



***Société Nationale de l'Eau***

**Société Nationale au capital de 15 789 699 000 MRU**  
**BP 796-Nouakchott-Mauritanie**

***Rapports des commissaires aux comptes***

Exercice clos au 31 décembre 2019

**Zekeria MOHAMED SALEM**  
Not 398, Las Palmas Nouakchott-  
Mauritanie  
Email : [zms@afc.mr](mailto:zms@afc.mr)

**Mohamed Lemine BEDY**  
Ksar Nouakchott-Mauritanie  
Email : [exacompte@gmail.com](mailto:exacompte@gmail.com)



*Membres de l'Ordre National des Experts Comptables de Mauritanie*

## **SOMMAIRE**

---

### **I. RAPPORTS**

1. Rapport général des commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019.
2. Rapport spécial des commissaires aux comptes au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2019.

### **II. ANNEXES :**

1. Rapport d'activité et les états financiers de l'exercice 2019
-



*Société Nationale de l'Eau*

Société Nationale au capital de 15 709 699 000 MRU  
BP 796-Nouakchott-Mauritanie

*Rapports des commissaires aux comptes*

Exercice clos au 31 décembre 2019

**Zekeria MOHAMED SALEM**  
Not 398, Las Palmas Nouakchott-  
Mauritanie  
Email : [zms@afc.mr](mailto:zms@afc.mr)

**Mohamed Lemine BEDY**  
Ksar Nouakchott-Mauritanie  
Email : [exacompte@gmail.com](mailto:exacompte@gmail.com)



*Membres de l'Ordre National des Experts Comptables de Mauritanie*

## **SOMMAIRE**

---

### **I. RAPPORTS**

1. Rapport général des commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019.
2. Rapport spécial des commissaires aux comptes au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2019.

### **II. ANNEXES :**

1. Rapport d'activité et les états financiers de l'exercice 2019
-

*Rapport général*

## RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Nouakchott le 31 octobre 2020

*Messieurs les actionnaires de la société  
« SNDE »,*

### Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la société « SNDE », comprenant le bilan au 31 décembre 2019, le compte de résultat et les tableaux de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes aux états financiers contenant un résumé des principales méthodes comptables.

Ces états financiers dégagent un total net bilan de 15 294 873 810 **MRU** et font ressortir une situation nette de 11 397 378 343 **MRU**, y compris le déficit de l'exercice qui s'élève à 434 662 388 **MRU**.

À notre avis, sous réserve des incidences des points décrits dans la section « **Fondement de l'opinion avec réserve** » de notre rapport, les états financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société au 31 décembre 2019, ainsi que sa performance financière à cette date, conformément plan comptable mauritanien.

### Fondement de l'opinion avec réserve

#### *A. Capitaux à long et moyen terme*

- Le compte subvention équipement abonné acquiert un solde net de 127,5 Millions **MRU** correspondant aux montants encaissés au titre des TPR, le schéma comptable de ces transactions ne traduit pas fidèlement la substance des opérations.
- Le compte 1620503 acquiert un solde surévalué de 4,8 Millions **MRU** par rapport au solde certifié du projet PDU dans sa composante Eau. Le solde de ce compte remonte à l'exercice précédent ;
- Les avances sur consommation, compte numéro 16511, totalisent un solde de 138,07 Millions **MRU**, non rapproché avec la situation commerciale ;

#### *B. Immobilisations*

- Absence d'inventaire exhaustif au 31 décembre 2019 pour les immobilisations corporelles qui affichent un solde net de 11 984 Millions **MRU**.
- Les comptes des immobilisations corporelles en cours présentent un solde débiteur de 1 184,6 Millions **MRU**. Certains projets n'ont pas connu des dépenses depuis quelques exercices ce qui met en doute leur qualité d'immobilisation encourue. A titre d'exemple les projets qui n'ont pas connu des dépenses depuis 2016 totalisent un solde de 120 Millions **MRU**. Un travail technique devrait être mené pour identifier les projets clôturés, même provisoirement, pour les constater dans les immobilisations et passer les amortissements y afférents.

2

- Les comptes des immobilisations incorporelles en cours comportent des montants relatifs à des études AEP pour un total de **20 Millions MRU** qui n'ont pas été affectés aux projets engagés. Ces montants devraient être reclassés en charges ou aux couts de projets y afférents.

### *C. Stocks*

Les stocks de la SNDE comportent des articles à rotation lente ou non mouvementés depuis plusieurs exercices, selon les explications des responsables, ces stocks ne sont pas utilisés d'une façon fréquente mais la Société peut toujours les utiliser. Dans l'objectif d'assurer la fiabilité des données relatives aux stocks, la société devrait demander l'avis d'une personne indépendante sur la pertinence de maintenir ces articles en stocks et procéder éventuellement aux corrections nécessaires.

### *D. Achats-Fournisseurs*

Le compte 40000 libellé « fournisseurs, achats à terme » acquiert un solde créditeur de **299,9 Millions MRU** ne nous a pas été suffisamment justifié.

### *E. Ventes-Clients*

- Le compte 41102 acquiert un solde créditeur de **81,7 Millions MRU** qui correspond aux paiements des clients en instance de branchement, ce compte ne nous a pas suffisamment été justifié ;
- Le compte 416 acquiert un solde débiteur de **31,2 Millions MRU** qui correspond aux encaissements non affectés à des comptes clients bien déterminés, ce compte n'a pas fait l'objet d'analyse ni de justification ;
- Le solde compensé du collectif des clients a été présenté à l'actif du bilan, ce qui constitue une violation du principe de non compensation des soldes des comptes de tiers dans la présentation des états financiers ;
- Le montant constaté au titre des provisions pour dépréciation des soldes clients est insuffisant pour couvrir le risque de non recouvrement des montants constatés dans les comptes clients.

Le tableau ci-dessous porte les détails de l'estimation de l'insuffisance de provisions au titre de l'exercice 2019 :

Désignation	Unité : Millions MRU
	Montant
<b>Provisions estimées au 31/12/2018</b>	<b>1 061,13</b>
% de créances douteuses estimées sur la base de la provision 2018	79,86%
Niveau de provisions estimé au 31/12/2019	1 273,8
Provisions constatées en comptabilité au 31/12/2019	446,08
<b>Provisions à constater</b>	<b>827,72</b>

### *F. Etat et Autres organismes sociaux*

- Le compte 4311 acquiert un solde débiteur de **269,5 Millions MRU**, ce compte n'a pas fait l'objet d'un rapprochement actualisé avec les services de l'Etat. Le solde de ce compte remonte à l'exercice précédent ;

- Le compte des impôts et taxes dus et des organismes sociaux acquièrent des soldes qui remontent parfois à des exercices antérieurs, ce qui peut exposer la société aux sanctions prévues par le CGI ;

#### *G. Autres débiteurs et Créditeurs*

- Le rapprochement du solde du compte 4644 avec le solde affiché par la SOMELEC dans son courrier de transmission du mois de décembre présente un écart minorant par rapport au solde comptable de **267,7 Millions MRU**. Un travail de rapprochement devrait être effectué avec la SOMELEC pour justifier le solde et apurer les écarts éventuels ;

#### *H. Liquidités et Banques*

- Les états de rapprochement bancaires font apparaître des suspens et des opérations en instance de dénouement qui se détaillent comme suit :

Année	Encaissements non comptabilisés par la société	Décaissements non comptabilisés par la société	Décaissements ne figurant pas au niveau des relevés bancaires	Unité: Millions MRU	
				Encaissements ne figurant pas au niveau des relevés bancaires	
Montants non apurés en 2019	128,1	4,9	63,3		4,8
Total	128,1	4,9	63,3		4,8

#### *I. Contrats et conventions*

- Le contrat avec SUEZ :**
  - un écart de **279 266,23 Euros** a été constaté, entre le montant initial du marché et les montants facturés cumulés jusqu'au 15 décembre 2019. Cet écart a été régularisé par l'additif au contrat n° 069/P/06/SNDE/2016 signé le 18 février 2020.
  - L'avis d'un spécialiste sur l'exécution technique du marché est vivement recommandé.
- Les contrats avec AMOSE et ELBARAKA :**
  - Ces conventions, à durée indéterminée, n'ont pas été approuvées par le conseil d'administration lors de leur signature en 2006 ;
  - Absence d'une procédure de passation de marchés préalable à la signature de deux conventions ;
  - La qualification juridique de deux conventions, à notre avis, est de tâcheronnat qui était régi par les articles 144 et suivants du code de travail. Ces articles ont été abrogés par la loi n° 2013-021 du 4 juillet 2013 ;

##### **Paragraphe d'observation :**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention que le système d'information (SIGA) souffre de défaillances suivantes :

- Un retard important dans l'exploitation complète de l'ensemble des modules du système ;

- La dépendance vis-à-vis du fournisseur du système, beaucoup des problèmes rencontrés suite à l'exploitation du système sont résolus par la sollicitation de l'intervention du fournisseur.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles d'éthique qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Mauritanie et avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

*Responsabilité de la direction dans l'établissement et la présentation des états financiers*

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément au code de commerce mauritanien, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est au Conseil qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

*Responsabilité de l'auditeur*

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

*Vérifications et informations spécifiques*

Nous avons également procédé, conformément à la réglementation et aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques de la concordance entre le rapport de gestion et les données comptables telles que prévues par la loi. Nous n'avons pas constaté des incohérences significatives entre les données du rapport de gestion et les chiffres comptables de l'exercice.

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Zekeria MOHAMED SALEM

Mohamed Lemine BEDY



*Rapport spécial*

## RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Nouakchott le 31 octobre 2020

*Messieurs les actionnaires de la société  
« SNDE »,*

En application de l'article 439 et suivants du code de commerce, nous reportons sur les conventions et opérations visées par les textes sus-indiqués.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte, in fine, dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle des telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues au travers des nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

Au cours de nos travaux d'audit de l'exercice nous avons remarqué l'existence des conventions qui ont un impact important sur la situation de la société et qui nécessitent à notre avis leur présentation devant vous, il s'agit de :

### *I- Convention entre la SNDE et la SUEZ*

Cette convention a été signée au 28 juin 2016 pour un prix toutes taxes comprises de 7 080 276,93€, soit un montant de 6 156 762,55€, hors RSI et portant sur les prestations suivantes :

- Effectuer l'audit préalable consistant à un inventaire des équipements et de pièce de rechange ainsi que la définition des indicateurs de performance,
- L'assistance technique de la SNDE dans la gestion courante des opérations de maintenance du complexe de production
- La fourniture de l'appui technique requis pour la consolidation des outils de management de la maintenance des installations du complexe,
- L'élaboration de la stratégie de mise en place de la maintenance préventive,
- L'évaluation de la compétence et du potentiel du personnel de maintenance disponible sur le complexe, la définition des besoins en formation, l'élaboration d'un plan de formation répondant aux besoins de sécurisation du système d'exploitation des stations et la communication du savoir-faire requis à ces fins pour les besoins de la maintenance,
- L'assistance à la SNDE dans la structuration des services centraux de maintenance.

L'exécution financière de ce contrat jusqu'au 31/12/2019 est récapitulée comme suit :

Nature de prestations	Montant de marché HT (I)	Total facturé jusqu'au 15/12/2019 (II)	Ecart (III = I - II)
Audit initial	65 909,00	65 909,00	0
Personnel	3 457 411,00	3 617 825,34	-160 414,34
Frais d'hébergement et logistique	518 002,00	540 194,01	-22 192,01
Matériel et Equipements			0
GMAO	211 111,00	211 111,00	
Frais de gestion et financiers (incluant notamment les frais de succursale et de gestion à distance depuis le siège SUEZ France)	1 269 112,00	1 335 889,33	- 66 777,33
Sureté	635 217,55	665 100,09	29 882,54
<b>Total</b>	<b>6 156 762,55€</b>	<b>6 436 028,78 €</b>	<b>- 279 266,23</b>

Le 11 juillet 2019, un PV portant changement du régime fiscal du contrat a été signé entre la SNDE et SUEZ. En vertu de ce PV, la retenue RSI a été arrêtée à partir du mois de juillet 2019 et le nouveau régime portant application de la TVA au taux de 5% commence à être appliqué sans retenue de l'IMF.

La régularisation du marché initial portant un additif pour un montant complémentaire de 1 921 412 Euros ainsi que le changement du régime fiscal, a été faite par l'additif au contrat signé le 18/02/2020.

Il est à noter que ce contrat a été résilié par la lettre de la SNDE n° 576 du 20 mai 2020 faisant référence à l'article 12.5 du marché ouvrant droit à la résiliation optionnelle en cas de force majeur.

## II- Conventions avec les sociétés AMOSE et ELBARAKA

La situation de facturation effectuée en 2019 par les deux sociétés au titre de la mise à la disposition de la SNDE d'une main d'œuvre temporaire, est détaillée comme suit :

Société	Montant cumulé
AMOSE	111,20 Millions MRU
EL BARAKA	7,07 Millions MRU
<b>TOTAL</b>	<b>118,27 Millions MRU</b>

Au sujet de ces deux conventions, nous signalons les éléments suivants :

- L'effectif recruté au titre de ce deux conventions tend vers le double de l'effectif du personnel permanent de la SNDE ;
- Des postes de responsabilité clés sont occupés par un personnel AMOSE et ELBARAKA contrairement aux dispositions contractuelles initiales qui limitent le champ d'intervention du personnel recruté au titre de deux conventions aux postes opérationnels (releveurs, ouvrier,...).

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Zekeria MOHAMED SALEM

Mohamed Lemine BEDY

*Rapport d'activité et états financiers*



# Rapport Explicatif des Etats Financiers au 31/12/2019

---



DIRECTION FINANCIERE ET COMPTABLE

La Société Nationale d'Eau est une Société parapublique, a pour  
objet la production, le transport, la distribution et la vente  
d'eau potable en milieu urbain.

## TABLE DE MATIERE

1-Présentation de la Société.....	3
1-1 Présentation de la Société.....	4
1.2. Principes Comptables.....	12
2- Bilan.....	14
3- TABLEAUX DES RESULTATS.....	17
4- ANNEXES.....	20
5 – Notes explicatives sur les comptes .....	29
5-A-ACTIF.....	30
5-B. PASSIF.....	36
5-C- LES COMPTES DE RESULTATS.....	47

## **1-PRESENTATION DE LA SOCIETE**

## 1-1 PRESENTATION DE LA SOCIETE

La Société Nationale de l'Eau (SNDE) a été créée par le décret n°2001/88/PM portant scission de la SONELEC en deux sociétés nationales.

La Société Nationale d'Eau (SNDE) est une entreprise publique à caractère industriel et commercial. Son capital social est détenu en totalité par l'Etat Mauritanien. Elle a pour objet la production, le transport, la distribution et la vente de l'eau potable. Pour ce faire, elle installe et exploite les installations de production, transport, distribution et vente d'eau, et plus généralement, toutes autres activités se rattachant directement ou indirectement à son objet.

Sur le plan fiscal, la SNDE bénéficie de la reconduction des avantages fiscaux accordés à l'ex-SONELEC ; c'est ainsi qu'elle hérite du 3<sup>ème</sup> Contrat Programme signé entre l'Etat et cette dernière.

Les tarifs de vente de la Société sont fixés par arrêté conjoint du ministère du commerce et de l'industrie et celui de l'hydraulique et de l'assainissement. Le dernier arrêté en vigueur remonte au 30 Octobre 2007 et fixe les niveaux des prix comme suit :

TRANCHES	TARIFS
Tranche une, de 0 à 10 m <sup>3</sup> par mois	99 UM/m <sup>3</sup>
Tranche deux, de 10 à 30 m <sup>3</sup> par mois	283 UM/m <sup>3</sup>
Tranche trois, supérieure à 30 m <sup>3</sup> par mois	367 UM/m <sup>3</sup>
Activité industrielles et commerciales	321 UM/m <sup>3</sup>
Bornes fontaines	91 UM/m <sup>3</sup>
Redevance de gestion	550 UM/mois

La loi n°2005-030 portant code de l'eau, ainsi que ses décrets d'application notamment les décrets 2007-80 et 2007-107, prévoit que la SNDE telle que créée par le décret n°88-2001 /PM est soumise à un régime de concession en matière de distribution publique de l'eau potable. Elle doit être soumise à la régulation de l'autorité de régulation de l'eau qui doit fixer ses tarifs de vente et les différentes conditions de son exploitation.

Les décrets d'application de cette loi précisent qu'un cahier de charge doit fixer la durée et les conditions de la délégation. Ce cahier de charge n'étant pas encore achevé, la Société continue à garder son premier statut.

### 1.1.1 Administration :

Sous la tutelle du Ministère de l'hydraulique et de l'Assainissement, La Société est administrée par les organes suivants :

A- **Conseil d'Administration :** Le président et les membres du conseil d'Administration qui forment aussi l'Assemblée générale sont désignés par l'Etat. En plus du président, le conseil est composé des représentants des organes suivants :

- Ministère de l'Intérieur ;
- Ministère des Finances ;
- Ministère de l'Hydraulique ;
- Ministère du Commerce ;
- Ministère des Affaires Economiques et du Développement ;
- Direction de l'Hydraulique
- Banque centrale de Mauritanie ;
- Personnel de la SNDE.

### B- Direction Générale :

Directeur Général

Directeur Général adjoint.

### C- Organisation interne :

L'organisation interne de la SNDE (voir organigramme joint) est bâtie au tour des structures suivantes :

- ❖ Conseillers du directeur général (5) chacun chargé d'un secteur
- ❖ Direction de l'Audit et de l'Inspection
- ❖ Attaché de Direction
- ❖ Direction des Ressources Humaines
- ❖ Direction des Approvisionnement et de la Logistique
- ❖ Direction Financière et comptable
- ❖ Direction de l'Informatique et du Système d'Information
- ❖ Direction de la distribution
- ❖ Direction de la Production et des ressources en eau
- ❖ Direction commerciale

### D- Effectifs

Au 31/12/2018, la SNDE utilise dans son exploitation 779 agents répartis comme suit :

- ❖ Cadres 378
- ❖ Agents maîtrise 276
- ❖ Agents d'exécution 125

Elle utilise en permanence plus de 861 temporaires.

### **1.1.2 Système d'exploitation :**

La SNDE est chargée de la Distribution de l'eau potable dans 63 départements du pays. Ces villes sont, Nouakchott, Nouadhibou qui représentent plus de 80% de l'activité et 46 départements de l'intérieur.

#### **A – Nouakchott :**

Depuis la fin de l'exercice 2010, la ville de Nouakchott est principalement alimentée à partir du complexe de l'Aftout Essahili et continue à exploiter le champ captant d'Idini pour les besoins de toujounine. Elle dispose des installations techniques suivantes :

##### **➤ Complexe de l'Aftout Essahili**

Les principales composantes du complexes de production de l'Aftout Essahili sont constituées par :

##### **Les Ouvrages de traitement :**

- Une station de prétraitement à Béni-Nadji dont la capacité totale est de 170 000 m<sup>3</sup>/j.
- Une station de traitement final de 150 000 m<sup>3</sup> /j avec une filtration à sable à Nouakchott (PK17).

##### **Les stations de pompage et lignes électriques :**

- la station d'exhaure de l'Aftout pour un débit à l'horizon 2030 de 3,1 m<sup>3</sup>/s (267 000 m<sup>3</sup>/j)
- la station de pompage de Béni- Nadji ayant un débit d'équipement initial de 1,8 m<sup>3</sup>/s (155 000 m<sup>3</sup>/j) avec une HMT de 140 m.
- la station de pompage de Nouakchott (PK17) destinée à refouler l'eau potable vers la tête du réseau de distribution de Nouakchott avec un débit de 1,3 m<sup>3</sup>/s extensible à 2,3 m<sup>3</sup>/s avec une HMT de 40m.
- Ligne électrique 90 kV aérienne (50km), ligne électrique 33 kV aérienne sur 10 km) et enterré sur 13km.

##### **La réserve d'eau prétraitée de Nouakchott.**

Cet ouvrage de 129 000 m<sup>3</sup> a pour double fonction de réguler le fonctionnement du système d'adduction et d'assurer une certaine autonomie en cas de rupture d'approvisionnement en eau.

##### **Les conduites de transfert d'eau:**

- Adduction Aftout – Beni Nadji: constituée de deux conduites en parallèle de diamètre 1100mm et longueur 6 km.

- Conduite d'eau prétraitée, de Beni Nadji à Nouakchott (PK17) : de diamètre 1400 mm sur une longueur d'environ 170 km.

#### **La conduite de transfert de l'eau potable et le réservoir de 5 000 m<sup>3</sup> :**

Après son traitement final au PK 17 de Nouakchott, l'eau est refoulée vers la tête du réseau de distribution dans une conduite de 1200 mm de diamètre sur une longueur d'environ 19,1 Km pour aboutir à 3 réservoirs semi-enterrés de 5000 m<sup>3</sup>.

#### **Un système centralisé de télégestion de l'ensemble des ouvrages AEP de Nouakchott.**

##### **➤ L'exploitation d'Idini, composée de**

- 46 forages
- 250 KM de réseau de collecte de différents diamètres
- 200 KM de lignes électriques
- Une centrale électrique, avec deux groupes de 1360 KW et un troisième de 520 KW. La centrale est utilisée comme secours en cas de panne sur la ligne de transport qui alimente les installations à partir de NKTT
- Deux réservoirs en béton armé de 1000 m<sup>3</sup> chacun.
- Deux conduites d'adduction de diamètre 700 mm sur un linaire de 60km chacune (ancienne en fonte grise et nouvelle en fonte ductile).
- Une station de surpression composée de deux motopompes d'un débit de 1000 m<sup>3</sup> /h

##### **➤ Site du château d'eau : C'est le site central où l'eau est distribuée sur la ville et il comprend :**

- 3 réservoirs de 5000 m<sup>3</sup>
- Un château d'eau de 1000 m<sup>3</sup>
- Une station de surpression composée de 4 motopompes de 670 m<sup>3</sup> /h chacune
- Un réseau de conduites de distribution de différents diamètres avec un jeu de vannes.

##### **➤ Station de surpression du PK31**

- Un réservoir de 1000 m<sup>3</sup>
- Trois pompes de 1000 m<sup>3</sup> /h chacune
- Un groupe de secours

##### **➤ Pole de Toujounine**

- Un réservoir de 5000 m<sup>3</sup>
- Une station de surpression composée de 3 motopompes de 630 m<sup>3</sup> /h chacune
- Un groupe de secours de puissance de 250KW.

➤ Station El Mina

- Un réservoir de 500 m<sup>3</sup>
- Une station de reprise composée de 2 motopompe de 200 m<sup>3</sup> /h chacune
- Un château d'eau de 200 m<sup>3</sup>.

➤ Station de Teyarett

- Un réservoir de 500 m<sup>3</sup>
- Une station de reprise composée de 2 motopompes de 195 m<sup>3</sup> /h chacune
- Un château d'eau de 200 m<sup>3</sup>

L'activité commerciale de Nouakchott est assurée par une agence qui coiffe onze centres installés dans les différentes Moughataa de la ville.

**B- Nouadhibou**

La ville de Nouadhibou est alimentée à partir du champ captant de Boulenouar distant de 80km et dispose des infrastructures suivantes :

➤ Site de Boulenouar

- 20 forages
- 70 KM de réseau de collecte de différents diamètres.
- 100 km de lignes électriques.
- Une centrale électrique composée de 4 groupe de puissance 500kva chacun et un groupe de 1360 kw.
- Deux châteaux de stockage (un de 750 et l'autre de 1000 m<sup>3</sup>)
- Deux conduites d'adduction de 350 et 500 mm de diamètre et de 80 km de linéaire.
- Une station de surpression pour la conduite de 500mm composée de 3motopompes de 418m<sup>3</sup>/h chacune.

➤ Ville de Nouadhibou :

- Deux réservoirs de 750 m<sup>3</sup> chacun et deux de 500 m<sup>3</sup> chacun.
- Une station de traitement
- Une station de pompage composée de 6 pompes (2pompes de 115 m<sup>3</sup> /h chacune pour Cansado, 2 pompes de 300 m<sup>3</sup> /h chacune pour la ville de Nouadhibou et 2 pompes de 414 m<sup>3</sup> /h pour le Q7
- Un château d'eau composé de 3 cuves jumelées de 500 m<sup>3</sup> chacune à l'ancienne ville
- Un château d'eau au Q7 de 1000 m<sup>3</sup>
- Un château d'eau à Cansado de 750 m<sup>3</sup>

L'activité à Nouadhibou est assurée par une agence qui coiffe l'exploitation technique et trois centres commerciaux.

#### C- Les villes de l'intérieur :

Les autres villes alimentées par la SNDE sont au nombre de 46 et se partagent entre deux catégories :

- 44 départements sont alimentés par des systèmes classiques (forages, réseau de collecte, adduction, ouvrages de stockage et distribution).
- 2 départements sont alimentés à partir du fleuve Sénégal et du barrage de Fount Gleita avec des stations de pompage et de traitement de l'eau de surface, des ouvrages de stockage d'adduction et de distribution.

#### Système d'information :

Le système d'information est hérité de la SONELEC. Toute la gestion informatique de la SNDE est centralisée au niveau de la Direction de l'Informatique et du Système de l'Information. Les principales tâches effectuées sont le développement, le traitement et la maintenance de tout le système d'information de la société.

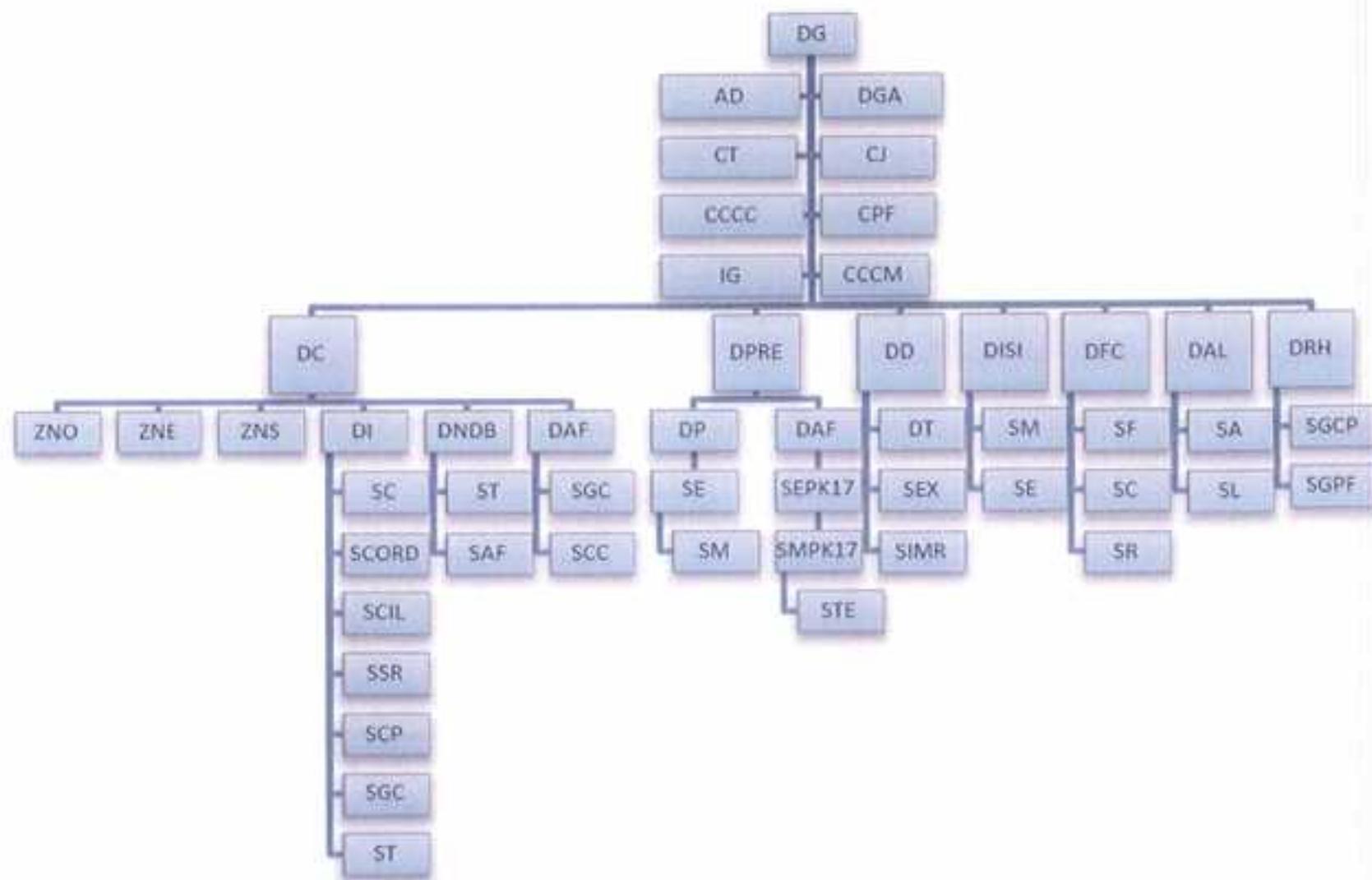
La direction exploite les moyens suivants :

- Un serveur de marque HP hébergeant les applications Cobol ;
- Des PC abritant les applications Windev ;
- Un parc de PC affectés à la gestion administrative des services.

Les principales applications utilisées par la SNDE sont les suivantes :

Application	Réalisation	Principales fonctionnalités	Outil développement
NQS :	EDF 1987	Gestion commerciale.	Cobol
Règlement	SOMELEC 1989	Gestion soldes des clients	Cobol
Caisse	SOMELEC 1993	Gestion des encaissements	Cobol
Branchements	SONELEC 1993	La gestion branchements	Cobol

Système Intégré de Gestion	STEG 1996	Comptabilité	Cobol
Salaire	SONELEC 1989	La paye du personnel	Windev
Stocks	SONELEC 1992	La gestion du stock	Windev
Loyer	SONELEC 1993	La gestion des loyers	Windev



## **1.2. PRINCIPES COMPTABLES**

Les comptes de la SNDE sont tenus et présentés conformément aux prescriptions du plan Comptable Mauritanien.

Les conventions comptables de base retenues pour la présentation des états financiers sont les suivantes :

- La continuité de l'exploitation ;
- La stabilité de l'unité monétaire ;
- La permanence des méthodes ;
- L'indépendance des exercices ;
- La prudence ;
- Le non compensation ;
- L'importance relative ;

Les principales méthodes comptables appliquées pour l'enregistrement des opérations et la présentation des comptes sont les suivantes :

### **\* Unité Monétaire :**

Les états financiers sont exprimés en ouguiya

Les transactions en monnaies étrangères sont constatées selon un cours fixé périodiquement sur la base du cours de la BCM.

Les créances et les dettes sont converties au cours du jour de clôture de l'exercice

### **1.2.1 Frais Immobilisés :**

Les charges occasionnées par les opérations qui conditionnent la constitution et le développement de la Société sont enregistrées en frais immobilisés.

### **1.2.2 Immobilisations corporelles :**

Les immobilisations sont comptabilisées à leur coûts d'acquisition qui comprend le prix d'achat et les frais accessoires nécessaires à la mise en état d'utilisation (transport, droits de douane, frais d'installation et de montage,...).

Les projets en cours d'exécution sont comptabilisés en immobilisations en cours jusqu'à leur réception définitive.

Les amortissements sont calculés sur la base de la durée vie estimée des immobilisations (méthode linéaire) :

- Bâtiments et ouvrages de génie civil	30-50 ans
- Installations, agencements et aménagement	10 ans
- Installations complexes spécialisées	25-30 ans
- Branchements	10 ans
- Châteaux d'eau	30-50 ans
- Compteurs	5 ans
- Réseaux	25-40 ans
- Matériel de bureau et informatique	3-7 ans
- Mobilier et autres immobilisations	5-10 ans

### 1.2.3 Valeurs d'exploitation

Les valeurs d'exploitation englobent des stocks des Compteurs Eau neufs, matériel de transport et distribution Eau, des pièces de rechange, des accessoires ect...

Les stocks détenus par la Société sont évalués au coût unitaire moyen pondéré, calculé en fin de période, et font l'objet d'un inventaire physique.

La Société pratique la méthode de l'inventaire intermittent comptable pour ses stocks.

### 1.2.4 Aide publique :

Les subventions publiques que la SNDE reçoit de l'Etat pour le financement des équipements – subventions liées à des actifs – sont comptabilisées au passif. Elles sont ensuite enregistrées en produits, sur les exercices où sont comptabilisés les amortissements de ces actifs et proportionnellement à ces amortissements.

Les subventions liées au résultat (subvention d'exploitation et d'équilibre) sont comptabilisées en produits.

### 1.2.5 Dettes à long et moyen terme

Les dettes à long terme figurent au bilan pour la valeur du capital non remboursé.

## **2- BILAN**



BILAN AU 31/12/2019

ACTIF	BRUT	AMMORT. ET PROV.	NET	TABLEAUX PARTIELS	EXERCICE PREC.
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					
Prise/Val. immobilisées	118 957 136	104 662 254	14 294 883	14 294 883	27 987 040
Prise immobilière	118 957 136	104 662 254	14 294 883		27 987 040
Recherche et développement			-		0
Valeurs incorporelles			-		0
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>18 065 392 691</b>	<b>6 001 320 635</b>	<b>11 964 072 057</b>	<b>11 964 072 057</b>	<b>12 238 404 954</b>
* Terres	0	0	0		0
* Concessions	3 108 454 657	881 167 054	2 287 327 603		2 345 370 171
* Installations complexes spécialisées	508 308 142	265 080 554	243 227 588		256 525 491
* Matériel d'exploitation	13 980 152 631	4 561 237 546	9 418 915 085		9 586 982 695
* Matériel de transport	92 584 478	85 831 786	6 752 692		31 423 487
* Matériel de bureau/Hello	166 670 664	142 700 639	23 970 024		24 816 936
Autres immobilisations corporelles	149 182 120	145 323 056	3 859 065		3 284 174
<b>Immobilisation en cours</b>	<b>1 243 099 338</b>		<b>1 243 099 338</b>	<b>1 243 099 338</b>	<b>1 286 325 506</b>
<b>Immobilisations financières</b>	<b>25 892 338</b>	<b>1 000 000</b>	<b>24 892 338</b>	<b>24 892 338</b>	<b>22 823 163</b>
Prise et autres intances à long et moyen	13 954 768		13 954 768		11 985 593
Dépôt et cautionnement	10 737 571		10 737 571		10 737 571
Items dont partie à échéance à 1 an			0		0
Participations et titres immobilisés	1 200 000	1 000 000	200 000		200 000
<b>Total</b>	<b>19 458 341 504</b>	<b>6 186 162 888</b>	<b>13 271 358 616</b>	<b>13 271 358 616</b>	<b>13 565 640 664</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					
<b>Matériel d'exploitation</b>	<b>282 846 797</b>	<b>13 537 248</b>	<b>269 309 550</b>	<b>269 309 550</b>	<b>244 151 694</b>
Marchandises	282 846 797	13 537 248	269 309 550		244 151 694
Mat. Première et autres app					
Enseignes					
En cours de product/ biens					
Produits intermédiaires					
Produits finis					
Produits résiduels					
<b>Total</b>					
Solde des comptes à l'échéance et dépôts	2 113 363 286	490 595 974	1 622 567 413	1 622 567 413	1 326 998 515
Fournisseurs débiteurs	45 705 053	2 563 739	43 141 314		51 257 889
Clients et comptes rattachés	1 595 133 073	446 080 203	1 149 057 870		882 654 339
Personnel et comptes rattachés	16 364 029	4 521 152	11 842 877		8 312 925
Autres intances d'état, organisations sociales	293 755 227		293 755 227		277 041 967
Assurances, cotisations, gr			0		0
Débentures divers	77 059 918	9 406 772	67 613 145		55 357 306
Prêts à court terme			0		0
Valeurs négociées placement			0		0
Dépôts/tils	85 186 087	28 026 108	57 161 979		41 874 000
<b>Total</b>	<b>2 396 010 183</b>	<b>504 133 221</b>	<b>1 891 876 962</b>	<b>1 891 876 962</b>	<b>1 571 150 209</b>
<b>REGULARISATION</b>					
<b>Opérations régularisées d'après</b>	<b>131 638 232</b>		<b>131 638 232</b>	<b>131 638 232</b>	<b>117 462 869</b>
Chargé constatée d'excès	326 614		326 614		212 029
Défauts de cotisation					
Comptes d'entité à régulariser	131 311 618		131 311 618		117 250 840
<b>Total</b>	<b>131 638 232</b>	<b>0</b>	<b>131 638 232</b>	<b>131 638 232</b>	<b>117 462 869</b>
<b>Total Général</b>	<b>21 985 989 919</b>	<b>6 691 116 109</b>	<b>15 294 873 810</b>	<b>15 294 873 810</b>	<b>15 254 253 741</b>
<b>MONTANT DES ENGAGEMENTS REELS</b>					



BILAN AU 31/12/2019

PASSE	NET	TABLEAU PARTIEL	EXERCICE PREC
<b>CAPITAUX A LONG ET MOYEN TERME</b>			
Capital	15 709 699 000	15 709 699 000	15 709 699 000
Capital individualisé en capital identifiée <sup>1</sup> à prêts d'investissement d'appelé, de l'Etat			
Fonds de donation			
Réserve		6 917 687	6 917 687
Réserve légale	6 917 687		
Réserve statutaire et contractuelle			
Réserve réglementée			
Autres réserves			
Report à nouveau (Solde débiteur en soldes établis)	-3 884 575 957	-3 884 575 957	-3 304 646 752
Résultat nets en attente d'allégtation		-434 662 388	-579 929 205
Résultat net de l'exercice (bénéfice ou perte)	-434 662 388		
Résultat nets des exercices antérieurs (bénéfice ou perte)			
<b>Total résultats nets</b> (avant et après répartition du résultat)	11 397 378 343	11 397 378 343	11 832 040 730
<b>Subsidence d'équipement</b>	641 817 139	641 817 139	607 703 211
Plus values et provisions réglementées			
Dette à long et moyen terme		453 714 972	442 652 552
Emprunts obligataires			
Montant brut	Prime de remb.	Net	
Ayants emprunté et dettes accréditées	284 776 346		286 008 933
Avance sur consommation eau	140 605 973		130 261 431
dont perte à payer à l'an			
Partageant pour risques et charges	26 332 148		26 332 148
<b>Total</b>	12 490 910 454	12 490 910 454	12 882 348 953
<b>CAPITAUX A COURT TERME</b>			
Dette à court terme		2 798 204 861	2 367 443 842
Crédits créditeurs	161 592 380		145 670 212
Fournisseurs et comptes rattachés	299 912 190		178 874 567
Personnel et conjoints rattachés	15 091 380		15 114 646
Etat et autres collectivités publiques	1 514 558 254		1 371 104 201
Société sociale & autres organismes sociaux	85 686 016		77 295 119
Associés - comptes courants - groupe			
Créditurs divers	357 369 461		212 113 309
Emprunts à court terme			
Concours bancaires courants	363 995 182		366 771 688
<b>Total</b>	2 708 254 861	2 798 204 861	2 367 443 842
<b>REGULARISATION</b>			
Comptes de régularisation et d'attente		5 758 495	4 462 946
Postules constatés d'avance			
Défauts de anticipation			
Comptes d'attente et à régulariser	5 758 495		4 462 946
<b>Total</b>	5 758 495	5 758 495	4 462 946
<b>Total Général</b>	15 294 873 810	15 294 873 810	15 254 253 741
<b>Montant des engagements donnés</b>			

### **3- TABLEAUX DES RESULTATS**



TABLEAU DES RESULTATS AU 31/12/2019

N° des comptes	DEBIT			Exercice prec
	Exploitat <sup>e</sup>	Hors exploit	Total	
Détermination des résultats d'exploitation et hors exploitation (82 et 982)				
601 Coût d'achat des matières vendues	54 837 886	0	54 837 886	47 805 358
- Achats de marchandises				0
- Variation des stocks démises (+ou -)				0
60 Consommations en provenance de tiers à 63				0
- Achats de matières premières et autres approvisionnements (éventuellement emballages)				0
- 603 Variation des stocks de matières premières et autres approv. (et emballages) (+ou -)	-23 633 596		-23 633 596	-30 456 205
- 606 Achats d'approvisionnements non stockés	284 790 815	-13 996 885	270 793 930	252 548 188
61 Achats de sous-traitance	123 882 991		123 882 991	103 040 529
62 Charges externes liées à l'investissement	168 664 444	3 258 550	171 922 994	167 936 210
63 Charges externes liées à l'activité	61 411 422	359 910	61 771 332	40 017 261
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>669 953 961</b>	<b>-10 378 425</b>	<b>659 575 536</b>	<b>580 891 341</b>
<b>CONSOMMATIONS INTERMÉDIAIRES</b>				
64 Charges et pertes diverses	8 574 267	11 604 249	20 178 516	57 715 171
65 Frais de personnel	330 519 248	-9 057 406	321 461 842	320 875 857
66 Impôts et taxes	3 428 849	0	3 428 849	6 398 816
67 Charges financières	1 451 504	0	1 451 504	1 788 490
68 Dotations aux amortissements	528 703 912	601 863	529 305 775	598 427 456
Solde créditeur : Bénéfice			0	0
<b>TO TAUX</b>	<b>1 542 631 742</b>	<b>-7 229 719</b>	<b>1 535 402 023</b>	<b>1 566 097 130</b>
Détermination des résultats sur cession d'éléments de l'actif (84)				
84 - Valeur des éléments cédés				
- Frais annexes de cession transférés				
Solde créditeur : plus-value cession				
<b>TO TAUX</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Détermination du résultat net avant impôt (85)				
82 - Résultat d'exploit. (solde déb.)	432 901 605		432 901 605	496 533 422
982 - Résultat h. exploit. (solde déb.)		-7 629 719	-7 629 719	74 974 562
849 - Moins-values de cession				
859 - Engagement de réinvestir				
Solde créditeur : bénéfice, avant impôt				
<b>TOTAL</b>	<b>432 901 605</b>	<b>-7 629 719</b>	<b>425 271 886</b>	<b>571 507 984</b>
Détermination du résultat net de la période (87)				
85 - Perte avant impôt			425 271 886	571 507 984
86 - Impôt sur le résultat			9 390 502	8 421 221
Solde Débiteur : Résultat net de la période (Perte)			0	
<b>TOTAL</b>			<b>434 662 388</b>	<b>570 929 205</b>



**TABLEAU DES RESULTATS AU 31/12/2019**

N° des comptes	CREDIT			Exercice prec
	Exploit*	Hors exploit	Total	
<b>Détermination des résultats d'exploit et hors exploitation (82 et 882)</b>				
70 ventes de marchandises et production vendue	914 364 504		914 364 504	909 876 377
- Ventes de marchandises				
- Production vendue (produits finis, services, prestations de services)				
- Production des activités annexes	42 087 666		42 087 666	18 508 641
71 Production stockée (ou destockage)	41 167 147		41 167 147	-17 113 781
72 Production de l'entreprise pour elle-même	32 932 337		32 932 337	8 026 335
<b>Sous -TOTAL</b>	<b>1 030 551 654</b>	<b>0</b>	<b>1 030 551 654</b>	<b>919 297 573</b>
<b>PRODUCTIONS</b>				
74 Produits et profits divers	39 167 376	400 000	39 567 376	31 626 496
76 Subventions d'exploitation (et d'équilibre)	40 009 307		40 009 307	43 665 077
77 Produits financiers	1 800		1 800	0
78 Reprises sur amortissements et provisions			0	0
79 Frais à immobiliser ou à transférer			0	0
Solde débiteur : Perte	432 901 605	-7 629 719	425 271 886	571 507 984
<b>TOTAL</b>	<b>1 502 620 635</b>	<b>-7 229 719</b>	<b>1 535 402 023</b>	<b>1 566 097 130</b>
<b>Détermination des résultats sur cession d'éléments de l'actif(84)</b>				
84 - produits de cession des éléments de l'actif				
-Amortissements correspondants aux éléments cédés				
Solde débiteur : Moins -value de cession				
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>			
<b>Détermination du résultat net avant impôt (85)</b>				
82 - Résultat d'exploit (solde crédit)			0	0
882 - Résultat hors expl (solde créditeur)			0	0
840 - Plus -values de cession	0		0	0
855 - Réintégration des plus -values à réinvestir			0	0
Solde débiteur : perte avant impôt			425 271 886	571 507 984
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>425 271 886</b>	<b>571 507 984</b>
<b>Détermination du résultat net de la période(87)</b>				
85 - Bénéfice avant impôt				
Solde débiteur : Résultat net de la période (Perte)			434 662 388	579 929 205
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>		<b>434 662 388</b>	<b>579 929 205</b>

## **4- ANNEXES**

Société Nationale de l'Eau (SNDE)

B.P. 796 NOUAKCHOTT

Exercice de 2019 clos le 31/12/2019

#### CALCUL DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C AF)

##### 1 - PREMIERE APPROCHE

Code dans le P. C . M .	Eléments	Totaux
87	Résultat net Comptable*	-434 662 388
68	Dotations aux amortissements et provisions	529 305 775
84	Moins - Values de Cession	0
	<b>Total (I)</b>	<b>94 643 388</b>
	A déduire	
74	Quote - part des Subventions d'équipement Virée aux résultats	40 009 307
78	Reprises sur amortissements et provisions	0
84	Plus - values de cession	0
	<b>Total (II)</b>	<b>40 009 307</b>
	<b>Capacité d'autofinancement (I-II)</b>	<b>54 634 081</b>

1.Inscrit en positif si l s'agit d' un profit en négatif dans le cas contraire.

Société Nationale de l'Eau (SNDE)

B.P. 796 NOUAKCHOTT

Esercice de 2019 clos le 31/12/2019

### CALCUL DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (CAF)

#### 1 - DEUXIEME APPROCHE

Eléments	Totaux
Production total (vendue, stockée ou immobilisée)	1 030 551 654
Consommation intermédiaire	659 575 536
<b>VALEUR AJOUTEE (VA)</b>	<b>370 976 118</b>
Frais du personnel	321 461 842
Impôts et taxes	3 428 849
Subvention d'exploitation	0
<b>EXCEDENT BRUTE D'EXPLOITATION</b>	<b>46 085 427</b>
Produit d'exploitation encaissable	39 169 176
Charges d'exploitation decaissable	10 025 771
Produit hors exploitation encaissables	400 000
Charges hors exploitation decaissable	11 604 249
Impôt sur résultat	9 390 502
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (CAF)</b>	<b>54 634 081</b>



TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (II)  
 (VARIATION ENTRE LE BILAN DE CLOTURE ET D'OUVERTURE)

EMPLOIS FIXES	MONTANT	RESSOURCES DE FINANCEMENT	MONTANT
1. Dividendes et tantimèses versés en cours d'exercice		1. Capacité d'autofinancement	54 634 081
2. Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé - Frais et valeurs incorp. immob. - Immobilisations corporelles - Immobilisations financières	266 854 930 3 143 610 255 934 237 7 777 083	2. Cessions ou réductions de l'actif immobilisé - Cessions d'immobilisation - Encaissements sur prêts et dépôts à long et moyen terme	5 807 908 0 5 807 908
3. Réductions des capitaux propres (prélèvements opérés sur le capital, réductions, retraits...)	0	3. Augmentation des capitaux propres - Apports en espèces ou en nature - Subventions d'équipement - Conversions d'obligations et compensations de créances	100 146 029 100 146 029
4. Remboursement des dettes à long et moyen terme	3 732 213	4. Augmentation des dettes à long et moyen terme	12 844 673
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>270 587 142</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>173 432 691</b>
Solde créditeur : ACCROISSEMENT DU FONDS DE ROULEMENT NET <sup>1</sup>		Solde débiteur : PRELEVEMENT DU FONDS DE ROULEMENT NET <sup>2</sup>	97 154 452
	<b>270 587 142</b>		<b>270 587 142</b>

1. Excédent des ressources sur les emplois

2. Excédent des emplois sur les ressources



### TABLEAU DE FINANCEMENT (II)

ÉVOLUTION DU FONDS DE ROULEMENT	Début de l'exercice (1)	Fin de l'exercice (2)	Variations en (+) ou en (-) (3) = (2) - (1)
<b>Actif circulant</b>			
-Actif d'exploitation et réalisables	1 529 276 119	1 834 714 983	305 438 864
* Stocks et ( en cours)	244 151 694	269 309 550	25 157 856
* Fournisseurs débiteurs 40	61 757 889	43 141 314	-18 616 575
* Clients et comptes rattachés 41	882 654 339	1 149 052 870	266 398 531
* Autres débiteurs (42.43.44.45. et 46)	8 312 925	11 842 877	3 529 952
* Prêts à court terme	277 041 967	293 755 227	16 713 260
* Valeurs mobilières de placement	55 357 306	67 613 145	12 255 839
-Disponibles	41 874 090	57 161 979	15 287 889
* Chèques ,effets et coupons à l'encaissement			0
* Banques ,chèques postaux ,caisse	41 874 090	57 161 979	15 287 889
* Comptes de régies d'avances et d'accréditifs			0
-Comptes de régularisation et d'attente	117 462 869	131 638 232	14 175 363
<b>TOTAL = FRB (I) ou AC</b>	<b>1 688 613 078</b>	<b>2 023 515 194</b>	<b>334 902 116</b>
<b>Dettes à court terme</b>			
-Dettes d'exploitation et hors exploitation	2 367 443 842	2 798 204 861	430 761 019
* Clients créateurs	145 670 211	161 592 380	15 922 168
* Fournisseurs et comptes rattachés	178 874 567	299 912 190	121 037 622
* Autres créanciers (42.43.44.45. et 46)	1 678 127 375	1 972 705 110	294 577 735
* Emprunts à court terme			0
* Concours bancaires courants	366 771 688	363 995 182	-2 776 506
-Comptes de régularisation et d'attente	4 462 946	5 768 495	1 295 549
<b>TOTAL DCT (II)</b>	<b>2 371 906 788</b>	<b>2 803 963 356</b>	<b>432 056 568</b>
<b>Variation du Fonds de roulement = FRN = (I - II)</b>	<b>-683 293 710</b>	<b>-780 448 162</b>	<b>-97 154 452</b>



### TABLEAU DE L'ACTIF IMMOBILISE

Bilan à la date du 31/12/2019

RUBRIQUES	SITUATIONS ET MOUVEMENTS					(D) = (A) + (B) - (C)	
	(A) VALEUR BRUTE A LA FIN DE L'EXERCICE PRECEDENT	(B) ACQUISITIONS DE L'EXERCICE		(C) RETRAITS DE L'EXERCICE			
		Date	Montant 2	Date	Montant 2		
Immobilisations incorporelles*	115 813 526	31/12/2018	13 168 823	31/12/2019	10 025 213	118 957 136	
Immobilisations corporelles*	17 797 255 581	31/12/2018	269 265 227	31/12/2019	1 128 117	18 065 392 691	
Immobilisations en cours	1 286 325 506	31/12/2018	229 941 221	31/12/2019	268 167 389	1 248 099 338	
Immobilisations financières*	23 923 163	31/12/2018	7 777 083	31/12/2019	5 807 908	25 892 338	
<b>TOTAUX</b>	<b>19 223 317 777</b>		<b>520 152 354</b>		<b>285 128 526</b>	<b>19 458 341 504</b>	



**TABLEAU DES AMORTISSEMENTS**  
figurant au bilan à la date du 31/12/2019

RUBRIQUES	SITUATIONS ET MOUVEMENTS			
	(A)	(B)	(C)	(D) = (A) + (B) - (C)
Immobilisations incorporelles*	Montant des amortissements cumulés à la fin de l'exercice précédent	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilisations sorties au cours de l'exercice	Montant des amortissements cumulés à la clôture de l'exercice
Immobilisations corporelles*	87 826 486 5 568 850 626	16 835 768 512 470 009	0	104 662 254 6 081 320 635
<b>TOTAUX</b>	<b>5 656 577 112</b>	<b>529 305 776</b>	<b>0</b>	<b>6 185 982 888</b>
Amortissements pratiqués en l'absence de bénéfices, compris dans les totaux ci-dessus*				

Société Nationale de l'Eau (SNDE)

B.P. 796 NOUAKCHOTT

Exercice de 2017 clos le 31/12/2017

**TABLEAU DES AFFECTATIONS DE RESULTATS DANS L'EXERCICE**

Résultats affectables		Affectation des résultats	
1. Résultat net de l'exercice (B ou P)	-434 662 388	1. Réserve légale	
2. Report à nouveau des Ex/ ant	-3 884 575 957	2. Tantième	
3. Prélèvements sur les réserves	0	3. Dividendes	
		4. Autres réserves	
		5. Report à nouveau	<b>-4 319 238 344</b>
<b>TOTAL</b>	<b>-4 319 238 344</b>	<b>TOTAL</b>	<b>-4 319 238 344</b>



**TABLEAU DES PROVISIONS**  
**figurant au bilan à la date du 31/12/2019**

RUBRIQUES	SITUATIONS ET MOUVEMENTS				
	(A)	(B)	( C )	(D) = (A) + (B) - (C )	( E )
Montant des provisions à la fin de l'exercice précédent		Dotation de l'exercice	Reprises de l'exercice	Montant des provisions à la clôture de l'exercice	Observations <sup>2</sup>
Provisions réglementées <sup>1</sup>					
<b>TOTAL</b>				<b>0</b>	
Provisions pour risques et charge	26 332 148	0		26 332 148	
<b>TOTAL</b>	<b>26 332 148</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26 332 148</b>	
<b>Provisions pour dépréciation</b>					
Classe 2 - Valeurs immobilisées	1 000 000			1 000 000	
Classe 3 - Stocks	13 537 248	0		13 537 248	
Classe 4 - Comptes de tiers	462 571 866	0		462 571 866	
Classe 5 - Comptes financiers	28 024 108	0		28 024 108	
<b>TOTAL</b>	<b>505 133 221</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>505 133 221</b>	

## 5 – NOTES EXPLICATIVES SUR LES COMPTES

## 5-A-ACTIF

### A.1- IMMOBILISATIONS :

#### A.1.1- Immobilisations incorporelles

Le solde du compte frais à étalement sur plusieurs exercices au 31/12/2018 était d'UM : **115 813 526** MRU, ce compte a connu des mouvements en 2019, ce qui l'a porté au 31/12/2019 à **118 957 136,4** MRU.

#### A.1.2- Immobilisations corporelles

La situation des immobilisations corporelles au 31/12/2018 se présentait comme suit :

Constructions	<b>3 138 073 581,2</b>
Installations complexes spécialisées	<b>502 221 781,7</b>
Matériels d'exploitation	<b>13 692 422 031,3</b>
Matériels de transport	<b>89 974 994,6</b>
Matériels de bureau et informatique	<b>158 561 480,6</b>
Mobiliers et autres immobilisations corporelles	<b>216 001 711,6</b>
<b>Total</b>	<b>17 797 255 581</b>

Ainsi la situation des immobilisations corporelles au 31/12/2019 se présente comme suit :

Constructions	<b>3 168 494 657,2</b>
Installations complexes spécialisées	<b>508 308 141,7</b>
Matériels d'exploitation	<b>13 980 152 630,8</b>
Matériels de transport	<b>92 584 477,6</b>
Matériels de bureau et informatique	<b>120 789 660,2</b>
Mobiliers et autres immobilisations corporelles	<b>195 063 124,8</b>
<b>Total</b>	<b>18 065 392 691,3</b>

### A.1.3- Les immobilisations en cours

2300000	Immobilisation corporelle en cours	1 184 639 454,4
2310000	Immobilisation incorporelle en cours	63 459 883,6
	Solde	1 248 099 338,0

#### a- Les immobilisations corporelles en cours :

Au 31/12/2018, le solde du compte immobilisations corporelle en cours était de **1 226 012 502,1** MRU. L'exercice 2019 a connu de nouveaux investissements pour un montant de 218 911 227,1 MRU, les clôtures virées aux comptes d'immobilisations 268 167 388,8 MRU, ce qui a porté le solde au 31/12/2019 à **1 184 639 454,4** MRU et se détaille comme suit :

PROJETS	REALISATIONS	PROJETS	REALISATIONS
MAT BUREAUTIQUE ET INFORMATIQUE	7 438 390,0	AEP KOUBENNY	15 489 055,8
AP NKC PHASE URGENCE	-68 340,4	EXTENSION DU RESEAU ET BF A KOBENNY	554 874,2
AEP NDB LOT N°6	11 799 837,9	AEP BENI NAJI	506 121,8
AEP NEMA D'HAR	171 226 334,9	PROJET DE DISTRIBUTION DE LA VILLE DE NOUA	588 503 481,7
AEP VILLES 4 INTERIEUES	17 556 166,0	AEP PANPA	179 636,0
DESSALEMENT DE L'EAU DE MER	35 635 154,7	AEP DIIGUENNI	839 624,0
AEP TINTANE	12 145 884,2	TRAVAUX AEP TINTANE - 2016	23 026 785,6
AEP TINTANE 2	4 071 190,2	AEP KAEDI	6 268 653,0
AEP MAGHTA LAHAR	836 004,0	AEP SANGRAVE	315 450,0
AEP 8 CENTRES	21 866 344,6	AEP ATAR VILLE	7 245 304,7
AEP TIMBEDRA	6 564 216,8	AEP AIDOUN	5 602 920,0
A REGULARISER	93 666,6	AEP BARKEWEL	14 310 009,0
COMPTEURS	119 946,8	CONSTRUCTION	4 879 210,0
EXTENSIONS RESEAUX ET MAT HYDRAULIQUE	89 853 852,6	ACHAT VEHICULES	6 560 784,0
AUTRES	3 146 935,5	AEP MAGAMA	597 002,5
ETUDE AEP RURAL (VOIR BILAN AFTOUT)	6 241 937,4	AEP COMPLEXE TOURISTE - ROUTE NDB	177 046,0
AEP MBOUT	404 900,0	CHATEAU D'EAU KOUBENNY	1 958 270,8
ETUDE SELIBABY	1 529 330,0	CASERNE GENDAMERIE AEP PK7	272 000,6
AEP BOIGHE	2 312 896,0	AEP CENTRE COMMANDEMENT A NDB	908 267,6
AEP GUERROU	54 747,0	AEP BABABE	24 205,8
EQUIPEMENT ET RACCORD ELEC NVAUX FORA	1 585 386,3	ANNULATIONS	-105 193,2
CHAMPS DES MARAICHERES PK 17	1 755 845,5	LOGEMENT BENI NADJI	2 168 065,9
RACCO CENTRAL ELECT 120	3 620 460,4	RENF AEP MEDERDRA	225 630,0
CHMP CAPTENT DE BOUCHICHA	1 287 895,6	AEP ADIEL BEGROU	1 717 280,0
AEP HOPITAL REGIONAL DE ROSSO	3 027 466,1	AEP MOUDJERIA	394 970,0
STATION DE LA VILLE DU ROSSO CAPACITE 1	5 164 200,0	PROJET DESSALLEMENT A NDB	11 250,0
LIGNE MT/BT POUR UN DEUXIEME FORAGE A	481 809,4	AQIJEFT	89 000,0
RACCORD ATAR ILLIGE	666 300,0	SORTIE MAG A CLOTURE	8 026 338,0
RENFOR AEP AIOUNE	1 168 453,3	DEVIS BRANCHEMENT A CLOTURE	585 858,0
AEP KIFFA	1 032 678,0	RENF RESEAU WALATA	737 434,0
EXTENTION PK17	2 021 011,3	ANNULE SUR 2017	-4 119 157,0
AEP CHAM	161 295,1	Equipements hydro-électriques et forages	1 859 034,0
AEP NOUVELLE VILLE DE ROSSO	5 123 174,9	les compteurs	232 000,0
AEP AIDOUN	1 376 887,5	CENTRE D'APPEL	1 652 240,0
AEP JARDINS GARAK ROSSO	704 829,1	DEVIS SIGA	1 050 959,0
AEP TIDINGJA - CDI	19 780 481,8	DIVERS	12 409 599,0
PROJET T9	4 406 045,0	ANNULER	-11 200,0
CHATEAU D'EAU a GUERROR	10 906 174,1	A EXTOURNER	6 027 075,0
AEP SELIBABY	15 366 799,7		
<b>S/TOTAL</b>	<b>472 469 567,9</b>	<b>S/TOTAL</b>	<b>712 169 887,8</b>
<b>TOTAL</b>			<b>1 184 639 455,7</b>

**b- les immobilisations incorporelles en cours :**

Le solde du compte << Immobilisations incorporelles en cours >> au 31/12/2018 de 60 313 003,6 MRU. Au cours de l'exercice 2019 ce dernier a connu une augmentation de 3 146 880 MRU ce qui l'a porté au 31/12/2019 à 63 459 883,6 MRU.

**A.1.4- Immobilisations Financières**

La rubrique immobilisations financières a enregistré une augmentation de 1 969 175 MRU sur le solde du poste « prêts au personnel », résultant de la différence entre les nouveaux prêts accordés et les remboursements de l'exercice qui totalisent un montant de 5 807 908 MRU (voir détail ci-après) :

Solde au 31/12/2018	8 447 605,2
Avance accordée	16 368 727,20
Remboursement	10 861 564,50
<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>13 954 767,9</b>

Au 31/12/2018 le solde du compte dépôt et cautionnement était d'UM : 10 737 570,5 MRU représente l'avance sur consommation MT de l'abonnement de la SOMELEC pour AFTOUT SAHELI et le cautionnement pour un montant de 50 000 MRU au profit de MATEL (GFI DG), ce compte n'a pas bougé en 2018.

Les 1 200 000 MRU de participations et titres immobilisés portent sur les participations au capital de la SOGEM et celui de la SOCOGIM. La participation de la SOGEM (1 000 000) n'est matérialisée par aucun acte et l'OMVS ne confirme pas son existence, c'est pourquoi elle est provisionnée à 100%. La SOCOGIM (200 000) a fusionné avec l'ANAT pour former la nouvelle société ISKAN. A l'occasion de cette fusion, l'actionnaire principal l'Etat a décidé de rembourser les autres actionnaires, ce qui ne s'est pas encore réalisé.

**A.2- VALEURS D'EXPLOITATION**

Les valeurs d'exploitation totalisent au 31/12/2019, un montant net de provision de 269 309 550 MRU.

La situation de ces stocks se détaillent comme suit :

• Equipement électrique	10 263 349,0
• Stocks de compteurs neufs	44 590 177,0
• Matériel de transport et de distribution	178 714 903,9
• Pièces accessoires pour compteurs eau	9 000
• Outils divers	1 895 175,0

• Matériels consommables	2 440 438,0
• CORDAGES & ELINGUES	968 153,0
• Caoutchouc	256 491,0
• PROD.CHIMIQ.TRAIT. EAU	41 524 951
• Produits d'entretien	264 308,1
• Boulonnneries et visseries	553 975
• Fournitures informatiques et imprimés	1 218 406,1
• Signalisations-Sécurité	147 470,0
• Provisions	- 13 537 247,5
<b>TOTAL</b>	<b>269 309 550</b>

Ce stock comporte du matériel hors service pour une valeur de 9 700 965,1 inventorié et sa dépréciation supposée est entièrement couverte par la provision.

#### A.3 - FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

Le poste "Fournisseurs et comptes rattachés" accuse au 31 Décembre 2019 un solde débiteur (net de provisions) de 43 141 313,7 MRU. Ce solde est principalement composé d'avances de démarrage versées aux entreprises de travaux et se détaille comme suit :

✓ Avances et acompte sur projets	39 817 752,8
✓ Autres avances aux fournisseurs	5 887 299,7
✓ Provision	-2 563 738,8
<b>TOTAL</b>	<b>43 141 313,7</b>

La provision est constituée pour couvrir les risques liés à une avance versée à l'entreprise SAFOR dans le cadre d'un ancien projet d'AEP, et qui fait l'objet d'un litige devant les tribunaux.

#### A.4 - CLIENTS ET COMPTES RATTACHES

Les comptes <<clients et comptes rattachés>> totalisent au 31 Décembre 2019 un solde débiteur net de provisions de MRU : 1 149 052 870 MRU contre : 882 654 339,2 MRU au 31/12/2018. Il y'a lieu de souligner que le PV signé en 2012 avec le Ministre des finances pour la régularisation des consommations de l'Etat n'a toujours pas connu d'application.

Cette situation se détaille comme suit:

❖ Clients ordinaires et individuel	972 556 077
❖ CLTS.ORD.AGENTS SNDE	9 956 947,9
❖ C.E.C.P. BUDGET NATIONAL	272 460 437
❖ C.E.C.P. CAUTIONNES	21 995 418,7
❖ C.E.C.P. BUDGET AUTONOME	2 876 084
❖ CLTS. ENTREP.PUBL+ASSIMIL	95 159 976,6
❖ CLTS AMBAS.ORGAN.ASSIMILE	7 934 813,1
❖ MOUVEMENTS ATTENTE AFFECT	31 245 540,4
❖ TRANSF DT/CR AUTRES REF	27 405 371,6
❖ EAU EN COMPTEUR NON FACT	129 613 765
❖ C.C. RESILIES	23 928 642
❖ Provisions	-446 080 202,9
<b>TOTAL</b>	<b>: 1 149 052 870</b>

#### A .5 - PERSONNEL ET COMPTES RATTACHES

Le poste "personnel et comptes rattachés accusé" au 31 Décembre 2019 un solde débiteur de UM : **16 364 028,8 MRU** détaillé comme suit:

❖ Acomptes/Salaires	6 427 811
❖ Provisions soins médicaux	2 535 616
❖ Personnel (Factures eau)	3 766 023,8
❖ Avance sur décompte de conge	3 356 000
❖ Personnel appoints et autres	264 193,6
❖ Cotisation ATS	14 384,4
<b>TOTAL</b>	<b>16 364 028,8</b>

Les provisions pour soins médicaux portent sur des avances accordées à des agents évacués à l'étranger avant l'entrée en vigueur des contrats d'assurance. Les montants sont entièrement provisionnés.

#### A.6 - ETAT ET AUTRES COLLECTIVITES PUBLIQUES

Le poste "Etat et autres collectivités publiques" présente au 31 décembre 2019 un solde débiteur de: 293 755 227,1 MRU correspondant aux engagements du PV du 24/05/2012 signé avec le Ministre des finances en régularisation des arriérés de consommation 269 496 150, ainsi que la TVA récupérable 18 889 651,2 MRU, IRF 4 718 226,9 MRU et I R C M 651 199 MRU.

#### A.7 - DEBITEURS ET CREDITEURS DIVERS

Le poste "Débiteurs Divers" accuse au 31 Décembre 2019, un solde débiteur de MRU : **77 019 917.5** Ce solde porte sur le cumul des déficits de l'exploitation de l'assainissement de la ville de Nouakchott (51 205 607,9) pris en charge par l'Etat dans le cadre du PV cité plus haut ,16 407 537.3 MRU représente des avances pour salaires accordées pour les projets ( D'har ,UGPRD ,UPA ) et 9 406 772.3 MRU les dépense réalisées sur le projet d'évacuation des eaux de pluies financé par l'Etat .Ce dernier est entièrement provisionné en 2018.

#### A.8- Trésorerie

Au 31 Décembre 2019, le poste trésorerie accuse un solde débiteur de MRU : **81 215 658.6** et se détaille comme suit :

o BMCI NKTT	1 997 016.6
o BMCI AFTOUT ECHARGUI	916 718
o TIJARI BANK	645 957.6
o BFI	373 940.1
o DFI	73 636.1
o BPM	16 138 827.4
o BMS NKC	4 993 247.0
o ORABANK	419 421.8
o TRESOR BCI	31 603 449.9
o D.F.I	1 354.7
o BADH	4 524 622.2
o GBM NKTT	206 938.5
o BCI NKTT	424 430.7
o SOCIETE GENERALE	796 296.5
o PROJET AEP KOUBENNI	18.0
o PROJET AEP BARKEOL	1 493.1
o PROJET AEP KAEDI/M'BOUT	3 927.3
o IBM	3.0
o MAURISBANK	28 024 108.1

○ S/TOTAL	<u>81 215 658.6</u>
• Caisse	235 521.9
• VIREMENTS DE FONDS	2 584 326.9
• CHEQUES, EFFETS A L'ENCAIS	128 357.1
• Régies d'avance	1 022 222.9
• TOTAL GENERAL	<u>85 186 087.4</u>

#### A.9- COMPTES D'ATTENTE ET A REGULARISER

Le poste "Comptes d'attente et de régularisation" présente au 31 Décembre 2019 un solde débiteur de MRU : 131 638 231.8 et se détaille comme suit :

Charges constatées d'avance	3 020 958.1
Solde créditeur des potences	128 617 273.7
<b>TOTAL</b>	<b>131 638 231.8</b>

#### 5-B. PASSIF

##### B.1- Situation Nette

La situation nette de la SNDE se chiffre au 31 Décembre 2019 à MRU : 11 397 378 337 et s'analyse comme suit :

Fonds de Dotation	15 709 699 000
Réserves	6 917 687.1
Report à nouveau débiteur	- 3 884 575 957
Résultat de l'exercice	- 434 662 388
<b>TOTAL</b>	<b>11 397 378 343</b>

## B.2-SUBVENTIONS

Ces comptes présentent au 31/12/2019 un solde de 641 817 139,1 Et se détail comme suite :

1401000	SUBV. EQUIP. ETAT	800 186 144,8
1402000	SUBV. EQUIP. ABOUNNES	260 232 943,0
1411000	AUTRES SUBV EN COURS MOB	108 235 378,0
1411900	AMORT. SUBV EQUIP. ETAT	7 884 228,0
1492000	AMORT. SUBV EQUIP. ETAT	- 402 003 390,8
1493000	AMORT. SUBV EQUIP. ABOUNNES	- 132 718 163,9
	<b>Solde</b>	<b>641 817 139,1</b>

### B.2.1- : Subventions d'équipements Etat 1401 (800 186 144,8)

Il s'agit des financements apportés par l'Etat pour la réalisation des projets d'alimentation en eau potable, le compte n'a pas connu au courant de l'exercice un mouvement. Il se détaille comme suit :

Projet	Montant
AEP ARTAR	52 616 677,8
AEP NKTT	115 667 367,3
AEP NKTT PHASE URGENCE	133 805 084,6
STATION ROSSO	9 000 000,0
EXT RESEAU CENTRE URBAINS	122 470 487,1
Contrepartie KEBBA	2 185 000,0
Contrepartie PDU	20 000 000,0
Groupes pour la Centrale d'Idini	30 500 000,0
CONTRE PARTIE PROJET PDU	5 037 740,6
AEP TIDJIKJA	11 000 000,0
SUB ETAT AEP ROSSO	7 000 000,0
SUB ETAT AEP GUERROU	7 000 000,0
SUB AEP ALEG BOUCHICHA	11 928 419,4
SUB PDU/ADU ARAFAT 06	4 138 502,6
SUB ETAT AIOUN	14 856 283,0
PROGET DHAR NEMA	6 000 000,0
AEP /NDB	13 400 000,0
SUB ETAT TINATANE 2015	17 130 000,0
TINTANE ERRT	12 314 026,0
PAIM CONV AEP TIDJUKJA	18 553 080,0
SUB AEP IDINI PK13	17 744 827,6
SUB AEP ROSS	10 308 955,8
SUB AEP SELIBABY	25 487 820,0
SUB AEP ATAR	39 346 054,2
SUBV CONV 001/MHA/2016	50 891 945,1
CONV 002/2016	2 470 284,8
SUBV AFTOUT ECHR 06/12/16	7 478 100,6
AUTRES SUBVENTIONS	31 855 488,3
<b>TOTAL</b>	<b>800 186 144,8</b>

### 8.2.2- Subvention Abonnés

Il s'agit des extensions de réseau et des branchements réalisées sur financement des abonnés.

	Solde au 31/12/2018	Mobilisation 2019	Solde au 31/12/2019
<b>Subvention Abonnés</b>	239 286 420.2	20 946 522.8	260 232 943
<b>TOTAL</b>	<b>239 286 420.2</b>	<b>20 946 522.8</b>	<b>260 232 943</b>

### 8.2.3- Subvention Etat en cours de mobilisation

Usine de dessalement de l'eau de mer à NDB	108 235 378
--	-------------

## B.3- DETTES A LONG ET MOYEN TERMES

Ce poste présente au 31/12/2019 un solde de 425 382 823.9 MRU contre 416 270 363.6 MRU au 31 décembre 2018 soit une augmentation de 9 112 460 MRU. Résultant principalement de l'évolution des avances sur consommation suite l'augmentation des abonnés. Le poste emprunt n'a pas connu de mouvement durant l'exercice à part le reclassement de l'annuité de 2019 au compte de l'Etat .Il se présente comme suit :

➤ Emprunts	284 776 845,6
➤ Avances sur consommations	140 605 978,3
<b>TOTAL</b>	<b>425 382 823.9</b>

### B.3-1 Les emprunts :

Les emprunts totalisent au 31/12/2019 un montant de : 284 776 845,6 MRU et s'analysent comme suit :

FAD CS MR SP (E) 85/9	23 000 450.9
IDA PDU	256 715 770.4
DIFF -REMB-ASC FAB	5 060 624,3
<b>TOTAL</b>	<b>284 776 845,6</b>

Il s'agit d'une part des emprunts spécifiques à l'eau, rétrocédés par l'Etat Mauritanien à la SONELEC conformément à l'article 1.4 du contrat programme <<service de la dette>>, et d'autre part d'un emprunt contracté auprès d'IDA (IDA 3574). Les dettes rétrocédées sont sans risque de change.

#### **B.3-2 Avances sur consommations**

Solde d'ouverture	135 322 055,3
Additions	12 844 673,2
Remboursement	(2 500 125,9)
<b>TOTAL</b>	<b>145 666 602,6</b>

#### **B.4- PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES**

Le poste provision pour risques et charges affiche au 31/12/2019 un solde de 26 332 148,3 MRU et s'analyse comme suit :

Provision pour retraite	15 000 804,7
Provision pour litige	2 500 000
Provision pour impôts	8 831 343,6
<b>Total</b>	<b>26 332 148,3</b>

##### **B.4.1- Provision pour retraite**

Au 31/12/2019, le solde de ce compte s'élève à MRU 15 000 804,7. Cette provision est destinée à la couverture des droits du personnel liés aux départs à la retraite.

##### **B.4.2- Provision pour litige :**

La provision pour litiges se chiffre au 31/12/2019 à 2 500 000 MRU. Elle est destinée à couvrir les risques liés aux condamnations contre la SNDE.

#### **B.5 FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES :**

Ce poste accuse au 31/12/2019 un solde créditeur de MRU : 299 912 189,5 et se détaille comme suit :

Fournisseurs Achat à terme	297 484 827,6
Retenue de Garantie	2 427 361,9
<b>TOTAL</b>	<b>299 912 189,5</b>

#### B.6 CLIENTS ET COMPTES RATTACHES :

Ce poste totalise au 31/12/2019 un solde MRU **161 592 379,6** et s'analyse comme suit :

❖ Clients Ordinaires TPR Eau	81 691 011
❖ CLTS ORDIN.GROUPES NKC	6 338 097,3
❖ CLTS. ORD.GROUPES CENTRES	73 418 116
❖ Client Consommation SNDE	145 155,3
<b>TOTAL</b>	<b>161 592 379,6</b>

#### B.7 PERSONNEL ET COMPTES RATTACHES :

Ce poste accuse au 31/12/19 un solde créditeur de **15 091 379,5** MRU et se détaille comme suit :

• REMUNERAT.DUES PERSONNEL	399,0
• RESTAURATION	14 815 580,20
• CONGES A PAYER	275 400,30
<b>TOTAL</b>	<b>15 091 379,5</b>

#### B.8 ETAT ET AUTRES COLLECTIVITES PUBLIQUES:

Cette rubrique totalise au 31/12/2019 un montant d'MRU **1 514 558 253,7** et se détaille comme suit.

✓ Etat augmentation du capital	817 414 987,9
✓ REGLEMENTS SUEZ	141 625 516
✓ Etat principal échu	82 239 864,2
✓ Etat impôt min forfaitaire	31 638 167,5
✓ IMF Précompté	32 588 605,5
✓ Droits Enregistrement	895 353,8
✓ Etat TCA	457 279,7
✓ Etat ITS	52 972 319
✓ Etat TVA DECAISSEUR	2 068 965,5
✓ Etat TVA	352 657 194,6
<b>TOTAL</b>	<b>1 514 558 253,7</b>

\* Etat augmentation du capital au 31 Décembre 2019:

PROJETS	MONTANTS
DHAR-NEMA	48 086 572
PRODUITS CHIMIQUES	130 777 884
DON FADES	44 648 717
AFTOUT	168 675 199
RES NDB	103 735 794
AEP 9 VILLE	28 782 346
Prog URGT	50 978 821
AUTRES	132 491 008
SIGA	17 558 967
3EME LIGNE AFTOUT	47 834 724
SUBVENTION AEP ALEG	28 326 985
ETUDE AFTOUT	15 517 972
<b>Soldes au 31/12/2019</b>	<b>817 414 988</b>

**B.9-SECURITE SOCIALE**

Les soldes créditeurs des différents comptes de l'Etat et de la CNSS résultent du cumul d'arriérés durant les exercices 2009,2010 et 2011. Pour ce qui est de la CNSS (24 254 970,5 MRU), depuis 2011, les cotisations sont régulièrement payées, les arriérés concernent les exercices de 2008 à 2010. En ce qui concerne la CNAM le solde est de 61 431 045,4 MRU.

**B.10- CREDITEURS DIVERS :**

Ce poste se chiffre au 31/12/2019 à un montant d'MRU 357 369 460,9 détaillé comme suit :

✓ Créditeur SOMELEC	315 467 394,4
✓ Autres charges à payer	21 614 846,8
✓ Intérêts à payer	20 287 219,7
<b>TOTAL</b>	<b>357 369 460,9</b>

Les intérêts à payer sont relatifs aux emprunts.

**B.11 TRESORERIE :**

BNM NOUAKCHOTT	721 472,4
PROJET AEP SELIBABY	3 500,3
PROJET AEP ATAR	2 628,5
BAMIS NKTT	915 820,3
BMI	5 376 715,5
CCP COMPTE N° 246	237 913
TRESOR COMPTE N° 430231	83 054 660,4
COMPTE TRESOR 430300749	150 861 949,5

Trésor 430300992 : ETAT/SNDE	1 749 415
CHINGUITTY BANK	2 062,2
BNM - SNDE Projet AEP Barkeol Dar Naim	1 487
BNM - SNDE Projet AEP de Kaedi et M'bout	2 520
IBM	3 421 627,2
TRESOR CONV AFT 430300992	116 315 260,4
NBM	1 192 245,8
CAISSES	90 655,3
VIREMENTS INTERNES	45 249,3
<b>TOTAL</b>	<b>363 995 182</b>

Les soldes de ces comptes ont été rapprochés avec les relevés bancaires au 31 décembre 2019.

#### B.12 COMPTES D'ATTENTE ET A REGULARISER:

Le solde créditeur de ce poste s'élève à 5 758 494,9 MRU est constitué des impayés sur location des bureaux et locaux d'exploitation et certains virements reçus non identifiés.

#### 5-C- LES COMPTES DE RESULTATS

##### C.1- LES COMPTES DE CHARGE :

L'évolution des différents postes de charges durant les trois derniers exercices est présentée dans les tableaux ci-après:

##### C.1.1-ACHATS DE MATIERES CONSOMMABLES ET D'APPROVISIONNEMENTS

Les achats de matières consommables et d'approvisionnements totalisent au 31/12/2019 un montant de 315 995 104,3 MRU.

	2019	2018	2017
Matières et fournitures	4 665 447	4 971 445,90	41 298 714,8
Combust.Carbu-lubrifiant	72 655 614,3	53 314 440,40	48 041 408,9
Matériel de branchement	2 429 310	163 700	5 001 911,1
Fournitures énergie	169 301 019,5	151 295 540,70	174 643 452,4
Petit Outilage	13 242 810	7 270 365	5 016 159,2
Produits entretien	5 371 982,4	4 621 707	1 533 545,0
Fournitures administration	9 208 498,3	5 082 164,60	3 299 518,3
Produits chimiques et Autres	31 204 289,0	47 149 021,40	10 319 852,5

Achat Eau SOGED	7 868 884	7 005 488	-
Achat compteurs eau	47 250,0	-	19 348 325,9
<b>TOTAL</b>	<b>315 995 104,3</b>	<b>280 873 873,3</b>	<b>308 502 888,1</b>

#### C.1.2- CHARGES EXTERNES LIEES A L'INVESTISSEMENT

Les charges externes liées à l'investissement s'élèvent au 31/12/2019 à 168 664 444 MRU.

	2019	2018	2017
Locations	13 454 547,5	6 106 778	7 791 667,8
Travaux Ent. Réparation	155 209 896,9	160 915 900	143 246 397,1
Assurances	-	524 607	261 522,0
Documentation	-	300 100	244 760,0
Frais	-	50 000	80 000,0
<b>TOTAL</b>	<b>168 664 444</b>	<b>167 897 385,1</b>	<b>151 624 346,9</b>

L'évolution sur ce poste résulte principalement du contrat de maintenance de l'Aftot Esahili signé avec l'entreprise SUEZ, l'entretien du réseau vétuste de Nouakchott et l'entretien du parc auto entièrement amorti.

##### C.1.2-1 Locations

Les locations s'élèvent à 13 454 547,5 MRU et se détaillent comme suit :

Locaux d'exploitation	11 715 647,5
Matériel de transport	1 717 900
Matériel et outillage	21 000
<b>TOTAL</b>	<b>13 454 547,5</b>

##### C.1.2-2 Entretien et réparation

Ce poste s'élève à 168 664 444,4 MRU et se détaille comme suit :

Locaux d'exploitation	14 516 008
Réseaux	19 197 392,5
Ouvrages de production	109 137 121,1
Matériel & Outils	5 000
Véhicules	11 184 903,7
TER-MOB & MATERIEL BUREAU	221 700
ETUDES & RECHERCHES	947 771,6
<b>TOTAL</b>	<b>155 209 896,9</b>

### C.1.3- CHARGES EXTERNES LIEES A L'ACTIVITE

Les charges externes liées à l'activité s'élèvent au 31/12/2019 à 61 411 421,5 MRU contre 39 674 304 MRU au 31/12/2018, enregistrant ainsi une augmentation de 21 737 117,5 MRU, due essentiellement au niveau important de missions réalisées au cours de l'exercice par l'inspection et le service maintenance. Ils s'analysent comme suit :

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Mission/Récep/Transp	31 955 744,8	23 164 894,8	17 808 954,5
Frais postaux et télécoms	11 203 445,4	4 515 417,4	5 997 309,8
Rem.d'intérim. et Honor.	11 692 024,2	8 593 118,3	9 596 805,1
Publicité et Propagande	3 883 010,0	2 205 320,0	2 467 420,0
Services bancaires	179 597,1	219 987,5	163 112,8
Cotisations Organismes professionnels	2 497 600,0	975 566	123 000,0
<b>TOTAUX</b>	<b>61 411 421,5</b>	<b>39 674 304</b>	<b>36 156 602,2</b>

#### C.1.3-1 Misions/Réceptions/Transports :

L'évolution de 38 % constatée sur ce poste s'explique par le niveau important de missions réalisées au cours de l'exercice par l'inspection et le service maintenance de la direction de production.

**Achat de sous traitance : 123 882 991 MRU**

Ce compte enregistre principalement les frais du personnel intérimaire.

### C.1.4- CHARGES ET PERTES DIVERSES

Les charges et pertes diverses s'élèvent au 31/12/2019 à UM : 8 574 266,9 MRU.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Jetons de Présence</b>	5 509 600	3 692 100,0	4 206 000,0
Dons et Pourboires	2 574 500	976 682,0	52 420,0
Différence de caisse	53 666,9	204 142,4	1 570 325,9
Autres charges/Pertes	436 500	2 662 848,1	-
<b>TOTAL</b>	<b>8 574 266,9</b>	<b>7 535 772,5</b>	<b>5 828 745,9</b>

L'évolution du poste jeton de présence résulte de l'imputation sur ce poste des jetons des commissions des marchés qui dans le passé étaient imputés en charge du personnel.

**Charges et pertes diverses hors exploitation : 11 604 249,3 MRU.**

Ce compte enregistre principalement les redressements des factures se rapportant aux exercices antérieurs.

### C.1.5- FRAIS DE PERSONNEL

Les frais du personnel s'élèvent au 31/12/2019 à UM : 330 519 248 MRU.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Salaires du personnel	81 606 863	79 347 429,7	75 051 571,7
Heures supplémentaires	1 803 687	4 483 023	4 955 586,3
Congés payés	17 252 971	18 031 429,8	18 188 471,9
Primes et gratifications	200 124 855	127 223 879,2	141 730 012,8
Soins médicaux et autres	14 737 349	9 259 686,6	15 021 022,4
Sécurité sociale	9 612 432	19 025 397	9 175 260,0
Autres charges du personnel	5 381 091	64 183 831	12 447 272,1
<b>TOTAUX</b>	<b>330 519 248</b>	<b>321 554 676,4</b>	<b>276 569 197,2</b>

### C.1.6- IMPOTS ET TAXES

Le poste Impôts et taxes s'élève au 31/12/2019 à 3 428 849,3 MRU et se compose comme suit :

Impôt foncier	277 968
Taxes sur véhicules	973 381,3
T.C.A- TAXES/PRESTAT.SER.V.	2 177 500
<b>Total</b>	<b>3 428 849,3</b>

### C.1.7- CHARGES FINANCIERES :

Les charges financières s'élèvent au 31/12/2019 à 1 451 503,8 MRU détaillées comme suit.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Intérêts sur emprunts	1 441 177,2	1 441 177,2	1 441 177,2
Déférence de change	10 326,6	347 313,0	4 474 884,5
<b>TOTAUX</b>	<b>1 451 503,8</b>	<b>1 788 490,2</b>	<b>5 916 061,7</b>

#### C.1.8- DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS :

La dotation aux amortissements et provisions de 2019 s'est élevée à 528 703 912,4 MRU.

	2019	2018	2017
<b>Amortissements</b>	528 703 912,4	537 011 606,2	528 321 371,9
<b>Provisions P/dépréciation clients</b>	-	50 310 834,3	65 864 877,9
<b>Provisions P/stocks</b>	-	-	3 717 111,7
<b>Autres dépréciations</b>	-	-	18 689 920,2
<b>TOTAUX</b>	<b>528 703 912,4</b>	<b>587 322 440,5</b>	<b>616 593 281,7</b>

#### C.2 - LES COMPTES DE PRODUITS

Le chiffre d'affaires cumulé au 31/12/2019 s'élève 914 364 504 MRU. Son évolution sur les trois dernières années est présentée dans le tableau suivant :

	2019	2018	2017
<b>Ventes d'eau</b>	762 357 527,5	772 539 418,3	693 399 563,4
<b>Redevance gestion eau</b>	152 006 976,5	137 239 833,7	119 861 222,1
<b>Production d'activité</b>	42 087 666,0	18 605 766,3	18 006 419,0
<b>Production Stockée</b>	41 167 146,7	-17 113 780,6	37 657 598 -
<b>Production interne</b>	32 932 337,4	8 026 335,49	9 316 249,0
<b>Sous Total</b>	<b>1 030 551 654,1</b>	<b>937 422 959,79</b>	<b>878 241 051,5</b>

<b>Subvention d'exploitation</b>	-	-	-
<b>Reprise/Provision</b>	-	-	-
<b>Subvention Prod.Réseau</b>	40 009 307	43 665 077,2	38 745 667,2
<b>Autres produits et profits</b>	39 167 376,1	25 381 093,8	23 323 990,8
<b>Rabais-Remises-</b>	-	-	1 216 727,5
<b>Produits financiers</b>	1 800,0	-	383 533,9
<b>Sous Total</b>	<b>79 178 483,1</b>	<b>69 046 171</b>	<b>63 669 919,4</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 109 730 117,2</b>	<b>911 271 237,7</b>	<b>941 910 970,9</b>

## Ventes d'Eau

Les ventes d'eau en 2019 s'élèvent 762 357 527,5 MRU contre 772 539 418,3 MRU en 2018. Tenant compte que les tarifs de vente de l'eau n'ont pas changé durant cette période et les quantités produites n'ont pas connu d'importante modification, la répartition de ces ventes entre les différents tarifs se présente comme suit :

Vente domestique (1tranche)	131 234 270,0
Vente domestique (2tranche)	159 021 916,5
Vente domestique (3tranche)	292 878 270,1
Vente borne fontaine	42 989 745,7
Vente artisanat-industrie	126 995 632,7
Vente agents SNDE	2 848 746,4
V.E.P ADMINISTRATION	6 388 946,1
<b>TOTAL</b>	<b>762 357 527,5</b>

### C.3 - le résultat :

L'exercice se solde par un résultat net de 434 662 388 MRU de perte contre 579 929 205 MRU en 2018. Soit une diminution de 145 266 817 MRU.

Il faut souligner que les prix de vente de l'eau n'ont pas connu de changement depuis 2007 malgré l'évolution continue des couts de production.

Du coté des charges, le cout d'exploitation des ouvrage surtout en matière de frais d'entretien, de produits chimiques pour le traitement de l'eau de surface et les amortissements des ouvrage ont majoré les charges. La perte est principalement le résultat de l'imputation des amortissements des ouvrages d'Aftout Saheli.