |
| MA-FISH | 7 700,00 |
| SIGP | 10 696,20 |
| PESCAR | 215 296,80 |
| ETS DAH O/ AIDA | 41 859,40 |
| SOMACOPS | 17 453,00 |
| ESANEP PECHÉ | 13 474,00 |
| GAP | 30 530,20 |
| EPIC | 178 729,70 |
| ETS FIBERCOM | 60 900,00 |
| MAURICAP | 1 589,00 |
| SMNC | 1 551 517,50 |
| SIEP | 157 744,00 |
| IPR MAURITANIE SARL | 303 764,40 |
| POLY-HONDONE PELAGIC FISHERY | 303 049,00 |
| SNCTPC | 951 140,70 |
| ETS EURO TRADING | 73 800,00 |
| SMNCS | 27 176,00 |
| ALEX PAK | 7 335,80 |
| ETS EL KHAIR PECHÉ | 14 190,80 |
| SM CAT sarl | 2 924 327,50 |
| CORORASA | 455 567,80 |
| SOGINS | 485 671,50 |
| AMAN Sarl | 411 101,10 |
| TASIAST MAURITANIA LTD S.A | 396 389,00 |
| SALENE FISHING MAURITANIA | 5 143 500,00 |
| UNIMER | 57 603,70 |
| A.C.T | 914 081,00 |
| RIM OIL sa | 19 453,00 |
| ISSELMOU O/ SAMOURY | 54 568,00 |
| GCM (Gardes Côtes Mauritanienes) | 17 140,00 |
| S.M.C.A | 1 773 255,00 |
| M,I,C, | 50 607,40 |
| TCA | 51 715,00 |
| SCARP SARL | 1 092 188,00 |
| CMA CGM | 2 799 625,40 |
| TENWEICH - PECHES SARL | 59 462,00 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

| | |
|------------------------------------|--------------|
| INTER-FISH | 116 833,00 |
| MAERSK LINE MAURITANIE S.A | 3 266 962,00 |
| GAUZON IBERICA SL | 1 041,24 |
| ATLANTIC FISHING | 46 767,00 |
| AFTOUT PECHE | 18 399,20 |
| AFRICA PROTEINE | 74 957,80 |
| COPRAL (HANGAR) | 86 995,50 |
| SMB | 12 495,00 |
| APM TERMINALS MAURITANIE SA | 379 064,00 |
| TRACOM | 921 747,00 |
| SAHEL PROTEINES S.A | 492 259,60 |
| OCEAN CONSIGNE | 604 327,00 |
| ACOMAT | 155 937,00 |
| IPC | 5 230,30 |
| ALFA SERVICES | 68 392,00 |
| CHEIKH MEHDI | 66 024,10 |
| SFHP | 277 086,00 |
| ITTIHAD KHADAMAT | 22 285,30 |
| MPH | 25 469,90 |
| RIM FISH MEAL | 161 329,00 |
| ETS 28 NOVEMBRE | 16 169,70 |
| SIMAC | 150 551,00 |
| MAHEL TURK | 751 290,00 |
| MMOA PECHE SARL | 500 488,00 |
| BMB FRIGO | 3 170,70 |
| IMROP | 13 569,60 |
| SERMA - SARL | 2 740,60 |
| CONTINENTAL SEAFOOD | 35 393,00 |
| ARKAS | 4 753,90 |
| MOHAMED O/ MOCTAR O/ SIDI OTTEMANE | 60 556,30 |
| MAURITANIENNE D'IMPORT ET D'EXPORT | 125 569,50 |
| ETS HOKAS | 165 010,00 |
| AFRICA-PELAGIC | 166 831,20 |
| RIDHA FREE ZONE | 486 145,00 |
| OCF SARL | 302 348,80 |
| MANAMA | 1 834 624,00 |
| ETS MOUDE CHEIKH RABANI | 9 947,00 |
| ZAK FISHING FOOD SARL | 7 749,00 |
| SENA PECHE | 303 125,00 |
| QUARTZ INC MAURITANIA | 156 567,90 |
| M.T.AKDENIZ.sarl | 257 306,00 |
| TPMA | 63 760,00 |
| SMAC SARL | 64 252,00 |
| MPM SARL | 944 240,00 |
| MACOPECHE Sarl | 614,70 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

| | |
|-------------------------------------------------|--------------------|
| GOLDEN RIM - SARL | 367 021,00 |
| SMEL SA | 205 501,00 |
| MAURITRANS SHIPPING | 435 838,00 |
| SOCONAP SARL | 450 583,00 |
| SMTT | 854 400,00 |
| SAMAK | 2 872 165,60 |
| GSC | 51 523,00 |
| EL BENZINE | 2 828,00 |
| ANWAR PECHE | 440 916,00 |
| SOCOMAR FISH SARL | 91 959,00 |
| ARABE UNIE POUR LA PECHE | 36 427,00 |
| CONSMAR | 1 311 811,00 |
| YESLEM MED MAHMOUD LEMRABOTT | 10 932,00 |
| GES PECHE SARL | 11 065,00 |
| TIRICIMENT | 60 919,00 |
| SLTS | 22 309 739,00 |
| FERROQUARTZ MAURITANIE | 511 480,00 |
| AL MOHAMEDIYA POUR LA PECHE SA | 40 005,00 |
| TIMIRIS FISH POUR LA CONSIGNATION (TFC SARL) | 241 786,00 |
| MIREM SARL | 178 721,81 |
| BENTEYGA SHIPPING MAURITANIA SARL | 453 740,00 |
| CAP BLANC PELAGIQUE SARL | 439 053,00 |
| TAFRA PECHES | 981,00 |
| SUN OIL | 9 474,00 |
| ZEYTI | 575,00 |
| HYDRO 24 | 2 198,00 |
| LA MAURITANIENNE DEB PRODUITS DE MER (MPM-sarl) | 15 443,00 |
| VALPESCA-SARL | 93 726,00 |
| SOMASCIR NANTONG COMPANY .SA | 3 889,00 |
| ECI PECHE SA | 209 249,00 |
| ATLANTIC SEA SERVICES,SARL | 1 372 175,00 |
| SOTRAM FREE ZONE SARL | 52 340,00 |
| SAHEL CONSIGNE | 46 940,00 |
| MAURILOG | 90 988,00 |
| DIVERS CLIENTS | 5 186 509,84 |
| Total | 146 098 377 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

2-3-2 Les clients douteux

Le solde brut de ce poste se chiffre au 31/12/2019, à 33 545 121 MRU, comme au 31/12/2018..
Les intéressés sont listés ci-dessous :

| Clients | Montants |
|-------------------------|-----------|
| ABDALLAH O/ VECKNACH | 60 651 |
| MAUMAR | 474 384 |
| AGI PECHÉ | 160 862 |
| AGRI SERVICES | 80 845 |
| ASCOM | 125 712 |
| BAHAIDA | 158 620 |
| BAHAM/MDA | 521 379 |
| BMD | 76 899 |
| COMACO | 45 975 |
| CAP | 49 319 |
| COMACOP | 73 254 |
| COMAP | 67 074 |
| DSPCM | 54 320 |
| EL MENAR | 193 007 |
| MIP | 324 782 |
| PESCAM | 80 422 |
| EPTO | 84 520 |
| SOMATIG | 411 048 |
| Ets El Velah | 279 283 |
| ETS COUNDIO | 2 907 291 |
| ETS FETEN | 109 644 |
| ETS DENEBJA | 208 870 |
| ETS LEJWAD | 231 546 |
| ETS MARCO | 247 755 |
| ETS MED O/ KERKOURB | 110 117 |
| ETS MED O/ KHAYAR | 85 435 |
| MED O/ BEWBA O/ ETHMANE | 100 334 |
| ETS TALEB BOUYA | 96 961 |
| EXIMER | 84 888 |
| FEU ABEIDI O/ DAHI | 60 000 |
| GMP | 272 241 |
| HAMDI O/ HAMADI | 147 683 |
| HISMAX | 440 091 |
| MACOM | 342 000 |
| MAHANOVA | 977 758 |
| MANU EXPRESS | 400 139 |
| MFC | 281 200 |
| MAR | 1 307 436 |
| MCG | 80 408 |
| MED LEMINE O/ CHEIGUER | 88 491 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

| | |
|-------------------------|------------|
| MED YESLIM O/ ELVIL | 47 995 |
| MEPP | 221 065 |
| MFC | 42 561 |
| ETS BADRRAHMANE | 47 872 |
| MPI | 82 953 |
| NMP | 76 105 |
| PELAGIM | 167 295 |
| PNM | 171 582 |
| SAB EMG | 41 014 |
| SARESCO | 86 398 |
| SCAP | 258 904 |
| SCOA | 87 187 |
| CIP | 65 272 |
| SMC | 5 968 813 |
| SMCP | 1 551 059 |
| SMCPP | 217 405 |
| SMPN | 210 851 |
| SMP SA | 51 496 |
| SMSP | 77 730 |
| ETS KHALIL O/ BADALLAHI | 61 278 |
| SNIM SEM | 55 622 |
| SOMACOPP | 44 580 |
| SOMAPECHE | 870 008 |
| SOMALUB | 137 267 |
| SOMASCIR | 256 283 |
| SOMAURITIR | 105 825 |
| SOMECA | 310 013 |
| SORPACO | 149 322 |
| SPIM | 61 144 |
| TRANSATLANTIC | 104 516 |
| ZEINE O/ MED | 94 418 |
| ETS MET | 41 697 |
| SOTRACOP | 830 097 |
| SACM | 138 419 |
| SOMAGLACE | 546 224 |
| SPTC | 297 092 |
| TAM | 47 527 |
| MASCOP SA | 128 258 |
| UNIMER | 6 925 500 |
| DIVERS CLIENTS | 1 290 640 |
| Total en MRU | 33 545 121 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

Point d'Audit

Le solde du compte « Clients douteux » était débiteur de 33 545 121,40 MRU au 31/12/2016 et une provision de 36 939 849 MRU avait été constituée sur le compte « client ». Par ailleurs les clients ordinaires gelés représentent un montant de 13 702 662 MRU au 31/12/2018 et de 24 907 896 MRU au 31/12/2019 . L'excédent de provisions n'a pas été repris en produit et aucun dossier de suivi et de poursuite pour règlement ne nous a été présenté. La Direction Commerciale doit faire l'effort de recouvrement nécessaire ou proposer de déclarer les intéressés « clients douteux » pour justifier la constitution d'une provision des soldes gelés..

2-4- Personnel et Comptes rattachés

Le solde de ce poste qui s'élève au 31/12/2019 à un montant brut de 8 678 198 MRU et un net de 2 540 623 MRU contre, respectivement, 7 298 852 MRU et 1 159 277 MRU en 2018.

Ce solde peut être subdivisé entre les rubriques suivantes :

| Rubriques | Nombre d'éléments | Montant |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Personnel actif dont les avances n'ont pas l'objet de retenue | 3 | 357 438 |
| Personnel actif les avances dont l'échéancier est respecté | 34 | 2 474 055 |
| Personnel admis au départ volontaire en 2012 (endettement impayé) | 20 | 936 193 |
| Elément endetté parti à la retraite | 1 | 12 113 |
| Allocation de congé 2009 passée en double par la caisse | 1 | 7 840 |
| Anciens DG et Présidents du CA dont l'endettement est resté impayé | 7 | 1 496 305 |
| Avance sur frais médicaux en suspens pour manque de justificatifs | 2 | 466 041 |
| Endettement déclaré non identifié (défaut outil informatique) | | 2 928 213 |
| Total brut | | 8 678 198 |
| Provision constituée | | (-6 137 576) |
| Total Net en MRU | | 2 540 523 |

Ce montant brut de 8 678 198 MRU se détaille comme suit :

| Noms et prénoms | Montant |
|-----------------------------------|---------|
| DEIDY CISSECKO | 25 612 |
| MOCTAR O/ SIDI HAIBA | 49 704 |
| MOULAYE IDRIS | 34 858 |
| MED O/ KEDIRY | 20 280 |
| BADY O/ R'RCHID | 58 093 |
| PODIE CAMARA | 37 375 |
| ALIOUNE O/ M'BARECK | 23 710 |
| HACEN O/ DESRY | 38 178 |
| SOUADANY O/ MED | 33 424 |
| MED YAHYA O/ KOUEIROU | 137 668 |
| MED ELMoustapha O/ BAH | 21 573 |
| CHEICK SIDI AHMED ELBEKAYE O/ LAB | 23 327 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

| | |
|---------------------------------------|-----------|
| MOULOUD O/ MED EL MAMY | 22 521 |
| OUMAR O/ TOMY | 3 000 |
| ELY CHEICK O/ SALIMA | 73 482 |
| LEKHOUEITER O/ BELKHAIR 7840 | 14 316 |
| DEMBA GUEYE | 9 404 |
| MATALLA O/ CHaabane | 14 559 |
| MED EL MOCTAR O/ MED MHD KBAR | 40 929 |
| SIDI MED O/ SID'EL MOCTAR | 181 430 |
| ZEINE O/ MOHAMED | 31 000 |
| SIDI MED O/ MOULAYE AHMED | 8 000 |
| MED SALEM O/ BAMBA | 2 995 |
| DEDDE O/ MOULAYE R'CHID | 210 099 |
| KANE AMADOU | 55 058 |
| HAMADY O/ MED | 8 000 |
| BRAHIM MED EL HACEN | 3 000 |
| H'MEIDITT O/ MOULKHAIR | 11 600 |
| LOULEID O/ SALECK | 40 859 |
| SIDI O/ LEKRAMA | 385 712 |
| MOULAYE AHMED O/ MOURTEGI | 10 000 |
| MOHAMED O/ LEMRABOTT | 124 965 |
| Sadegh Baba Moumene | 342 865 |
| SIDI AHMED BABE BEBBAT | 118 037 |
| ALIOUNE O/ SAMOURY | 340 000 |
| MED O/ HAMDINOU | 156 204 |
| MED O/ HAMOUD | 5 053 |
| DAH O/ KHOU | 26 670 |
| BRAHIM DIT ABDOULAH O/ SALEH | 172 438 |
| CHEIKHNA O/ EROUICH | 19 862 |
| MED O/ HAIBALLA | 278 170 |
| MED EL ABD O/ FATMA | 12 115 |
| CHRIVE AHMED O/ MED MOUSSA | 37 758 |
| CHEIKH O/ EL GHALA | 220 508 |
| BARRY ABDOULAYE | 60 000 |
| PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION | 20 000 |
| AHMED O/ MOUHAMEDEN DG | 119 890 |
| SIDI AHMED O/ HADY DGA/PAN | 2 800 |
| AVCES ET ACOMPTEPTES PELELERINAGE | 2 847 995 |
| BEBABA O/ AHMED YOURA DG/PAN | 876 645 |
| WEDDOU O/ HOUEIBIB DGA/PAN | 254 180 |
| HAMADA O/ DEROUICH | 50 000 |
| MOH ABDRAHMANE O/ BRAHIM DG/PAN | 409 910 |
| Divers agents débiteurs | 552 367 |
| Total en MRU | 8 678 198 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

Point d'Audit

Dans l'état des avances et prêts figurent des personnes ne faisant plus partie du personnel du PAN. Une étude de cette situation a été faite par le service concerné pour permettre à la Direction Générale de prendre les mesures appropriées afin que seul le personnel actif y figure. Signalons toutefois qu'une provision de 6.137 576 MRU est constituée depuis 2016 sur le personnel endetté

2-5 -Débiteurs Divers

Le solde brut de ce poste se chiffre au 31/12/2019 à montant brut de **37 532 873 MRU** et un net de **36 294 000 MRU**, contre 1 898 000 MRU et 660 000 MRU respectivement au 31/12/2018. La provision constituée sur ce compte est de 1 298 900 MRU.

Ces débiteurs sont les suivants :

| | Montant brut | Provision constituée | Montant net |
|---------------------|---------------------|-----------------------------|--------------------|
| FMP | 1 000 000 | 1 000 000 | 0 |
| SAMMA | 238 000 | 238 000 | 0 |
| PCA PAN | 440 000 | 0 | 440 000 |
| Henriquez Sanchez | 35 854 873 | | 35 854 873 |
| Total en MRU | 37 532 873 | 1 238 000,00 | 36 294 000 |

- **Point d'audit**

Comme pour les clients aucun dossier de suivi ou de poursuite pour recouvrement ne nous a été présenté. Le montant de 35 854 873 MRU représente le préfinancement de l'extension du PAN devant faire l'objet d'un remboursement.

2-6- Valeurs mobilières de placement

Leur valeur au 31/12/2019 est de 100 000 000 MRU, comme en 2018 et est constituée de bons de Trésor qui rapportent des intérêts.

2-7- Disponibilités

Les disponibilités s'élèvent au 31/12/2019 à un montant net de **590 141 413 MRU**, contre 517 896 015 MRU en 2018; Elles se repartissent comme suit :

| | Montant |
|------------------------|----------------|
| BANQUE BCI | 52 584 124,95 |
| BANQUE CHINGUETTI BANK | 703 968,50 |
| ORABANK MAURITANIE | 3 169 132,30 |
| BANQUE BMCI | 1 884 658,77 |
| BANQUE STE GLE | 18 817 442,95 |
| BANQUE BNM | 8 051 117,16 |
| BANQUE BAMIS | 14 659 624,11 |
| BEA (BANQUE EL AMANA) | 7 190 145,05 |
| BANQUE GBM | 27 119 366,27 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

| | |
|------------------------------------------------|--------------------|
| ATTIJARI BANK EX BNP PARIBAS | 6 744 278,63 |
| BCM (CAISSE DE DEPOTS ET DEVELOPPEMENT) | 9 357 506,47 |
| TRESORERIE GENERALE (CPTE N° 4303003638) | 12 021 884,40 |
| TRESORERIE GENERALE (CPTE N° 430309016) | 798 628,56 |
| BPM (BANQUE POPULAIRE DE MAURITANIE) | 130 461 874,94 |
| MAURISBANK (MAURITANIAN ISLAMIC BANK) | 7 796 949,51 |
| BMS (BANQUE EL MUAMALATT ES SEHIHA) | 76 659 035,78 |
| BIM (BANQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE) | 3 982 598,09 |
| NOUVELLE BANQUE DE MAURITANIE | 44 724 486,00 |
| BMI (BANQUE MAURITANIENNE DE L'INVESTISSEMENT) | 149 835 077,94 |
| DFI (DEVELOPPEMENT FINANCE ISLAMIQUE) | 5 100 133,58 |
| BFI (BANQUE DES FINANCES ISLAMIQUES) | 12 354 078,80 |
| IBM (INTERNATIONAL BANK OF MAURITANIA) | 3 799 651,80 |
| Caisses | 81 555,00 |
| Chèques à encaisser | 41 042 |
| Provision compte Maurisbank (suite faillite) | (7 796 950) |
| Total | 590 141 413 |

Les soldes des comptes bancaires sont rapprochés avec ceux de la comptabilité.

2-9- Compte d'Attente à régulariser

Le solde de ce poste est passé à **58 268 MRU** au 31/12/2018, comme en 2018 et se décompose de la part des primes d'assurance payées en 2019 imputables à 2018. Elles portent sur l'assurance des véhicules et bâtiments

3- Les comptes du Passif

3-1- Capital et Comptes rattachés

Au total la situation nette au 31 Décembre 2019 après est de 972 955 610 MRU, contre 954 718 603 MRU en 2018 et se compose de 5 rubriques, à savoir :

| | |
|--------------------------|-------------|
| - Fonds de dotation | 17 559.430 |
| - Réserves | 402 495 322 |
| - Report à Nouveau | 57 575 178 |
| - Résultat de l'exercice | 369 230 612 |
| - Droit du concédant | 126 095 069 |

3-1- 1 Capital Social

Le Capital social du PAN est un fonds de dotation de 17 559.430 MRU provenant de l'Etat.

3-1- 2 Réserves

Les réserves se chiffrent au 31/12/2019 à 402 495 322 MRU, comme au 31/12/2018 et se composent des rubriques suivantes :

| | |
|-----------------------------------------------|-------------|
| - Réserves statutaires | 8 104 361 |
| - Autres réserves | 5 260 474 |
| - Fonds de renouvellement des immobilisations | 389 130 487 |
| <hr/> | |
| 402 495 322 MRU | |

On remarque qu'il n'est pas ouvert de compte « Fonds de Réserve » prévu à l'Article 17 du décret 83/186 bis portant création de l'Etablissement Public « Port Autonome de Nouadhibou ».

3-1- 3 Report à Nouveau

Le solde de ce poste au 31/12/2019 s'élève à 57 575 178 MRU.

3-1- 4 Résultat de l'exercice

Au 31/12/2019 le solde de ce poste est de 369 230 612 MRU, contre de 350 993 605 MRU en 2018.

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

3-2 - Droit du Concédant

Au 31 Décembre 2019 le droit du concédant est de 126 095 069 MRU, comme en 2018.

3-3 Subventions

Ce compte a un solde net au 31/12/2019 de 11 451 641 MRU, contre 16 731 207 MRU au 31/12/2018 Il s'analyse comme suit

| | |
|----------------------------------|-----------------------|
| Subvention d'Equipement reçue | 64 750 000 |
| Subvention d'équipement Inscrite | - 53 298 359 |
| Montant net | 11 451 641 MRU |

3-4 – Dettes à Long et Moyen Terme

Au 31/12/2019 les dettes à long et moyen terme se chiffrent à 21 126 010 MRU, contre 51 026 010 MRU en 2018 et se composent des éléments suivants :

| | |
|---------------------------------|-----------------------|
| - Dépôts et cautionnement reçus | 491 250 |
| - Emprunt à long Terme (FAD) | 4 634 760 |
| - Participation restant verser | 16 000 000 |
| Total | 21 126 010 MRU |

3-5- Provision pour risques et charges

Il n'y a plus de provisions pour risques et charges depuis 2017.

3-6– Dettes à court Termes

Les dettes à court termes se chiffrent au 31/12/2019 à 589 449 239 MRU, contre 425 533 033 au 31/12/2018 et se compose des rubriques suivantes :

| Rubriques | Montant |
|----------------------------------|--------------------|
| Clients créateurs | 494 174 |
| Fournisseurs et comptes rattaché | 7 090 756 |
| Personnel et comptes Rattachés | 12 248 069 |
| Etat et Collectivités Publiques | 235 483 449 |
| Sécurité Sociale et CNAM | 11 788 835 |
| Dividendes | 319 342 684 |
| Charges à payer | 3 001 272 |
| Total en MRU | 589 449 239 |

Ces rubriques s'analysent comme suit :

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

- 3-6-1 Clients créditeurs

Au 31/12/2019 le solde de cette rubrique est de Clients créditeurs **494 174 MRU**, contre 1 088 290 MRU en 2018. Ce solde s'analyse comme suit :

| | Montant |
|-----------------------|----------------|
| PCA | 4 662 |
| RIMBAL PECHE | 8 077 |
| SOPAC-PP | 744 |
| SMEF | 700 |
| STAM | 4 038 |
| ATYFEN | 17 983 |
| DAMCI - Mauritanie | 2 939 |
| OCEAN PROTEINE | 16 847 |
| XIANG SHUN | 211 496 |
| LEMSEAFOOD | 7 290 |
| ALFABDOU SARL | 5 618 |
| PRESMA | 521 |
| ECOTECH Mauritanie | 409 |
| ATLANTIC PROTEINES | 23 107 |
| ROYAL FISHING SARL | 599 |
| MAURI-TURK SARL | 2 173 |
| AL NAJAH SEAFOOD SARL | 71 082 |
| PRESMA NORD | 1 950 |
| ETS KAMOUR FISH SARL | 24 616 |
| KOZAN FISHING.SARL | 9 692 |
| LORPEX FISH-SARL | 42 906 |
| AL-FAAROUGH-PECHE | 8 920 |
| Autres débiteurs | 27 805 |
| Total | 494 174 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

- 3-6-2 Fournisseurs et comptes Rattachés

Le solde cette rubrique est de .7 090 756 MRU au 31/12/2019, contre 8 448 949 MRU en 2018. Ce solde s'analyse comme suit :

| | |
|----------------------------------------------------|------------------|
| MAURITEL EX OPT | 152 888 |
| SNIM SEM | 465 803 |
| SAMMA | 291 801 |
| MAURIPOST | 72 500 |
| AMI(Agence Mauritanienne d'Information) | 19 400 |
| BAHAH O/ ABDELLAHI (Atelier de soudure) | 11 400 |
| TENADI TOUR | 125 207 |
| AGM | 632 500 |
| PAPETERIE SAHEL | 630 |
| ICHCA | 23 207 |
| MAURITEL MOBILE | 199 274 |
| MY COMPUTER SARL | 24 900 |
| MANSOUR SECURITE | 284 606 |
| Télévision de Mauritanie | 242 500 |
| ASMA (Assistance et Suivi en Management de Qualité | 140 000 |
| GROUPE BB SARL | 4 500 |
| AL MANARA pour le Tourisme et le Transport | 30 016 |
| MDTD (MED MOUTALI YATMA N'DIAYTE) | 14 000 |
| TOYOTA MAURITANIE SA | 596 |
| ETS AHMED O/ ABDEL WEDOUD | 6 175 |
| TOP CLEAN SARL | 80 000 |
| ETS PSD | 71 150 |
| PACOM | 18 641 |
| ETS MEIMA (NETTOYAGE ET ASSAINISSEMENT PAN) | 15 136 |
| MSP (Mauritanienne de Sécurité Privée) | 2 279 446 |
| TECHNO-SYSTEMS | 352 106 |
| Office National de la Météorologie | 240 000 |
| DIGITEK | 125 000 |
| Fournisseurs/Retenue de garantie | 841 924 |
| MOHAMED KHOUNA O/ EMINOU | 90 000 |
| CHEIKH EL WELY HELLI | 75 000 |
| Fournisseurs divers | 160 450 |
| Total | 7 090 756 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

3-6-3 Personnel et comptes Rattachés

Le solde cette rubrique au 31/12/2019 est de 12 248 069 MRU, contre 9 755 471 MRU en 2018. Il se détaille comme suit :

| Rémunérations dues au personnel | Montant |
|----------------------------------------|-------------------|
| Koita Moussa | 8 287 257 |
| SLid' Ahmed Hady | 5 464 |
| Bouh O/ Med El Moctar | 4 560 |
| SIDI MOHAMED KABER JIDDOU | 8 680 |
| MAHMOUD BILAL BILAL | 3 636 |
| Taga Mint El Keihell | 1 577 |
| El Wenane O/ Hameida | 8 584 |
| AMINETOU MINT AHMED | 5 000 |
| Mohamed Mqhmoud O/ Cherif | 5 335 |
| Khairatt O/ Cheddad | 9 992 |
| Elva O/ Beydiya | 11 417 |
| Personnel en attente de régularisation | 14 045 |
| Divers agents | 6 519 |
| Provision pour congé et primes | 687 |
| Total en MRU | 3 875 316 |
| | 12 248 069 |

- 3-6-4 Etat et Collectivités Publiques

Le solde cette rubrique au 31/12/2018 est de 235 483 449 MRU, contre 201 629 259 MRU en 2017. Il s'analyse comme suit:

| | |
|-------------------------------------|------------------------|
| - Impôt sur le bénéfice net à payer | 123 630 466 |
| - Reliquat solde BIC 2018 | 167 453 |
| - Contribution foncière | 29 678 |
| - IRCM | 55 411 668 |
| - ITS Décembre 2019 | 3 527 250 |
| - Taxe d'apprentissage | 614 696 |
| - TVA à décaisser | 8 093 703 |
| - TVA collectée sur tiers | 43 130 187 |
| - IF collecter | 18 863 |
| - IMF précompté sur tiers | 80 226 |
| - Etat Charges à payer | 500 000 |
| - TVA Déductible | 279 260 |
| Total | 235 483 449 MRU |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

- 3-6-5 Sécurité Sociale et CNAM

Le solde cette rubrique au 31/12/2019 est de 11 788 835 MRU, contre 16 381 058 MRU en 2018 et s'analyse comme suit :

| | |
|--------|------------|
| - CNSS | 479 423 |
| - CNAM | 11 309 412 |

- 3-6-6 Associés Compte Groupe

Le solde cette rubrique au 31/12/2019 est de 319 342 684 MRU, contre 186 278 239 MRU en 2018..

3-6-7 Charges à payer

Le solde cette rubrique au 31/12/2019 est de 3 001 272 MRU, contre 1 952 666 MRU en 2018.

| | |
|----------------------------------|-----------|
| - Frais liés au PANPA | 323 972 |
| - Diverses charges à payer | 702 300 |
| - DEBITEURS ET CREDITEURS DIVERS | 1 975 000 |

3-7- Compte d'attente et de régularisation

Le solde ce compte au 31/12/2019 est de 796 421 MRU, contre 731.430 MRU en 2018 ,

II- EXPLICATIONS RELATIVES AUX COMPTES DE RESULTAT

2 - LES CHARGES DE L'EXERCICE 2019

Les charges de l'exercice 2019 se chiffrent à 176 972 922 MRU, contre 164 012 078 MRU en 2018. Leur détail est donné dans les rubriques suivantes :

2- 1. Consommations en provenance des tiers

Cette rubrique regroupe les charges relatives aux achats d'approvisionnement non stockés, celles liées à l'investissement et à l'activité de l'Entreprise qui totalisent 37 620 898 MRU en 2019, contre 34 434.234 MRU en 2018, que nous développons ci-après :

1.1 Achats d'Approvisionnements non stockés

Ces achats se chiffrent à 7 177 971 MRU en 2019, contre 4.281 992 MRU en 2018 et se composent des éléments précisés ci-après :

| | Montant |
|----------------------------------------------|------------------|
| Eau et énergie | 3 807 582 |
| Carburant | 2 086 860 |
| Fournitures produits et matériel d'entretien | 60 350 |
| Fournitures de bureau | 209 792 |
| Fournitures consommables informatiques | 217 137 |
| Vêtement de travail | 264 550 |
| Autres matières et fournitures | 31 700 |
| Total en MRU | 7 177 971 |

1.2 Achats de sous-traitance

Ces achats qui se chiffrent à 10 373 332 MRU en 2019, contre 7.746.376 MRU en 2018

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

3.2 Charges Externes liées à l'Investissement

Les charges liées à l'Investissement sont passés **7 047 814 MRU** au 31/12/2019, contre 8 683 179 MRU en 2018. Leur détail est donné ci-après :

| | Montant |
|-----------------------------------------------------------|------------------|
| Location Logements | 914 007 |
| location mat d'exploitation | 704 511 |
| Entretien de Balises | 155 400 |
| Entretien réparation ouvrages et bâtiments | 1 345 141 |
| Divers Entretiens | 1 236 915 |
| Entretien enceinte PAN | 804 000 |
| Entretien matériel de transport | 762 107 |
| Assurance matériel transport, bâtiment et risque incendie | 351 184 |
| Etudes et recherches | 351 050 |
| Documentation | 353 000 |
| Frais Colloques et séminaires | 70 498 |
| Total en MRU | 7 047 814 |

2.3 Charges Externes liées à l'Activité

Les charges liées à l'Activité de la Société se chiffrent au 31/12/2019 à **13 021 781 MRU**, contre 13 252 112 MRU en 2018. Elles se composent des éléments suivants :

| | Montant |
|--------------------------------------------------|-------------------|
| Autres frais de transport Hors Exploitation | 57 256 |
| Voyages et déplacements personnel en mission | 1 096 948 |
| Voyages et déplacements Collaborateurs étrangers | 5 000 |
| Missions | 2 568 517 |
| Réceptions | 303 277 |
| Frais postaux et de télécommunication | 833 315 |
| Personnel intérimaire | 1 230 216 |
| Honoraires | 1 477 500 |
| Publicité propagande | 290 800 |
| Frais bancaires | 165 207 |
| Charges diverses | 361 060 |
| Frais Conseil d'Administration et AG | 1 164 500 |
| Cotisation UAPNA | 395 875 |
| Cotisation Culture et sport | 437 500 |
| Budget de fonctionnement cellule suivi port | 1 000 000 |
| Renforcement sûreté et sécurité maritime | 1 634 810 |
| Total en MRU | 13 021 781 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

2.4 Les autres charges

Les charges autres que celles liées aux consommations intermédiaires se chiffrent à **139 352 024 MRU** en 2019, contre à 129 577 844 MRU en 2018 et se répartissent entre les rubriques suivantes :

| | |
|--------------------------------------------------|------------------------|
| - Les pertes et charges diverses | 1 364 152 |
| - Les frais du personnel | 128 146 928 |
| - Impôts et taxes | 3 188 794 |
| - Les dotations aux amortissements et provisions | 6 652 150 |
| - | |
| Total | 139 352 024 MRU |

2.4.1 Charges et Pertes diverses

Ces frais et charges se chiffrent à **1 364 152 MRU** pour l'exercice 2019, contre 1 013 011 MRU en 2018 dont le détail par rubrique est le suivant :

| | Montant |
|---------------------------|------------------|
| Jetons de présence | 1 280 000 |
| Créances irrécouvrables | 77 211 |
| Pertes et diverses | 64 |
| Pertes Hors Exploitations | 6 877 |
| Total en MRU | 1 364 152 |

2.4.2 Frais du Personnel

Les frais du personnel pour l'exercice 2019 sont passés à **128 146 928 MRU**, contre à 116 929 870 MRU en 2018. Ils se composent des éléments suivants :

| | Montant |
|------------------------------------------|--------------------|
| Salaires et appointements | 90 461 880 |
| Heures supplémentaires | 1 162 824 |
| Allocations congés | 9 761 374 |
| Indemnités de préavis et de licenciement | 9 733 308 |
| Avantages divers | 6 666 940 |
| Restauration d'entreprise | 2 346 092 |
| Avantages divers en Hors exploitations | 160 000 |
| Pension Caisse de retraite | 8 820 |
| Cotisation CNAM | 4 212 623 |
| Cotisation CNSS | 1 711 603 |
| Médecine du travail | 261 453 |
| Soins médicaux | 357 869 |
| Formation et recyclage | 1 302 142 |
| Total en MRU | 128 146 928 |

PORT AUTONOME DE NOUADHIBOU (PAN)

2.4.3 Impôts et Taxes

Ces charges sont de **3 188 794 MRU** au 31/12/2019, contre 5 569 485 MRU en 2018 :

| | Montant |
|-------------------------------------------|------------------|
| Impôts taxes et versements assimilés | 408 337 |
| Patente et droit de licences | 500 000 |
| Taxes véhicules à moteur | 4 975 |
| Taxe d'apprentissage | 614 696 |
| Pénalités et amendes fiscales | 1 660 786 |
| Dotation aux amortissements et provisions | 6 652 150 |
| Total en MRU | 3 188 794 |

2.4.4 Dotation aux Amortissement & Provisions

La Dotation aux amortissements et Provisions se chiffre à **6 652 150 MRU** en 2019 contre, 6 065 478. MRU en 2018. Elle se détaille comme suit :

| | Montant |
|----------------------------------------------------------------|------------------|
| Dotation aux amortissements des Fais immobilisés | 10 032 |
| Dotation aux Amortissements des bâtiments | 2 482 955 |
| Dotation Voirie , phares, balises et éclairage | 1 669 063 |
| Dotation aux amortissements du mat d'exploitation | 608 294 |
| Dotation aux Amortissements mat de transport | 912 829 |
| Dotation aux Amortissement matériel de bureau et informatique | 570 276 |
| Dotation aux Amortissements autres immobilisations corporelles | 398 701 |
| Total en MRU | 6 652 150 |

B – LES PRODUITS DE L’EXERCICE 2019

Les produits de l’Exercice 2019 se chiffrent à **669 834 000 MRU**, contre 632 120 219 MRU en 2018 UM et se composent de :

| | Montant |
|----------------------------|--------------------|
| Diverses prestations | 659 157 064 |
| Subvention d'équipement | 5 279 566 |
| Produits exceptionnels | 214 772 |
| Produits financiers | 3 831 146 |
| Reprise sur amortissements | 1 351 452 |
| Total en MRU | 669 834 000 |

C – RESULTAT DE L'EXERCICE 2019

Le Résultat avant impôt de l'Exercice 2019 est un Résultat bénéficiaire de **669 834 000** MRU dont il faut déduire 123 630 466 de BIC pour obtenir, le résultat net de l'exercice, soit **369 230 612** MRU, contre **350 993 605** MRU en 2018.

Le résultat Net est obtenu à partir des éléments indiqués ci-après :

| | Exploitation | Hors Exploitation | Total |
|----------------------------------------|--------------|-------------------|--------------------|
| Total des Produits | 669 834 000 | 0 | 669 834 000 |
| Total des Charges | 176 748 789 | 224 133 | 176 972 922 |
| Résultat avant impôt | 492 861 078 | | 492 861 078 |
| BIC 2019 | | | 123 630 466 |
| Résultat Net de l'Exercice 2019 en MRU | | | 369 230 612 |