



Mauritania Airlines

**RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES AU
TITRE DE L'EXERCICE 2020**

Aout 2021



Mauritania Airlines

SOMMAIRE

| | | |
|-------------|---|-----------|
| I. | Rapport général des Commissaires aux Comptes | 3 |
| II. | Rapport spécial des commissaires aux comptes | 6 |
| III. | Etats financiers | 7 |
| | Actif | |
| | Passif | |
| | Charges | |
| | Produits | |
| IV. | Notes sur les Etats Financiers | 12 |
| | Note sur la présentation de la MAIL | |
| | Note sur les Principes et méthodes comptables | |
| | Notes explicatives sur les postes et rubriques des états financiers | |



Mauritania Airlines

Rapport Général des Commissaires aux Comptes Exercice clos au 31 Décembre 2020

Mesdames et Messieurs les actionnaires de MAI

En exécution de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons effectué l'audit des états financiers de l'exercice 2020 de la Mauritania Airlines International (MAI), tels qu'annexés au présent rapport. Ces états financiers comprennent le bilan faisant apparaître un total de **6 188 252 087 MRU** et le compte de résultat faisant apparaître une perte de **577 257 645 MRU**.

1. Responsabilité des organes de direction et d'administration dans l'établissement et la présentation des états financiers.

Le Conseil d'Administration et la Direction Générale de votre société sont responsables de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes comptables mauritaniennes. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et à la présentation sincère d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Les états financiers soumis à notre examen ne sont pas approuvés par le Conseil d'Administration.

2. Responsabilité des Commissaires aux comptes

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Nos travaux consistent à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes. Ils consistent également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues par la Direction Générale pour l'arrêté des comptes ; ainsi que pour la présentation des états financiers pris dans leur ensemble.

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à notre opinion avec réserves.

A l'issue de notre examen nous émettons les observations suivantes :

1. Continuité de l'exploitation



Mauritania Airlines

Conformément aux dispositions de la loi 05-2000 portant Code du Commerce, lorsque la situation nette devient inférieure au quart du capital social, l'Assemblée Générale doit statuer sur la continuité de la société et la régularisation juridique de sa situation.

Au 31/12/2020 les pertes cumulées de la Société s'élèvent à 1 798 759 708 MRU et sa situation nette de 300 240 292 MRU ne représente que 14% du capital social qui est nettement inférieur au seuil de 25% requis par la législation. Cette situation est de nature à compromettre la continuité de l'exploitation de la société.

2. Immobilisations

Nous avons mentionné dans notre rapport sur l'exercice précédent que les immobilisations corporelles de la Société n'ont pas fait l'objet d'inventaires physiques valorisés au 31/12/2019 et avons constaté que :

- les équipements comptabilisés à la rubrique " Matériel de transport " autres que les couts d'acquisition des aéronefs et véhicules n'ont pas fait l'objet d'inventaire physique au 31/12/2019 (pièces révisables et équipements avioniques.....)
- le matériel d'exploitation n'a pas été inventorié au 31/12/2019. Il avait été inventorié au 31/2/2018 mais cet inventaire n'a pas été valorisé pour permettre son rapprochement avec la comptabilité.
- le matériel de bureau et informatique a été inventorié en 2018 mais n'a pas été valorisé et n'a pas été inventorié au 31/12/2019.
- le cout des avions est amorti sur 20 ans alors que les normes préconisent un amortissement par composants principaux.
- qu'aux termes d'un Procès – verbal de réunion en date du 2/01/2019, la MAIL a accepté de céder le matériel d'assistance au sol (GSE) à la Société AFROPORT pour un prix de 55 393 600 MRU. Le matériel objet de ce procès-verbal a été réceptionné par AFROPORT à la date de sa signature.
- que l'opération de transfert de l'activité de manutention (Handling) et celle de la cession du matériel à AFROPORT n'ont été approuvées par le Conseil d'Administration de la MAIL
- que ce matériel d'un montant brut de 87 383 968 MRU figure au 31/12/2019 dans les comptes d'immobilisations de la Société et aucune créance sur AFROPORT n'a été constatée au titre de la cession de ce matériel.

Au 31/12/2020 nous avons constaté que :

- Les équipements de la Société n'ont toujours pas été inventoriés
- le cout des avions continue à être amorti sur 20 ans alors que les normes préconisent un amortissement par composants principaux.
- la Société ne dispose pas d'un guide de gestion des immobilisations qui doit définir les critères d'immobilisations dans le cas d'espèce, les procédure de

Mauritania Airlines

valorisation(cout d'acquisition, réception ,mise en service), de comptabilisation et de suivi (fichier des immobilisations, fiches d'immobilisation, codification, marquage, suivi des mouvements (transfert, sorties, inventaire....) et la politique d'amortissement et de provisionnement éventuel.

- L'opération de transfert de l'activité du handling et de cession du matériel à la société AFROPORT a été approuvée par le Conseil d'administration en date du 20 novembre 2020 et l'opération de cession a été constatée comptablement au 31/12/2020.

En conséquence, nous maintenons notre réserve portant sur la réalité des soldes des comptes d'immobilisations et levons celle portant sur la cession du matériel de handling.

3. Litiges et réclamations

Des réclamations de fournisseurs d'un montant de 722 153 904 MRU relatives à des facturations remontant aux années antérieures ont été provisionnées à hauteur de 27 445 712 MRU dans les comptes au 31/12/2020.

La MAI estime que ces réclamations ne sont pas fondées et juge le risque de condamnation assez faible en cas de litiges. La provision pour risques de 27 445 712 MRU a été constituée à l'encontre des réclamations jugées fondées.

Opinion sur les comptes

A notre avis, sous réserve de l'incidence éventuelle sur les états financiers des observations mentionnées plus haut, les états financiers annexés à ce rapport sont sincères et réguliers et donnent, pour tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de MAIL au 31 décembre 2020 et du résultat de ses opérations à cette même date.

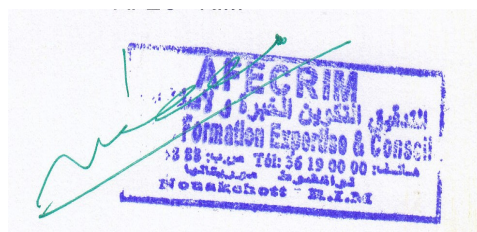
Nouakchott, le 15 Aout 2021

Les commissaires aux comptes

CERTIF
Hamada Mohamed Vall



AFECRIM
Mohamed Moustapha Mahmoud





Mauritania Airlines

Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes Exercice clos au 31 Décembre 2020

Mesdames et Messieurs les actionnaires de MAIL

Selon les dispositions de l'article 439 de la loi 2000 – 05 révisée portant Code de Commerce, toute convention passée entre une société anonyme et l'un de ses administrateurs, directeurs généraux ou une autre entreprise dont l'un de ses administrateurs ou directeurs généraux est propriétaire, associé indéfiniment, responsable, gérant, administrateur ou directeur général doit être soumise à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration.

Nous n'avons pas été informé, ni eu connaissance, au cours de notre intervention, d'une convention entrant dans le cadre de l'article 439 de la loi 2000 – 05 révisée portant Code de Commerce et devant vous être rapportée.

Nouakchott, le 15 Aout 2021

Les commissaires aux comptes

CERTIF

Hamada Mohamed Vall



AFECRIM

Mohamed Moustapha Mahmoud





Mauritania Airlines

ETATS FINANCIERS

Bilan au 31 Décembre 2020

Actif

| ACTIF | Note | 31 Decembre 2020 | | | 31 Dec 2019 |
|--|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | Valeur brute | Amort& provisions | Valeur nette | Valeur nette |
| Frais et valeurs immobilisés | 3 | 340 947 529 | 288 750 512 | 52 197 017 | 60 098 861 |
| Frais immobilisés | | 336 210 522 | 284 013 505 | 52 197 017 | 60 098 861 |
| Autres valeurs immobilisées | | 4 737 007 | 4 737 007 | | |
| Immobilisations corporelles | 4 | 6 600 851 625 | 1 333 386 298 | 5 267 465 327 | 5 650 299 043 |
| Constructions | | 15 737 428 | 14 540 616 | 1 196 812 | 2 764 024 |
| Matériel d'exploitation | | 24 817 716 | 16 213 656 | 8 604 060 | 60 712 917 |
| Matériel de transport | | 6 535 283 655 | 1 283 285 829 | 5 251 997 826 | 5 580 071 840 |
| Matériel bureau et informatique | | 17 217 227 | 12 011 780 | 5 205 447 | 5 745 691 |
| Autres immobilisations | | 7 795 599 | 7 334 416 | 461 183 | 1 004 571 |
| Immobilisations en cours | 5 | 65 942 073 | | 65 942 073 | 40 788 674 |
| Immobilisations financières | 6 | 51 800 086 | | 51 800 086 | 52 442 123 |
| Depôts et cautionnements | | 51 800 086 | | 51 800 086 | 52 442 123 |
| Actif immobilisé | | 7 059 541 313 | 1 622 136 810 | 5 437 404 503 | 5 803 628 701 |
| Valeurs d'exploitation | 7 | 55 689 433 | 21 427 466 | 34 261 967 | 58 584 333 |
| Stocks consommables | | 55 689 433 | 21 427 466 | 34 261 967 | 58 584 333 |
| Valeurs réalisables & disponibles | 8 | 748 757 917 | 65 658 938,85 | 683 098 978 | 629 384 700 |
| Fournisseurs débiteurs | 8.1 | 43 045 574 | | 43 045 574 | 62 091 177 |
| Clients et comptes rattachés | 8.2 | 389 206 122 | 64 544 383 | 324 661 739 | 333 261 880 |
| Personnel et comptes rattachés | 8.3 | 2 582 304 | | 2 582 304 | 1 763 281 |
| Etat et collectivités | 8.4 | 13 070 642 | | 13 070 642 | 10 566 322 |
| Comptes associés | 8.5 | 7 755 973 | | 7 755 973 | 7 755 973 |
| Disponibilités | 9 | 293 097 302 | 1 114 556 | 291 982 747 | 213 946 068 |
| Comptes de régularisation et attente | 10 | 33 486 639 | | 33 486 639 | 36 356 613 |
| Comptes d'attente à régulariser | | 33 486 639 | | | 36 356 613 |
| Total Actif | | 7 897 475 301 | 1 709 223 214 | 6 188 252 087 | 6 527 954 347 |

Bilan au 31 Décembre 2020

Passif

| PASSIF | 31 Decembre 2020 | | | 31 Dec 2019 |
|--|------------------|----------------|----------------|---------------|
| | Note | Net | Total partiel | Total partiel |
| Capital social | 11 | 2 099 000 000 | 2 099 000 000 | 2 099 000 000 |
| Capital souscrit appelé versé | | 2 098 684 027 | | 2 098 684 027 |
| Capital souscrit appelé non versé | | 315 973 | | 315 973 |
| Report à nouveau | | -1 221 502 063 | -1 221 502 063 | -887 348 765 |
| Resultat de l'exercice | 21 | -577 257 645 | -577 257 645 | -334 153 298 |
| Situation nette | | 300 240 292 | 300 240 292 | 877 497 937 |
| Subventions équipement | | 169 838 | 169 838 | 181 406 |
| Provisions pour risques et charges | 13 | 75 682 017 | 75 682 017 | 51 106 278 |
| Emprunts et dettes assimilées | 12 | 1 760 850 000 | 1 760 850 000 | 1 760 850 000 |
| Capitaux permanents | | 2 136 942 147 | 2 136 942 147 | 2 689 635 622 |
| Dettes à court terme | | 3 500 484 146 | 3 500 484 146 | 3 265 817 069 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 14 | 793 845 988 | | 826 160 169 |
| Clients créditeurs | | | | 50 312 916 |
| Personnel et comptes rattachés | 15 | 19 253 069 | | 3 254 381 |
| Etat et autres collectivités publiques | 16 | 148 012 454 | | 110 643 039 |
| Sécurité sociale & autres organismes sociaux | 17 | 39 603 828 | | 25 176 931 |
| Créditeurs divers | 18 | 600 000 | | 13 937 000 |
| Concours bancaires | 19 | 2 499 168 808 | | 2 236 332 633 |
| Comptes de regularisation et attente | 20 | 550 825 795 | 550 825 795 | 572 501 656 |
| Comptes d'attente à régulariser | | 550 825 795 | | 572 501 656 |
| Total Passif | | 6 188 252 087 | 6 188 252 087 | 6 527 954 347 |

Mauritania Airlines

Compte de Résultat au 31 Décembre 2020
Débit

| DEBIT | 31 Decembre 2020 | | | 31 Dec 2019 |
|--|----------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| | Exploitation | Hors exploitation | Total | Total |
| Determination du resultat d'exploitation et hors exploitation | | | | |
| Achats et approvisionnements | 357 545 483 | 24 901 109 | 382 446 592 | 756 833 111 |
| Achats sous traitance | 26 578 922 | | 26 578 922 | 28 676 301 |
| Charges exteres liées à l'investissement | 118 706 874 | 1 654 070 | 120 360 944 | 100 183 207 |
| Charges exteres liées à l'activité | 393 191 649 | 75 907 144 | 469 098 793 | 782 615 184 |
| Consommations intermediaires | 896 022 928 | 102 462 324 | 998 485 252 | 1 668 307 803 |
| Charges et pertes diverses | 3 317 579 | | 3 317 579 | 15 966 571 |
| Frais du personnel | 233 389 778 | 2 690 517 | 236 080 296 | 250 987 679 |
| Impots et taxes | 3 443 916 | 161 967 | 3 605 883 | 4 174 152 |
| Charges financieres | 19 212 706 | 314 970 | 19 527 676 | 16 304 701 |
| Dotations amortissements et provisions | 390 107 443 | | 390 107 443 | 478 315 038 |
| Dotations amortissements et provisions | 51 499 936 | 27 445 712 | 78 945 648 | |
| Solde crediteur : Benefice | | | 0 | 207 991 112 |
| Total | 1 596 994 286 | 133 075 491 | 1 730 069 777 | 2 642 047 057 |
| Determination du resultat de cession d'actifs | | | | |
| Valeur des actifs cedes | | | 87 756 957 | |
| Plus -value de cession | | | | |
| Plus -value de cession | | | | |
| Total | | | 87 756 957 | |
| Determination du resultat avant impot | | | | |
| Resultat d'exploitation | | | 540 221 565 | 535 615 863 |
| Resultat hors exploitation | | | 30 632 984 | |
| Resultat cession actifs | | | 1 510 579 | |
| Solde | | | | |
| Total | | | 572 365 128 | 535 615 863 |
| Determination du resultat net | | | | |
| Perte avant impot | | | 572 365 128 | 327 624 751 |
| Impot sur le benefice | | | 4 892 518 | 6 528 547 |
| Total | | | 577 257 645 | 334 153 298 |

Compte de Résultat au 31 Décembre 2020

Crédit

| | 31 Decembre 2020 | | | 31 Dec 2019 |
|--|----------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| | Exploitation | Hors exploitation | Total | Total |
| Determination du resultat d'exploitation et hors exploitation | | | | |
| Ventes | 763 275 378 | 2 222 662 | 765 498 040 | 1 752 713 274 |
| Produits activités annexes | 4 906 654 | 1 832 519 | 6 739 173 | 7 281 653 |
| Produits financiers | 38 833 377 | 64 282 | 38 897 659 | 14 037 680 |
| Autres profits | 240 564 955 | 61 051 151 | 301 616 106 | 302 150 537 |
| Reprise sur amortissements et provisions | 9 192 357 | 37 271 892 | 46 464 249 | 30 248 050 |
| Solde debiteur: Perte | 540 221 565 | 30 632 984 | 570 854 549 | 535 615 863 |
| Total | 1 596 994 287 | 133 075 490 | 1 730 069 777 | 2 642 047 057 |
| | 1 056 772 722 | | | |
| Determination du resultat de cession d'actifs | | | | |
| Amortissements des actifs cédés | | | 30 852 778 | |
| Produit de cession | | | 55 393 600 | |
| Moins-value de cession | | | 1 510 579 | |
| Total | | | 87 756 957 | |
| Determination du resultat avant impot | | | | |
| Resultat d'exploitation | | | | |
| Resultat hors exploitation | | | - | 207 991 112 |
| Resultat cession actifs | | | | |
| Solde | | | 572 365 128 | 327 624 751 |
| Total | | | 572 365 128 | 535 615 863 |
| Determination du resultat net | | | | |
| Benefice avant impot | | | | |
| Perte de la periode | | | 577 257 645 | 334 153 298 |
| Total | | | 577 257 645 | 334 153 298 |

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

| Eléments | Montant |
|---|----------------------|
| Résultat net Comptable | - 577 257 645 |
| Dotations aux amortissements et provisions | 469 053 092 |
| Moins - Values de Cession | 1 510 579 |
| Total (I) | - 106 693 975 |
| A déduire | |
| Quote - part des Subventions d'équipement Virée au resultat | |
| Reprises sur amortissements et provisions | 46 452 683 |
| Plus - values de cession | - |
| Total (II) | 46 452 683 |
| Capacité d'autofinancement (I-II) | - 153 146 658 |

Tableau de financement (I)

| EMPLOIS FIXES | MONTANT | RESSOURCES DE FINANCEME | MONTANT |
|---|------------|--|--------------|
| 1. Dividendes et tantièmes versés | | 1. Capacité d' autofinancement | -153 146 658 |
| en cours d' exercice | | | |
| 2. Acquisitions d' éléments de l'actif immobilisé | 61 243 739 | 2. Cessions ou réductions de l'actif imm | 67 373 449 |
| - Frais et valeurs incorp.immob. | 11 931 424 | - Cessions d'immobilisation | 3 296 272 |
| - Immobilisations corporelles | 41 270 775 | - Encaissements sur cession | 55 393 600 |
| - Immobilisations financières | 8 041 540 | à long et moyen terme | |
| | | - Encaissements sur prêts et dépôts à LM | 8 683 577 |
| 3 Diminution du capital | | 3. Augmentation des capitaux propres | |
| (prélèvements sur le capital, réductions, retraits) | | - Apports en espèces ou en nature | |
| | | - Subventions d'équipement | |
| | | - Conversions d'obligations et compen - | |
| | | sations de créances | |
| 4. Remboursement des dettes à LMT | 11 567 | 4. Augmentation des dettes à LMT | |
| | | | |
| TOTAL DES EMPLOIS | 61 255 306 | TOTAL DES RESSOURCES | -85 773 209 |
| Solde créditeur : ACCROISSEMENT | | Solde débiteur : PRELEVEMENT | 147 028 515 |
| DU FONDS DE | | DU FONDS DE | |
| ROULEMENT NET ¹ | | ROULEMENT NET ² | |
| Total | 61 255 306 | Total | 61 255 306 |

Tableau de financement (II)

| EVOLUTION DU FONDS DE ROULEMENT | Debut exercice -1 | Fin de l'exercice (2) | Variations |
|---|-----------------------|--------------------------|---------------------|
| Actif circulant | | | |
| -Actif d'exploitation et réalisables | 520 554 052 | 511 350 047 | -9 204 004 |
| * Stocks et (en cours) | 58 584 333 | 55 689 433 | -2 894 900 |
| * Fournisseurs débiteurs 40 | 62 091 177 | 43 045 574 | -19 045 603 |
| * Clients et comptes rattachés 41 | 379 792 966 | 389 206 122 | 9 413 156 |
| * Autres débiteurs (42.43.44.45.et 46) | 20 085 575 | 23 408 918 | 3 323 343 |
| -Disponibles | 215 060 623 | 293 097 302 | 78 036 679 |
| * Banques ,chèques postaux ,caisse | 215 060 623 | 293 097 302 | 78 036 679 |
| -Comptes de régularisation et d'attente | 36 356 613 | 33 486 639 | -2 869 974 |
| TOTAL = FRB (I) ou AC | 771 971 288 | 837 933 989 | 65 962 701 |
| Dettes à court terme | | | |
| -Dettes d'exploitation et hors exploitation | 3 265 817 069 | 3 500 484 146 | 234 667 077 |
| * Clients créditeurs | 50 312 916 | | -50 312 916 |
| * Fournisseurs et comptes rattachés | 826 160 169 | 793 845 988 | -32 314 181 |
| * Autres créanciers (42.43.44.45. et 46) | 153 011 351 | 207 469 350 | 54 457 999 |
| * Concours bancaires courants | 2 236 332 633 | 2 499 168 808 | 262 836 175 |
| -Comptes de régularisation et d'attente | 572 501 656 | 550 825 795 | -21 675 861 |
| TOTAL DCT (II) | 3 838 318 725 | 4 051 309 941 | 212 991 216 |
| Variation du Fonds de roulement = FRN = (I - II) | -3 066 347 437 | -3 213 375 952 | -147 028 515 |



Mauritania Airlines

NOTES EXPLICATIVES SUR LES ETATS FINANCIERS

Note 1. Présentation de la Société Mauritanian Airlines International

Créée par décret N° 2009-169 du 03 mai 2009, la Société Mauritanian Airlines International, dénommée MAIL International dans ses statuts et communément désignée MAI, est un établissement public à caractère non administratif doté de la personnalité civile et de l'autonomie financière placé sous la tutelle Ministère de l'équipement et des Transports.

La société a pour objet :

- de doter le pays d'un outil de souveraineté pour remplir les missions d'intérêt national ;
- de combler le déficit du pays en transport aérien tant au niveau intérieur (desserte des principales Wilaya qu'au niveau régional et international ;
- l'organisation et l'exploitation des services de transport de voyageurs, de messagerie et postes ;
- l'organisation et l'exploitation de services de transport terrestre ou maritime nécessaires pour assurer, à titre accessoire, l'exploitation des services aériens ;
- la demande de concession de toutes lignes aériennes ;
- toutes opérations financières, commerciales et techniques nécessaires ou utiles à la réalisation des objets ci-dessus énoncés.

Le siège social de la société est fixé à Nouakchott. Le capital social qui s'élève à 20 990 000 000 Ouguiya est divisé en 2 099 000 actions d'une valeur nominale de 10 000 Ouguiya. Il est réparti entre les actionnaires comme suit :

| Actionnaire | Nombre d'actions | % de détention |
|--------------------|-------------------------|-----------------------|
| ETAT Mauritanien | 1 083 923,60 | 51,64% |
| PAN-PA | 438 271,20 | 20,88% |
| SNIM | 315 479,70 | 15,03% |
| PAN-NDB | 261 325,50 | 12,45% |

Sur le plan fiscal, la société est soumise aux règles de droit commun.

La société est membre de l'Association Internationale du Transport Aérien (AITA). Ses activités sont actuellement assurées par une flotte de 6 avions en exploitation répartis comme suit :

- 1 Boeing 737-800
- 1 Boeing 737-700
- 1 Boeing 737-800 Max
- 1 Embraer ERJ 145
- 2 Embraer 175

Note 2. Principes et méthodes comptables

2.1. Référentiel comptable utilisé

Les états financiers annuels de la société sont préparés et présentés conformément aux dispositions du plan comptable mauritanien tel que définies par l'ordonnance 82 180 du 24 décembre 1982 et son décret d'application 83 025 du 17 janvier 1983.

Pour toute disposition non expressément traitée dans le cadre de ces référentiels, la société a recouru aux principes comptables généralement admis notamment le référentiel international de la comptabilité ISA/IFRS en choisissant ceux qui reflètent de la manière la plus fidèle et sincère possible la réalité des opérations de la société.

2.1. Unité monétaire

Les états financiers sont établis en Nouvelle Ouguiya Mauritanienne (MRU).

2.2. Immobilisations Corporelles et Amortissements

Les immobilisations corporelles exploitées par la société figurent aux actifs immobilisés pour leur coût d'acquisition.

Les immobilisations corporelles de la société sont amorties sur la durée de vie estimée par les services techniques ou selon l'usage et selon le mode d'amortissement approprié qui reflète la meilleure estimation de la consommation des avantages économiques générés par l'actif en fonction de la nature de l'immobilisation.

Les durées pratiquées sont les suivantes :

| | |
|--|--------|
| - Constructions | 20 ans |
| - Installations Techniques matériel et outillage | 10 ans |
| - Véhicules | 4 ans |
| - Agencements, aménagements et installation | 10 ans |
| - Cellule Avions | 20 ans |
| - Mobilier et Matériel de bureau | 10 ans |

2.3. Immobilisations incorporelles et Amortissements

Les immobilisations incorporelles comprennent les logiciels informatiques et les charges à répartir, (Check C , formation pilotes et cout certification IOSA. Elles sont amorties sur les durées suivantes :

| | |
|-------------------------|-------|
| ▪ Logiciel informatique | 3 ans |
| ▪ formation pilotes | 5 ans |
| ▪ Check C | 2 ans |
| ▪ Certification IOSA | 2 ans |

2.4. Titre de Participation

Les titres de participation sont comptabilisés à leurs couts d'acquisition. A la clôture de l'exercice, ces titres sont évalués à leur valeur d'usage.

Les plus values dégagées ne sont pas constatées conformément à la convention comptable du coût historique alors que les moins-values potentielles font l'objet de provisions pour dépréciation conformément aux dispositions de la convention de prudence.

2.5. Politique de constatation des provisions pour créances douteuses

L'estimation des éventuelles provisions pour dépréciation est effectuée sur la base d'un état détaillé des créances non mouvementées adressée à la direction de la société. La direction donne un jugement motivé sur le sort de chaque créance et se prononce sur la nécessité de constituer ou non des provisions.

En générale les créances des clients en comptes non recouvrées pour une période dépassant 12 mois sont reclassées en créances douteuses et sont totalement provisionnées.

2.6. Dettes et créances en monnaies étrangères

Les créances et dettes d'exploitation en monnaies étrangères sont comptabilisées au cours de change IATA pour la vente des billets et pour le cours de la BCM pour les transactions.

En fin d'exercice, leur enregistrement initial est actualisé sur la base du dernier cours de change officiel au jour de l'inventaire. Les écarts résultant de cette évaluation sont inscrits dans un compte transitoire, en attente de régularisations ultérieures :

- à l'actif du bilan, lorsque la différence correspond à une perte probable,
- au passif du bilan, lorsque la différence correspond à un gain latent

Le traitement des pertes et des gains de change se présente comme suit :

Les pertes et les gains de change réalisés lors du règlement des créances et des dettes en monnaies étrangères au cours de l'exercice sont pris en compte dans la détermination du résultat de l'exercice et sont inscrits en charges financières ou produits financiers de l'exercice.

Les gains latents n'interviennent pas dans la formation du résultat de l'exercice.

Les pertes probables font l'objet de la constitution d'une provision pour risques et charges (pertes de change).

2.7. Disponibilité en monnaies étrangères

Les disponibilités en devises existant à la clôture des comptes sont converties sur la base du dernier cours de change de la BCM. Les écarts de conversion constatés sont inscrits dans les résultats de l'exercice.

2.8. Valorisation des stocks

Les valeurs d'exploitation sont évaluées au coût d'acquisition qui désigne le prix d'achat majoré des frais accessoires nécessaires à la mise en état d'utilisation du bien tels que les droits de douane, les frais de transport, les assurances, et la rémunération des transitaires. Ce principe s'applique pour la comptabilisation des stocks de marchandises et approvisionnements identifiables. Par contre, si les stocks ne sont pas identifiables, la valeur d'entrée est déterminée selon la méthode du coût moyen pondéré.

Pour l'arrêté des comptes, l'évaluation des stocks est faite en comparant le coût d'entrée des stocks à leur valeur économique réelle ou valeur actuelle.

C'est la plus faible des deux valeurs qui est retenue pour la valorisation des stocks à la date de clôture, et une provision sur stock est comptabilisée si la valeur économique est inférieure à la valeur d'acquisition.

2.9. Comptabilisation des revenus

Les émissions de titres de transport effectuées par la société sont initialement enregistrées dans des comptes d'attente au passif sous la rubrique (Emissions de titre de Transport).

Ces émissions ne sont prises en compte en produits de l'exercice lors de la réalisation de l'opération de transport des passagers et des marchandises, ou après une certaine durée(en fonction de la nature du titre de transport) de non utilisation du titre de transport par son acquéreur.

2.10. Impôt sur BIC

La société est soumise à l'impôt sur le BIC selon les règles du droit commun et au taux de 25%.

2.11. Taxe sur La valeur Ajoutée

La société procède à la comptabilisation des charges et des produits en toutes taxes comprises. Il en est de même en ce qui concerne les investissements.

Note 3. Frais et valeurs incorporelles immobilisés

Les frais et valeurs incorporelles immobilisés s'élèvent à 340 947 529 contre 314 113 260 MRU au 31/12/2019 et se présentent comme suit dans les comptes :

| | Valeur brute 2020 | Valeur brute 2019 | Variation 2020 |
|---------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| Frais immobilisés | 336 210 522 | 309 376 253 | 26 834 268 |
| Logiciel | 4 737 007 | 4 737 007 | 0 |
| Total | 340 947 529 | 314 113 260 | 26 834 268 |
| Amortissements | 288 750 512 | 254 014 400 | 34 736 111 |
| Valeur nette | 52 197 017 | 60 098 860 | -7 901 843 |

La variation des frais et valeurs immobilisés s'analyse comme suit :

| Rubrique | Valeur brute 2020 | Valeur brute 2019 | Variation 2020 |
|---------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| Frais à étaler | 166 451 321 | 151 548 476 | 14 902 845 |
| Frais de Check C | 133 514 796 | 121 605 988 | 11 908 808 |
| Frais de formation pilote | 23 234 502 | 23 234 502 | 0 |
| Cout IOSA | 13 009 903 | 12 987 287 | 22 616 |
| Logiciel | 4 737 007 | 4 737 007 | 0 |
| Total | 340 947 529 | 314 113 260 | 26 834 269 |

La variation résulte essentiellement de :

- Cout des révisions de moteurs qui était en cours au 31/12/2019. 14 902 845
- Check C (CT 5 et Boeing 737-800 et 5T CLC-C) 11 908 808

Note 4. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles apparaissent au bilan pour une valeur de 6 600 851 625 contre 6 690 690 322 MRU au 31/12/2019 et s'analysent comme suit :

| Rubrique | Valeur brute 2020 | Valeur brute 2019 | Variation |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| Constructions | 15 737 428 | 15 737 428 | - |
| Matériel d'exploitation | 24 817 716 | 109 057 407 | - 84 239 691 |
| Matériel de transport | 6 535 283 655 | 6 542 097 193 | - 6 813 538 |
| Matériel de bureau et informatique | 17 217 227 | 16 094 437 | 1 122 790 |
| Installation, Agencement et aménagement | 76 030 | | 76 030 |
| Autres immobilisations corporelles | 7 719 569 | 7 703 857 | 15 712 |
| Total | 6 600 851 625 | 6 690 690 322 | - |
| Amortissements | 1 333 386 298 | 1 040 391 279 | 292 995 019 |
| Valeur nette | 5 267 465 327 | 5 650 299 043 | - 382 833 716 |

Les principales acquisitions de l'exercice représentent l'acquisition de Matériel de bureau et informatique d'un montant de 1 122 789 MRU.

Les sorties d'immobilisations s'analysent comme suit :

| | | |
|---|------------|------------|
| - Cession matériel manutention à AFROPORT | | 87 756 957 |
| o Matériel exploitation | 80 943 419 | |
| o Matériel transport | 6 813 538 | |
| - Régularisation double comptabilisation | | 3 296 272 |

Les immobilisations corporelles appellent les observations suivantes :

- les équipements comptabilisés à la rubrique ‘‘ Matériel de transport ‘‘ autres que les couts d'acquisition des aéronefs et véhicules n'ont pas fait l'objet d'inventaire physique au 31/12/2019 (pièces révisables et équipements avioniques.....) ;
- le matériel d'exploitation a été inventorié au 31/12/2018. Cet inventaire n'a pas été valorisé pour permettre son rapprochement avec la comptabilité.
En 2019, aux termes d'un Procès - verbal de réunion en date du 2/01/2019, la MAI a accepté de céder le matériel d'assistance au sol (GSE) à la Société AFROPORT pour un prix de 55 393 600 MRU. D'après les informations obtenues auprès de la Société cette cession fait suite à la signature d'une convention entre AFROPORT et l'Etat Mauritanien aux termes de laquelle ce dernier lui confie la gestion de la manutention.

Selon ces mêmes informations, aux termes de cette convention qui ne nous a pas été communiquée, AFROPORT s'engage à acheter à la MAI son matériel de manutention et à l'exonérer du paiement de la manutention pour ses vols, sur trois ans. Le matériel objet du procès-verbal cité plus haut a été réceptionné par AFROPORT à la date de sa signature.

Ce matériel d'un montant brut de 87 383 968 MRU figure au 31/12/2019 dans les comptes d'immobilisations de la Société et aucune créance sur AFROPORT n'a été constatée au titre de la cession effective de ce matériel.

Dans sa réunion du 20 novembre 2020, le CA a approuvée le transfert de l'activité et la cession du matériel à AFRPORT et la cession a été constatée comptablement au 31/12/2020.

- le matériel de bureau et informatique MRU inventorié en 2018 n'a pas été valorisé mais n'a pas été valorisé.
- le cout des avions est amorti sur 20 ans alors que les normes préconisent un amortissement par composants principaux.
- la Société ne dispose pas d'un guide de gestion des immobilisations qui doit définir les critères d'immobilisations dans le cas d'espèce, les procédure de valorisation(cout d'acquisition, réception ,mise en service), de comptabilisation et de suivi (fichier des immobilisations, fiches d'immobilisation, codification, marquage, suivi des mouvements (transfert, sorties, inventaire....) et la politique d'amortissement et de provisionnement éventuel.
- les amortissements sont calculés sur la base de dates de comptabilisation de leur acquisition et non sur la base de la date de leur mise en service.

La société doit envisager de se mettre aux normes internationales en adoptant la comptabilisation et l'amortissement des avions par composants principaux , de procéder à

l'inventaire physique de ses immobilisations et de se doter d'un guide de gestion de l'actif immobilisé.

Note5. Immobilisations en cours

Les immobilisations en cours s'analysent comme suit :

| Designation | 2020 |
|-----------------------------|-------------------|
| Avance construction Siège | 733 400 |
| Contrat Amadeus et SITA | 43 412 901 |
| Acquisition cabines | 13 564 869 |
| Acquisition Kiosques | 3 002 781 |
| Acquisition PORTES EMBRAYER | 1 925 641 |
| Check en cours | 3 302 481 |
| | 65 942 073 |

Note 6. Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont constituées des dépôts et cautionnements versés. Elles figurent au bilan pour 51 800 000 contre 52 442 123 MRU au 31/12/2019

| Rubrique | 2020 | 2019 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Depots et cautionnements versés | 51 450 128 | 52 092 165 |
| Contrat Amadeus et SITA | 349 958 | 349 958 |
| | 51 800 086 | 52 442 123 |

Note 7 Stocks

La valeur des stocks au 31/12/2020 de 55 689 433 MRU contre 58 584 333 MRU au 31/12/2019.

Ce stock est constitué de :

- Stock DT de pièces de rechange 12 834 500
- Stock PR prélevées sur des moteurs d'avions cédés en 2015 42 854 933

Le stock PR prélevées sur des moteurs d'avions cédés en 2015 qui n'a pas mouvementé depuis 2017 et ne semble pas utilisable par la nouvelle flotte a été provisionné AU 31/12/2020 à hauteur de 50% de sa valeur comptable.

Note 8. Valeurs réalisables

8-1. Fournisseurs débiteurs

Les fournisseurs débiteurs s'élèvent à 43 045 574 contre 62 091 177 MRU au 31/12/2019

Les principaux fournisseurs débiteurs sont :

| Fournisseur | Solde |
|----------------------------|-------------------|
| CEPSA | 448 709 |
| TUNISAIR HANDLING | 483 922 |
| AVIOPARTS SL | 489 411 |
| DISTRICT ABIDJAN | 627 779 |
| IBERIA | 779 089 |
| AVIATION HANDLING SERVICES | 983 762 |
| ROYAL AIR MAROC | 1 054 216 |
| AMBASSADE DE FRANCE | 1 117 886 |
| SKY HANDLING PARTNER | 1 200 809 |
| VIVO ENERGY CI | 1 345 412 |
| AENA | 1 556 246 |
| AERPORT DE COTONOU | 1 572 278 |
| AIR FRANCE | 1 768 272 |
| SERVAIR ABIDJAN | 1 807 239 |
| R A E | 2 027 318 |
| CONGO HANDLING | 2 325 143 |
| TOTAL MARKETING SERVICES | 2 390 926 |
| LIBYA OIL MAROC | 3 901 037 |
| PUMA ENERGY DISTRIBUTION | 7 730 291 |
| ASECNA SENEGAL | 9 237 489 |
| | 198 341 |
| Total | 43 045 574 |

Les comptes des fournisseurs débiteurs sont en partie des fournisseurs de services et fournitures aéroportuaires qui exigent des dépôts préalables. Leurs soldes débiteurs représentent les reliquats des dépôts non consommés au 31/12/2020.

8-2. Clients et comptes rattachés

La rubrique affiche des créances brutes de 389 206 122 MRU contre 379 792 965 MRU au 31/12/2019 détaillé comme suit :

| Rubrique | 2020 | 2019 |
|---|--------------------|--------------------|
| Clients (Billets et services) | 237 210 690 | 205 757 703 |
| GSA | 44 643 128 | 55 324 202 |
| BSP | 107 352 305 | 116 330 307 |
| Clients, factures à établir | | 2 380 752 |
| | 389 206 123 | 379 792 964 |
| Provision pour dépréciation des clients | 64 544 384 | 46 531 686 |
| | 324 661 739 | 333 261 278 |

Les créances hors créances sur les BSP, GSA et administrations et établissements publics sont provisionnées à hauteur de 64 544 384 MRU. .

.Ces provisions pour dépréciation constituées sur la base de la balance âgée couvrent 46% de ces créances.

Au 31/12/2020, les comptes n'ont pas été en grande partie confirmés.

Il est impératif que les comptes clients soient systématiquement justifiés et confirmés en fin d'exercice et qu'une procédure appropriée de recouvrement, de suivi et de provisionnement soit mise en place.

Les principaux clients sont :

| Client | Solde |
|-------------------------------------|--------------------|
| SECRETARAT GENERALE DU GOUVERNEMENT | 76 124 558 |
| AFROPORT | 62 004 301 |
| BSP NKC | 24 898 438 |
| Affrètement Etat (ADM) | 24 777 924 |
| EXECAIRE | 14 528 342 |
| BSP BENIN | 14 405 658 |
| BSP MALI | 13 374 490 |
| CNAM | 13 241 983 |
| PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE | 12 466 320 |
| EMISSION BIELLET EN COPMTE | 9 968 008 |
| TURKISH AIRLINES | 9 340 543 |
| GSA NDB OUZ | 9 106 247 |
| GSA BKO | 9 011 428 |
| BSP CONGO | 8 445 380 |
| MINISTERE DE LA SANTE | 8 163 131 |
| BSP COTE D'IVOIRE | 7 160 872 |
| ANAC | 4 875 224 |
| SWIFTAIR | 4 639 603 |
| ROYAL AIR MAROC | 4 138 848 |
| GSA BZV | 3 973 291 |
| GSA LIBREVILLE | 3 889 288 |
| BSP CASA | 3 490 615 |
| S N I M | 3 388 314 |
| APG AIRLINES | 3 201 889 |
| PAM | 3 070 843 |
| MINISTERE DES AFFAIRES SOCIALES | 2 823 905 |
| HAHN AIRLINES | 2 797 726 |
| MINISTERE DE LA CULTURE DE L'ARST | 2 700 000 |
| GSA CKY | 2 693 289 |
| BSP GABON | 2 641 394 |
| GSA BANJUL | 2 600 765 |
| GSA PNR | 1 975 669 |
| TENADI TOURS AGNCE VOYAGE | 1 956 309 |
| ATTM S.A | 1 925 724 |
| MOUHIDINE OULD AHMED SALECK BOUH | 1 705 938 |
| KENZEY MC | 1 461 501 |
| GSA FREETOWN | 1 379 557 |
| BSP DAKAR | 1 357 155 |
| COMMISSARIAT A LA SECURITE ALIMENTA | 1 342 535 |
| MAURITANIA AIRWAYS | 1 128 960 |
| BSP LAS PALMAS | 1 079 534 |
| S A M | 1 035 332 |
| EHHEL BOYE | 1 015 000 |
| | 385 305 832 |

8-3. Personnel et comptes rattachés

Le solde de ce poste s'élève à 2582 304 contre 1 763 281 MRU au 31/12/2019 et s'analyse comme suit :

| Rubrique | 2020 | 2019 |
|---------------------|------------------|------------------|
| Avances et acomptes | 1 695 586 | 962 525 |
| Billet en compte | 667 054 | 581 092 |
| Oppositions | 219 664 | 219 664 |
| | 2 582 304 | 1 763 281 |

Les billets en compte n'ont pas fait l'objet de retenues en 2017, 2018 et 2019. Les congés à payer au 31/12/2020 ont été provisionnés.

8-4. Autres créances (Etat, organismes sociaux)

Le solde de ce poste s'élève à 13 070 973 contre 10 566 322 MRU au 31/12/2019, comme indiqué ci-après :

| Rubrique | 2020 | 2019 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Operations particulieres avec Etat | 13 070 642 | 10 566 322 |
| | 13 070 642 | 10 566 322 |

8-5. Associés comptes courants, groupe

Le solde de ce poste s'est élevé à 7 755 973 MRU contre 7 755 973 MRU au 31/12/2019 et s'analyse comme suit :

| Rubrique | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Capital souscrit appelé non versé | 315 973 | 315 973 |
| Interets retard versement CNSS | 7 440 000 | 7 440 000 |
| | 7 755 973 | 7 755 973 |

Ce solde représente le reliquat non versé de la souscription à l'augmentation du capital réalisée en 2016 et des pénalités de retard de libération du capital imputées à la CNSS dont la part du capital a été rachetée par les autres actionnaires lors de l'augmentation du capital en 2016. Le recouvrement de ces intérêts est incertain.

Note 9 Disponibilités

Les disponibilités s'élèvent au 31/12/2020 à 293 097 302 contre 215 060 623 MRU, comme indiqué ci-dessous :

| Rubrique | 2020 | 2019 |
|----------|--------------------|--------------------|
| Banques | 289 382 629 | 211 367 462 |
| Caisses | 3 714 673 | 3 693 162 |
| | 293 097 302 | 215 060 624 |

Les comptes des banques caisses en devises ont été rapprochés et les soldes en devises ont été actualisés au 31/12/2020.

Note 10.Comptes d'attente et de Régularisation

Le solde du compte d'attente à régulariser à fin 2020 de 33 486 639 MRU correspond aux écarts de conversion actif des dettes et créances en devises

- Ecart de conversion des dettes 15 457 0599
- Ecart de conversion créances 18 029 580

Note 11 Capital

Le capital social de la société est de 2 099 000 000 MRU. Le capital souscrit-appelé versé est de 2 098 684 027 MRU au 31/12/2020

La composition de l'actionnariat se présente comme suit :

| Désignation | Nobre d'actions | % détenu |
|------------------|---------------------|----------------|
| Etat Mauritanien | 1 083 923,60 | 51,64% |
| PAN-PA | 438 271,20 | 20,88% |
| SNIM | 315 479,70 | 15,03% |
| PAN-NDB | 261 325,50 | 12,45% |
| Total | 2 099 000,00 | 100,00% |

Le capital souscrit est libéré à hauteur de 99,98%.

Note 12 Emprunts et dettes assimilées

Le solde de ce poste s'élève à 1 760 850 000 MRU au 31/12/2020 et 31/12/2019. Le poste s'analyse comme suit :

| Rubrique | 2020 | 2019 |
|---|----------------------|----------------------|
| Solde avances antérieur à 2016 | 695 400 000 | 695 400 000 |
| Prêt rétrocédé par Etat pour achat Boeing | 1 065 450 000 | 1 065 450 000 |
| | 1 760 850 000 | 1 760 850 000 |

Il s'agit d'avances consenties par l'Etat et de prêts rétrocédés à la MAI pour l'achat de sa flotte.

Le solde du prêt rétrocédé correspond à l'emprunt rétrocédé par l'Etat dans le cadre d'une convention de financement pour l'acquisition du Boeing 737-700 et Boeing 737-800 Max en 2016.

L'avance objet de la convention de financement de 1 065 450 000 MRU n'a pas été encore remboursée au 31/12/2020 alors que la convention fixe l'échéance de son remboursement au 8/11/2016.

Note 13 Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges s'élèvent au 31/12/2020 à 75 682 017 MRU qui s'analyse comme suit :

- Provisions pour risque de change 46 346 663
- Provisions pour litiges et charges 29 335 354

La société a constitué une provision pour litiges de 27 445 712 MRU à l'encontre de réclamations de fournisseurs d'un montant de 722 153 904 MRU relatives à des facturations remontant aux années antérieures. La MAIL estime que ces réclamations ne sont fondées et juge le risque de condamnation assez faible en cas de litiges. La provision de 27 445 712 MRU a été constituée à l'encontre des réclamations jugées fondées.

Note 14 Fournisseurs

L'encours fournisseurs s'élève à 793 845 988 contre 826 160 169 MRU 31/12/2019, et se détaille ainsi :

| Rubrique | 2020 | 2019 |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Fournisseurs | 793 845 988 | 821 211 631 |
| Fournisseurs factures à recevoir | | 4 948 538 |
| | 793 845 988 | 826 160 169 |

Les comptes des fournisseurs n'ont été confirmés que partiellement au 31/12/2020.

Les principaux fournisseurs sont :

| Fournisseur | Solde |
|-------------------------------------|--------------------|
| LAS IATA SENEGAL PROTOCOLE | 102 447 698 |
| DAMANE ASSURANCES S.A | 62 230 862 |
| IATA SENEGAL | 51 195 327 |
| ANAC | 51 158 971 |
| OFFICE NATIONAL DES AEROPORTS | 44 296 959 |
| S A M | 30 347 046 |
| SAFRAN | 24 919 548 |
| ASECNA SIEGE DAKAR | 23 746 134 |
| SECURIPORT | 17 684 568 |
| AEROPORT DU MALI | 17 520 640 |
| STAR OIL | 14 497 142 |
| TOTAL MAURITANIE | 13 022 409 |
| LAS DAKAR | 12 463 561 |
| AVC (SURVOL SAO TOME) | 12 389 442 |
| ALARIS AEROSPACE SYSTEMS LLC | 12 348 915 |
| ANAC MALI | 11 524 271 |
| OFFICE DE L'AVIATION CIVILE AEROPOR | 10 819 492 |
| AAR INTERNATIONAL | 10 804 318 |
| SOGEAC | 9 932 762 |
| SERVAIR MAURITANIE | 9 849 035 |
| AIR MEDITERRANEAN SA | 8 294 000 |
| INGENIERIA SEMASA | 7 927 157 |
| GROUPE SNPC | 7 589 831 |
| GHANA CIVIL AVIATION | 7 270 117 |
| AMADEUS | 6 677 306 |
| EJMEI -VOYAGE | 6 665 606 |
| ENNA ALGERIE | 6 464 445 |
| ATC LASHAM LTD HAMPSHIRE UK | 5 397 411 |
| TRESOR PUBLIQUE DU BENIN | 5 232 259 |
| AEROPORT DU CONGO | 5 149 062 |
| SABENA TECHNIQUE | 5 068 670 |
| ASECNA MALI | 5 066 106 |
| ASAM MALI | 5 052 215 |
| TRESOR DAKAR | 4 831 282 |
| AEROVISION AIRCRAFT | 4 551 304 |
| SITA | 4 383 808 |
| GSEZ AIROPORT | 4 381 659 |
| 2AS ASSISTANCE SERVICES | 4 317 709 |
| MAURITANIA AIRWAYS | 4 000 000 |
| AMC AIRWORTHINES MANAG COMPANY | 3 755 908 |
| SOMELC | 3 743 544 |
| BOING COMMERCIALE AIRLINES | 3 649 999 |
| GEODIS WILSON | 3 644 438 |
| ASECNA NDB | 3 181 516 |
| ASECNA COOTONOU | 3 089 903 |
| EUROCONTROL | 3 036 128 |
| SERVAIR BZV | 3 035 422 |
| ETIHAD AIRWAYS | 2 871 723 |
| JEPSEN | 2 757 538 |
| ASECNA NKC | 2 505 928 |
| RAM HANDLING | 2 471 041 |
| S H S SENEGAL HANDL SERVICES | 2 465 004 |
| WORLD FUEL SCES | 2 455 595 |
| NIGERIAN AEROSPACE | 2 450 733 |
| ANAC PNR | 2 278 578 |
| ANAC BRAZA | 2 258 908 |
| MORPHO DYS BENIN | 2 134 597 |
| PDR CANARIAS | 2 109 780 |
| GOLDEN TULIP | 2 061 861 |
| IMPOT BRAZA | 2 038 074 |
| KLM ROYAL DUTCH AIRLINES | 1 938 010 |
| AEROWINGS | 1 869 077 |
| ANAC DAKAR | 1 774 614 |
| AGS AMERICAN GENERAL SUPPLIES | 1 669 601 |
| COMECA | 1 665 718 |
| SOMASERT | 1 644 721 |
| OLA AVIATION FUELS SUPPLY | 1 629 956 |
| COTE D'IVOIRE TOURISME | 1 621 798 |
| ETS CONFECTION HABILEMENT | 1 544 428 |
| EMBRAER | 1 516 907 |
| | 726 390 096 |

Note 15 Personnel et comptes rattachés

Le poste affiche un solde nul au 31/12/2020 de 19 253 069 MRU qui s'analyse comme suit :

- Provision Conges à payer au 31/12/2020 4 626 861
- Prime 14^{eme} mois 14 626 208

Note 16 Etat et autres collectivités publiques

Le poste affiche un solde de 148 012 454 contre 110 643 040 MRU au 31/12/2019, détaillé comme suit:

| Rubrique | 2020 | 2019 |
|-------------------------|--------------------|--------------------|
| IMF | 1 215 392 | 239 414 |
| Impot BIC /IMF | 85 017 545 | 80 125 028 |
| Impots sur salaires ITS | 55 973 017 | 24 472 098 |
| TVA à décaisser | 4 940 417 | 4 940 417 |
| | 866 083 | 866 083 |
| | 148 012 454 | 110 643 040 |

La Société n'a pas procédé au règlement de l'ITS depuis février 2020 ce qui l'expose à des pénalités de retard.

Note 17 Sécurité sociale et autres organismes sociaux

Le solde de ce compte s'élève à 39 603 828 contre 25 176 930 MRU au 31/12/2019, analysé comme suit :

| Rubrique | 2020 | 2019 |
|----------|-------------------|-------------------|
| CNSS | 3 469 435 | 1 053 353 |
| CNAM | 36 134 392 | 24 123 577 |
| | 39 603 828 | 25 176 930 |

La société n'a pas réglé ses cotisations de sécurité sociale et d'assurance maladie en 2020.

Note 18 Crédoeurs divers

Le solde de ce compte s'élève au 31/12/2020 à 600 000 contre 13 937 000 MRU au 31/12/2019 .

Un montant de 13 257 000 MRU correspondant pour l'essentiel à une provision pour intérêts sur conventions de financement de l'Etat qui remonte à 2014 a été repris en produits en 2020.

Note 19 Concours bancaires

Ce poste affiche un solde de 2 499 168 808 contre 2 236 332 633 MRU au 31/12/2019 qui correspond au détail suivant :

| Rubrique | 2020 | 2019 |
|---------------------|----------------------|----------------------|
| Tresor Achat Avions | 2 471 629 543 | 2 217 128 658 |
| Depot Hydrocarbures | 3 040 120 | 2 248 039 |
| Tresor Public | 7 544 095 | |
| Tresor Hajj | 16 955 050 | 16 955 050 |
| Autres | | 886 |
| | 2 499 168 808 | 2 236 332 633 |

Le solde du compte ‘‘Trésor Achat avion’’ reflète le reliquat non remboursé des facilités de trésorerie consenties par l’Etat en 2017 et 2018 et des avances en compte pour l’achat des Embrayer en 2019.

Note 20 Compte d’attente et à régulariser

Le solde de ce poste s’élève à 550 825 795 contre 572 501 653 MRU 31/12/2019 et s’analyse comme suit :

| Rubrique | 2020 | 2019 |
|---|--------------------|--------------------|
| Produits constatés d'avance | 651 540 | 112 440 |
| Emissions valides (billets en cours validité) commissions et taxes) | 127 206 395 | 135 857 803 |
| Emissions valides (commissions et taxes) | 107 162 390 | 112 809 334 |
| Taxes à décaisser | 278 958 861 | 193 531 020 |
| Emissions suspens à apurer | 0 | 84 182 370 |
| Encaissements non identifiés | 28 394 955 | 45 125 052 |
| Ecart conversion passif | 8 451 652 | 883 635 |
| | 550 825 795 | 572 501 654 |

Les soldes des comptes émissions de billets représentent la valeur des billets émis valides et non encore utilisés à la fin de l’exercice ainsi que les commissions et taxes qui s’y rapportent en référence au rapport Mauri-var IATA au 31/12/2020

Le compte apurement émissions représente des suspens cumulés des exercices antérieurs des comptes d’émissions de billets reclassés en attente d’analyse et d’apurement. Après analyse, la Société a entrepris d’apurer le montant de ces suspens par reprise en produits sur les exercices 2018,2019 et 2020. En 2020, ce compte a été apuré à hauteur de 94 436 235 MRU comptabilisés en produits hors exploitation de l’exercice.

Les comptes émissions suspens à apurer et les encaissements non identifiés doivent être analysés et apurés.

Note21. Note sur le résultat

L’activité de la Société a été largement perturbée par la pandémie du COVID 19 au cours de l’exercice. 2020.

Les postes de produits et charges ont évolué en 2020 comme suit :

| | Montants MRU | | Variations | | % |
|---|----------------------|----------------------|-----------------------|-------------|-------------|
| | 2020 | 2019 | MRU | % | |
| Produits d'exploitation | | | | | |
| Transport passagers | 550 664 499 | 1 525 358 791 | -974 694 292 | -64% | 72% |
| Produits Handling | 5 292 416 | 14 787 288 | -9 494 872 | -64% | 1% |
| Produits charter | 203 910 474 | 201 352 934 | 2 557 540 | 1% | 27% |
| Produits Fret | 3 407 989 | 7 490 473 | -4 082 485 | -55% | 0% |
| Produits activités annexes | 4 906 654 | 7 281 653 | -2 374 999 | -33% | 1% |
| Produits et Profits divers | | 51 166 150 | -51 166 150 | -100% | 0% |
| Total | 768 182 032 | 1 807 437 291 | -1 039 255 259 | -57% | 100% |
| Charges d'exploitation | | | | | |
| Achats et approvisionnements Consommés | 357 545 483 | 736 982 925 | -379 437 442 | -51% | 23% |
| Achat de sous traitance | 26 578 922 | 28 676 301 | -2 097 379 | -7% | 2% |
| Charges Externes Liées à l'Investissement | 118 706 874 | 98 884 607 | 19 822 267 | 20% | 8% |
| Charges Externes Liées à l'Activité. | 393 191 649 | 742 649 525 | -349 457 876 | -47% | 25% |
| Consommations intermédiaires | 896 022 928 | 1 607 193 358 | -711 170 430 | -44% | 57% |
| Charges et Pertes diverses | 3 317 579 | 854 399 | 2 463 180 | 288% | 0% |
| Frais de Personnel | 233 389 778 | 250 363 277 | -16 973 499 | -7% | 15% |
| Impôts et Taxes | 3 443 916 | 4 174 152 | -730 236 | -17% | 0% |
| Amortissements et Provisions | 441 607 379 | 478 315 038 | -36 707 659 | -8% | 28% |
| Total | 1 577 781 580 | 2 340 900 224 | -763 118 644 | -33% | 100% |
| Resultat d'exploitation | -809 599 548 | -533 462 934 | | | |
| | | | | | |
| Produits hors exploitation | 352 188 250 | 284 956 224 | | | |
| Charges hors exploitation | 134 271 099 | 76 851 019 | | | |
| Resultat hors exploitation | 217 917 151 | 208 105 205 | | | |
| | | | | | |
| Produits financiers | 38 844 946 | 14 037 680 | | | |
| Charges financières | 19 527 676 | 16 304 701 | | | |
| Resultat financier | 19 317 269 | -2 267 021 | | | |
| | | | | | |
| Résultat avant impôt | -572 365 128 | -327 624 750 | | | |
| Impôt sur le résultat (IMF) | 4 892 518 | 6 528 547 | | | |
| | | | | | |
| Résultat net de l'exercice | -577 257 645 | -334 153 297 | | | |
| | | | | | |

Les produits d'exploitation ont enregistré une baisse de 57% occasionnée par la suspension de l'activité du 17/03/2020 au 11/09/2020

Les charges d'exploitation ont enregistré une baisse de 33%