

**REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE**  
**Honneur - Fraternité - Justice**

**Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la  
Recherche Scientifique et des Technologies de  
l'Information et de la Communication**



**SOCIETE MAURITANIENNE DES  
POSTES  
MAURIPOST**

RAPPORTS GENERAL ET SPECIAL DES  
COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR  
L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2020

**SOCIETE MAURITANIENNE DES POSTES  
(MAURIPOST)**

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

**EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2020**

Monsieur le Ministre des Finances

Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport sur les comptes annuels de la Mauripost pour l'exercice couvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020.

**RESPONSABILITE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTION RELATIVE AUX ETATS FINANCIERS**

Les Etats financiers annexés au présent document ont été arrêtés par le Conseil d'administration de la société ; notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit ; La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des Etats financiers conformément au Référentiel PCM ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultant d'erreurs ;

**RESPONSABILITE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit implique la vérification par sondages des éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations importantes retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. L'intégralité de ajustements et reclassements proposés a été passée dans les comptes présentés en annexe ;

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

Nos travaux nous ont permis de faire les remarques suivantes :

**1. Principe de continuité d'exploitation :**

Les états financiers arrêtés au 31 décembre 2020 font ressortir une situation nette négative de 11,7 Millions MRU due surtout à l'accumulation des pertes sur les exercices antérieurs à 2000(OPT). L'entreprise a depuis renoué avec les bénéfices. Il convient d'augmenter le capital de manière à obtenir au minimum une situation nette égale au quart du capital social soit 12,5 Millions MRU. Cette augmentation pourrait être suivie d'une réduction du capital pour résorber les déficits cumulés antérieurs.

L'entreprise doit au plus vite faire une étude financière pour définir le niveau de l'augmentation du capital nécessaire en tenant compte d'un côté du minimum légal et d'autre part du montant du fonds de roulement nécessaire pour le financement de son activité d'intermédiation financière.

Nous signalons que MAURIPOST a engagé un consultant, qui a évalué le patrimoine foncier et immobilier à **796.287.198 MRU**, montant confirmé par le Commissaire aux apports désigné par le Ministre des Finances à cet effet, ce qui est largement suffisant pour le financement de cette restructuration indispensable.

## 2. Assainissement des comptes

Les comptes d'assainissement datant d'avant 2000 (OPT) d'un montant net débiteur de 6,3 Millions MRU devraient être apurés ; Mauripost envisage de les solder en même temps que l'opération de réévaluation de son patrimoine foncier.

A notre avis, sous réserve des conclusions d'audit indiquées aux points 1 et 2 ci-dessus, qui font partie intégrante de notre opinion, les états financiers tels que annexés au présent rapport donnent une image fidèle et sincère de la situation financière de MAURIPOST au 31 Décembre 2020 et du résultat de ces opérations conformément au référentiel du plan comptable Mauritanien (PCM).

## VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Fait à Nouakchott, le 12 Avril 2021

Les Commissaires aux comptes

Amar Mohamed Vall Khairy



Yahya El Hadj Bechir



LIBELLES	Note Expl.	BRUT	AMORTIS. & PROVISIONS	ACTIF	
				NET 31/12/2020	NET 31/12/2019
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	8	14 520 049,08	10 641 959,94	3 878 089,14	3 721 996,04
<i>Valeurs incorporelles immobilisées</i>		14 520 049,08	10 641 959,94	3 878 089,14	3 721 996,04
<b>IMMOBILISATIONS. CORPORELLES</b>	8	<b>233 943 344,51</b>	<b>131 960 923,47</b>	<b>101 982 421,04</b>	<b>101 656 390,82</b>
<i>Terrain</i>		2 547 514,80		2 547 514,80	2 547 514,80
<i>Constructions</i>		149 116 417,54	78 835 743,39	70 280 674,15	71 493 051,36
<i>Matériel d'exploitation</i>		12 876 171,65	7 134 114,50	5 742 057,15	5 439 224,35
<i>Matériel de transport</i>		17 765 645,72	15 019 946,02	2 745 699,70	2 824 441,37
<i>Mobilier, Matériel de bureau &amp; info.</i>		27 378 836,86	18 470 365,30	8 908 471,56	7 633 116,16
<i>Autres Immobilisations corporelles</i>		14 728 455,04	12 500 754,26	2 227 700,78	2 188 739,88
<i>Immobilisations en cours</i>		9 530 302,90		9 530 302,90	9 530 302,90
<b>TOTAL</b>		<b>248 463 393,59</b>	<b>142 602 883,41</b>	<b>105 860 510,18</b>	<b>105 378 386,86</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	9	<b>152 897 344,09</b>	-	<b>152 897 344,09</b>	<b>152 897 344,09</b>
<i>Prêt à long et moyen terme</i>		141 634 844,09		141 634 844,09	222 904,00
<i>Participations</i>		11 262 500,00		11 262 500,00	152 674 440,09
<b>TOTAL</b>		<b>152 897 344,09</b>		<b>152 897 344,09</b>	<b>152 897 344,09</b>
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS</b>		<b>401 360 737,68</b>	<b>142 602 883,41</b>	<b>258 757 854,27</b>	<b>258 275 730,95</b>
<b>VALEURS D'EXPLOITATION</b>					
<i>Timbres et fournitures consommables</i>		1 609 611,59	82 152,83	1 527 458,76	637 906,00
<b>TOTAL</b>		<b>1 609 611,59</b>	<b>82 152,83</b>	<b>1 527 458,76</b>	<b>637 906,00</b>
<b>VALEURS REALISABLES</b>	10	<b>573 486 153,26</b>	<b>40 197 386,96</b>	<b>533 288 766,30</b>	<b>544 322 395,58</b>
<i>Fournisseurs débiteurs</i>		82 545,00		82 545,00	570 415,00
<i>Clients et comptes rattachés</i>		10 012 996,52		10 012 996,52	11 271 674,45
<i>Correspondants étrangers</i>		23 554 523,18		23 554 523,18	23 576 946,10
<i>Personnel et compte rattachés</i>		45 614 783,06	37 815 010,06	7 799 773,00	8 899 983,00
<i>Etat et collectivité Publique</i>		15 606 891,95		15 606 891,95	15 107 299,95
<i>Débiteurs divers</i>		21 153 555,82		21 153 555,82	14 035 511,82
<i>ASD Islamique</i>		209 627 780,10		209 627 780,10	213 545 291,38
<i>ASD Classique</i>		2 382 376,87	2 382 376,90	- 0,03	0,00
<i>Comptes CCP débiteurs</i>		230 110 588,03		230 110 588,03	212 791 564,05
<i>Chèques certifiés</i>				-	29 183 597,10
<i>Mandats et virements postaux</i>		15 340 112,73		15 340 112,73	15 340 112,73
<b>TOTAL</b>					
<i>Banques et institutions financières</i>		16 806 082,19		16 806 082,19	13 073 593,09
<i>Trésor Public</i>		53 448,36		53 448,36	-
<i>CCP &amp; Caisses</i>		120 231 467,95		120 231 467,95	34 438 146,74
<i>Virements de fonds</i>		674 427,43		674 427,43	310 029,62
<b>TOTAL</b>	11	<b>137 765 425,93</b>	-	<b>137 765 425,93</b>	<b>47 821 769,45</b>
<b>COMPTE DE REGUL.° &amp; D'ATTENTE</b>	12				
<i>Charges constatées d'avance</i>		144 000,00		144 000,00	250 407,57
<i>Déférence de Conversion</i>		79 224,35		79 224,35	
<i>Compte d'attente à régulariser</i>		22 192 429,89		22 192 429,89	22 567 629,59
<b>TOTAL</b>		<b>22 415 654,24</b>	-	<b>22 415 654,24</b>	<b>22 818 037,16</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>1 136 637 582,70</b>	<b>182 882 423,20</b>	<b>953 755 159,50</b>	<b>873 875 839,14</b>

LIBELLES		TOTAUX	NET 31/12/2020	NET 31/12/2019
<b>CAPITAL</b>		<b>50 000 000,00</b>	<b>50 000 000,00</b>	<b>50 000 000,00</b>
<i>capital social</i>		<i>50 000 000,00</i>	<i>50 000 000,00</i>	<i>50 000 000,00</i>
<b>Résultat net de l'exercice ( bénéfice)</b>		<b>2 612 120,08</b>	<b>2 612 120,08</b>	<b>3 307 864,71</b>
<i>Report a nouveau</i>		<i>- 64 391 240,71</i>	<i>- 64 391 240,71</i>	<i>- 67 699 105,30</i>
<b>TOTAL SITUATION NETTE</b>	<b>3</b>	<b>- 11 779 120,63</b>	<b>- 11 779 120,63</b>	<b>- 14 391 240,59</b>
<b>SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT</b>	<b>4</b>			
<i>Subvention Equipement reçue</i>		<i>24 966 536,97</i>	<i>24 966 536,97</i>	<i>26 771 267,91</i>
<b>TOTAL</b>		<b>24 966 536,97</b>	<b>24 966 536,97</b>	<b>26 771 267,91</b>
<b>DETTES A LONG ET MOYEN TERME</b>				
<i>Dépôts et cautionnements reçus</i>	<i>5</i>	<i>1 322 117,90</i>	<i>1 322 117,90</i>	<i>1 322 117,90</i>
<i>Emprunt et dettes assimilées</i>	<i>6</i>	<i>137 929 810,97</i>	<i>137 929 810,97</i>	<i>137 929 810,97</i>
<b>TOTAL</b>		<b>139 251 928,87</b>	<b>139 251 928,87</b>	<b>139 251 928,87</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>				
<i>Provisions pour risques et charges</i>				
<b>TOTAL</b>				<b>-</b>
<b>DETTES A COURT TERME:</b>	<b>7</b>			
<i>Fournisseurs &amp; comptes rattachés</i>		<i>1 213 640,58</i>	<i>1 213 640,58</i>	<i>776 902,53</i>
<i>Correspondants étrangers</i>		<i>68 418,84</i>	<i>68 418,84</i>	<i>-</i>
<i>Personnel et comptes rattachés</i>		<i>15 904,00</i>	<i>15 904,00</i>	<i>-</i>
<i>Etat et autres collectivités publiques</i>		<i>5 168 477,49</i>	<i>5 168 477,49</i>	<i>3 994 568,59</i>
<i>Caisse nationale de sécurité sociale et organismes sociaux</i>				
<i>Caisse nationale d'épargne</i>		<i>326 115 526,68</i>	<i>326 115 526,68</i>	<i>291 330 578,83</i>
<i>Avoirs titulaires CCP</i>		<i>356 937 039,78</i>	<i>356 937 039,78</i>	<i>305 122 506,79</i>
<i>Créditeurs divers</i>		<i>3 219 902,80</i>	<i>3 219 902,80</i>	<i>7 647 210,00</i>
<i>Mandats et virements postaux</i>		<i>23 281 641,44</i>	<i>23 281 641,44</i>	<i>23 102 751,44</i>
<i>Concours bancaires</i>		<i>44 084 072,92</i>	<i>44 084 072,92</i>	<i>46 909 817,97</i>
<i>Virements de fonds</i>				<i>2 093 893,85</i>
<b>TOTAL</b>		<b>760 104 624,53</b>	<b>760 104 624,53</b>	<b>680 978 230,00</b>
<b>COMPTE DE REGULARISAT° ET D'ATTENTE</b>	<b>7</b>			
<i>Produits constatés d'avance</i>				<i>5 000,00</i>
<i>Déférence de conversion</i>				<i>50 264,16</i>
<i>Compte d'attente à régulariser</i>		<i>41 211 189,76</i>	<i>41 211 189,76</i>	<i>41 210 388,79</i>
<b>TOTAL</b>		<b>41 211 189,76</b>	<b>41 211 189,76</b>	<b>41 265 652,95</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>953 755 159,50</b>	<b>953 755 159,50</b>	<b>873 875 839,14</b>

CHARGES		EXPLOITAT°.	HORS EXPLOI.	31/12/2020	31/12/2019
<b>DETERMINATION DES RESULTATS D'EXPLOITATION &amp; HORS EXPLOITAT°</b>					
<i>Achats de matières consommables</i>	13	6 386 327,00		6 386 327,00	4 573 875,00
<i>Achats d'approvisionnements non stockés</i>	13	5 949 086,00		5 949 086,00	3 857 968,76
<i>Emballages</i>	13	1 671 000,00		1 671 000,00	970 200,00
<i>Variation du stock matières et approvisionnements</i>	13	- 889 552,76		- 889 552,76	5 565,00
<i>Achats de sous-traitance</i>	13	535 304,00		535 304,00	761 300,00
<i>Charges externes liées à l'investissement</i>	14	7 534 772,00		7 534 772,00	6 524 252,00
<i>Charges externes liées à l'activité</i>	15	23 307 161,80		23 307 161,80	23 352 315,27
<b>Sous total : consommations intermédiaires</b>		<b>44 494 098,04</b>		<b>44 494 098,04</b>	40 045 476,03
<i>Charges et pertes diverses</i>	16	3 411 650,00	4 991 035,11	8 402 685,11	6 609 261,90
<i>Frais du personnel</i>	17	43 348 906,00		43 348 906,00	44 350 384,50
<i>Impôt et taxes</i>		491 862,00		491 862,00	418 258,00
<i>Charges financières</i>		9 435 848,26		9 435 848,26	8 617 797,60
<i>Dotations aux amortissements, et aux provisions</i>		6 910 096,68		6 910 096,68	10 117 202,14
<i>Solde Créditeur : Bénéfice</i>		4 310 841,59	692 060,49	5 002 902,08	6 267 284,09
		<b>104 607 014,27</b>	<b>5 683 095,60</b>	<b>118 086 398,17</b>	<b>116 425 664,26</b>
<b>DETERMINAT° DES RESULTATS SUR CESSION ELEMENTS DE L'ACTIF (84)</b>					
<i>Valeur des éléments cédés</i>					
<i>Plus value de cession</i>					
			<b>Totaux</b>		-
<b>DETERMINATION DES RESULTATS AVANT IMPOT (85)</b>					
<i>Résultat d'exploitation (Solde débiteur)</i>					584 530,38
<i>Résultat hors exploitation (Solde débiteur)</i>					
		<b>Bénéfice avant impôt</b>			<b>5 682 753,71</b>
			<b>Totaux</b>	<b>5 002 902,08</b>	<b>6 267 284,09</b>
<b>DETERMINATION DU RESULTAT NET DE LA PERIODE (87)</b>					
<i>IMPOT SUR LE RESULTAT (IMF)</i>				2 390 782,00	2 374 889,00
<i>Perte avant impôt</i>					
<i>Solde Créditeur : Résultat Net de la Période: Bénéfice</i>				2 612 120,08	3 307 864,71
			<b>Totaux</b>	<b>5 002 902,08</b>	<b>5 682 753,71</b>

## TABLEAU DES RESULTATS

PRODUITS		EXPLOITATION	H.EXPLOIT.	31/12/2020	31/12/2019
<b>DETERMINATION DES RESULTATS</b>					
<b>D'EXPLOITATION ET HORS EXPLOIT*</b>					
<i>Produits des services postaux</i>	18	4 738 795,00		4 738 795,00	8 739 392,50
<i>Produits et services financiers postaux</i>	18	53 379 029,65		53 379 029,65	52 233 013,21
<i>Produits du courrier express</i>	18	11 385 501,72		11 385 501,72	6 699 499,20
	<b>TOTAUX</b>	<b>69 503 326,37</b>	<b>-</b>	<b>69 503 326,37</b>	<b>67 671 904,91</b>
<i>Autres produits</i>	18	702 153,62	5 683 095,60	6 385 249,22	12 890 019,94
<i>Quote part subvention</i>	18	1 984 730,94		1 984 730,94	2 007 075,28
<i>Subvention d'exploitation</i>	18	39 646 200,00		39 646 200,00	33 266 300,00
<i>Produits financiers</i>	18	566 891,64		566 891,64	5 833,75
<i>Reprise sur amortissement et provision</i>				0,00	0
<i>Solde débiteur : perte</i>				0,00	584 530,38
	<b>Totaux</b>	<b>104 607 014,27</b>	<b>5 683 095,60</b>	<b>118 086 398,17</b>	<b>116 425 664,26</b>
<i>Produits de cession</i>					
<i>Amortissement des Eléments Cédés</i>					
			<b>Totaux</b>		
<b>DETERMINATION DES RESULTATS AVANT IMPOT (85)</b>					
<i>Résultat d'exploitation (Solde créiteur)</i>				4 310 841,59	
<i>Résultat hors d'exploitation (Solde créiteur)</i>				692 060,49	6 267 284,09
<i>Plus value de cession</i>					
<i>Solde débiteur : Perte avant impôt</i>					
			<b>Totaux</b>	<b>5 002 902,08</b>	<b>6 267 284,09</b>
<b>DETERMINATION DU RESULTAT NET DE LA PERIODE (87)</b>					
<i>Bénéfice Avant Impôt</i>				5 002 902,08	5 682 753,71
<i>Solde Débiteur : Résultat net de la période (Perte)</i>					
			<b>Totaux</b>	<b>5 002 902,08</b>	<b>5 682 753,71</b>

**SOCIETE MAURITANIENNE DES POSTES  
(MAURIPOST)**

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

**EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2020**

Monsieur le Ministre des Finances,

Messieurs les Actionnaires,

Selon les dispositions de l'article 439 de la loi N° 2000-05 du 15 Mars 2000 portant code de commerce, « Toute convention intervenant entre une société anonyme et l'un de ses administrateurs ou directeurs généraux, doit être soumise à l'autorisation préalable du Conseil d'administration.

Il en est de même des conventions auxquelles un administrateur ou directeur général est indirectement intéressé ou dans lesquelles il traite avec la société par personne interposée.

Sont également soumises à autorisation préalable du conseil d'administration, les conventions intervenant entre une société anonyme et une entreprise, si l'un des administrateurs ou directeurs généraux de la société est propriétaire, associé indéfiniment responsable, gérant, administrateur ou directeur général de l'entreprise ».

L'article 441 de ladite loi stipule : « Le président du conseil d'administration avise le ou les commissaires aux comptes de toutes les conventions autorisées en vertu de l'article 439 dans un délai de 30 jours à compter de la date de conclusion et soumet celle-ci à l'approbation de la prochaine assemblée générale ordinaire.

Le ou les commissaires aux comptes présentent, sur ces conventions, un rapport spécial à l'assemblée qui statue sur ce rapport ».

Dans ce cadre, aucune convention conclue durant l'exercice ne nous a été signalée

Fait à Nouakchott, le 12 avril 2021

Les Commissaires aux comptes

Amar Mohamed Vall Khairy

Yahya Elhadj El Bechir



## SOMMAIRE

	<u>PAGE</u>
NOTE 1      OBJET DE LA SOCIETE	10
NOTE 2      PRINCIPES COMPTABLES	10
NOTE 3      SITUATION NETTE	12
NOTE 4      SUBVENTION D'EQUIPEMENT	12
NOTE 5      DEPOTS & CAUTIONNEMENT RECUS	13
NOTE 6      EMPRUNTS A LONG & MOYEN TERME	14
NOTE 7      DETTES A COURT TERMES ET COMPTES D'ATTENTE ET REGUL. PASSIF	14-17
NOTE 8      FRAIS & VALEURS IMMOBILISEES	19-21
NOTE 9      IMMOBILISATIONS FINANCIERES	21
NOTE 10     VALEURS REALISABLES	22-27
NOTE 11     VALEURS DISPONIBLES	27
NOTE 12     COMPTES D'ATTENTE ET DE REGULARISATION-ACTIF	28
NOTE 13     ACHATS CONSOMMABLES & SOUS-TRAITANCE	30
NOTE 14     CHARGES EXTERNES LIEES A L'INVESTISSEMENT	30
NOTE 15     CHARGES EXTERNES LIEES A L'ACTIVITE	31
NOTE 16     CHARGES & PERTES DIVERSES	31
NOTE 17     CHARGES DU PERSONNEL	32
NOTE 18     PRODUITS	33

## NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS DE 2020

### NOTE 1: OBJET DE LA SOCIETE

Le décret n° 99-157 du 30 décembre 1999 portant scission de l'OPT en deux Sociétés Nationales précise en son article 4 ce qui suit : (La Société Mauritanienne des Postes a pour objet l'exploitation du service public des postes. Elle est habilitée à exercer, conformément à la réglementation en vigueur toutes autres activités qui se rattachent directement ou indirectement à son objet).

### NOTE 2 : PRINCIPES COMPTABLES

Les principes comptables retenus par la Société pour l'enregistrement comptable de ses transactions et la confection de ses états financiers sont les suivants :

- Les créances sont comptabilisées dès leur acquisition et les dettes dès leur naissance indépendamment de leur date de paiement.
- Les profits ne sont comptabilisés que lorsqu'ils sont réalisés (ce qui exclut les profits latents et occultes) tandis que les pertes sont constatées dès qu'elles peuvent trouver leur origine dans un événement dont la réalisation est probable.
- Les immobilisations sont comptabilisées à leur coût historique;
- Les subventions d'équipement sont rapportées aux produits suivant le même rythme que les amortissements des immobilisations financées par ces mêmes subventions ; une quote-part de ces subventions est donc virée chaque année au résultat de l'exercice comme pour la dotation aux amortissements des immobilisations.
- Le système d'amortissement en vigueur dans la société est le système linéaire qui permet de déterminer l'annuité d'amortissement des immobilisations en fonction du coût historique de chaque immobilisation et de la durée d'utilisation.

Les taux d'amortissement utilisés par la société sont :

- Frais immobilisés	20 %
- Constructions	4 %
- Matériel d'exploitation	20 %
- Matériel de transport	25 %
- Matériel de bureau	10 %
- Matériel informatique	10 %
- Autres immobilisations corporel	10 %.

## PASSIF

## NOTE 3 : SITUATION NETTE

## 3.1 DESCRIPTION DE LA RUBRIQUE

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution
105000	Dotation au Capital	50 000 000,00	50 000 000,00	-
120000	Report à nouveau (Créditeur)	29 603 479,95	26 295 615,30	3 307 864,65
129000	Report à nouveau (Débiteur)	-93 994 720,66	-93 994 720,66	0,00
130000	Résultat en instance d'affectation(Créditeur)	2 612 120,08	3 307 864,65	-695 744,57
139000	Résultat en instance d'affectation(Débiteur)			0,00
<b>Total</b>		<b>-11 779 120,63</b>	<b>-14 391 240,71</b>	<b>2 612 120,08</b>

## 3.2 Commentaire

A la fin de l'exercice 2020, le bénéfice se chiffre à 2.612.120,08 MRU, la situation nette est de -11.779.120,63 MRU les pertes cumulées depuis L'OPT jusqu'au 31/12/2020 se chiffrent à - 64 391 240,71 MRU soit près de 1,24 fois le capital de la société.

La société doit renforcer ses capitaux propres pour absorber les pertes et donner une image rassurante pour ses clients.

La capitalisation de la nouvelle valorisation du patrimoine foncier permettra de résoudre ce problème.

## NOTE 4 : SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT

## 4.1 DESCRIPTION DE LA RUBRIQUE

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution
140000	Subvention d'Equipement	65 126 811,00	64 946 811,00	180 000,00
140100	Subvention d'Equipement IMT-GIE	3 500 000,00	3 500 000,00	-
	<b>Total Subvention d'équipement</b>	<b>68 626 811,00</b>	<b>68 446 811,00</b>	<b>180 000,00</b>
149000	Quotte part subvention d'équip. viré CR	-43 660 274,03	-41 675 543,09	-1 984 730,94
	<b>Total subvention Equip. nette</b>	<b>24 966 536,97</b>	<b>26 771 267,91</b>	<b>-1 804 730,94</b>

## 4.2 Commentaires

Le solde de ce compte subvention d'équipement comprend ce qui suit :

Solde au 31/12/2005	37 394 016,00
Subvention d'équipement 2006	4 000 000,00
Subvention d'équipement 2007	5 199 880,00
Subvention d'équipement 2008	2 750 000,00
Subvention d'équipement 2011	3 500 000,00
Subvention d'équipement 2011	4 500 000,00
Appui PNUD au centre de formation	843 289,00
Subvention d'équipement 2013	1 500 000,00
Subvention d'équipement UPU pour véhicule 2015	3 981 505,00
Subvention Etat appui au centre de formation 2015	1 500 000,00
Subvention Etat appui au centre de formation 2016	1 500 000,00
Autres subventions	1 778 121,00

SUBVENTION PROJET FAQS UPU 4961 USD	180 000,00
<b>TOTAL</b>	<b>68 626 811,00</b>

La quote part de subvention virée au compte de résultats est calculée suivant la formule ci-après :

- $(\text{Subv.equip.x Dotation annuelle d'amort.}) / \text{Total des immob.}$

Les procédures comptables retenues, prévoient que la subvention d'équipement doit être amortie au même taux que l'amortissement des immobilisations pour laquelle elle est destinée.

#### NOTE 5 : DEPOTS & CAUTIONNEMENTS RECUS

##### 5.1 DESCRIPTION DE LA RUBRIQUE

Libellé	Compte	31/12/2020	31/12/2019	Evolution
165000	DEPOTS & CAUTIONNEMENTS RECUS	1 322 117,9	1 322 117,9	-
	<b>TOTAL</b>	<b>1 322 117,9</b>	<b>1 322 117,9</b>	<b>-</b>

##### 5.2 Commentaires

Ce compte s'analyse comme suit :

Antérieur à 2009	883 113,30
Retenue 5% sur Nosomaci 2009	43 823,30
Jeunes Entrepreneur 2009	51 627,50
Jeunes Eritreneur 2010	179 560,00
Ets SMCR TP 2010	124 145,70
EAV- Sécurité Prestation de Services	8 466,10
Jeunes Entrepreneur 2011	31 382,00
<b>Total</b>	<b>1 322 117,90</b>

Les dépôts antérieurs à l'exercice 2010 correspondant à des cautions relatives aux clés des boites aux lettres prises en charge par les clients, en cas de résiliation des contrats d'abonnement des boites aux lettres ces montants seront remboursés aux clients et d'autre part des retenues de garantie sur NOSOMACI pour 43 823,30 MRU et sur Jeunes entrepreneurs pour 51 627,5 MRU.

Des suivis doivent être effectués pour qu'à la réception sans réserve des travaux et services, les retenues soient remboursées.

## NOTE 6 : EMPRUNT A LONG &amp; MOYEN TERME

## 6. 1 DESCRIPTION DE LA RUBRIQUE

Cette rubrique se décompose comme suit :

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution
168100	Emprunt Etat	137 929 810,97	137 929 810,97	-
	<b>Total emprunts</b>	<b>137 929 810,97</b>	<b>137 929 810,97</b>	<b>0,00</b>

## 6.2 Commentaires

Cette rubrique qui se chiffre en 2020 à 137.929.810,97 MRU correspond au reliquat de l'Emprunt accordé par la Banque Européenne d'Investissement à l'Etat Mauritanien, cet emprunt est rétrocédé à la Mauripost sous forme de prêt remboursable à l'Etat.

Le principal du prêt est remboursé semestriellement sur une période de 15 ans avec un délai de grâce de deux ans, le taux d'intérêt est de 0,32% par an sur le principal retiré et non remboursé.

Aucun remboursement n'a été effectué au titre de cet exercice.

## NOTE 7 : DETTES À COURT TERME

## 7.1 DESCRIPTION DE LA RUBRIQUE

Cette rubrique comprend les postes suivants :

LIBELLES	31/12/2020	31/12/2019	Variation	% variation
Fournisseurs & cptes rattachés	1 213 640,58	695 943,45	517 697,13	74%
Correspondants étrangers	68 418,84	-	68 418,84	
Personnel & Comptes rattachés	15 904,00		15 904,00	
Etat & collectivités publiques	5 168 477,49	3 994 568,59	1 173 908,90	29%
Caisse nationale d'épargne	326 115 526,68	291 330 578,83	34 784 947,85	12%
Avoirs titulaires CCP	356 937 039,78	305 122 506,79	51 814 532,99	17%
Créditeurs divers	321 9902,8	7 647 210,00	-4 427 307,20	-58%
Mandats et virements postaux	23 281 641,44	23 102 751,44	178 890,00	1%
Concours bancaires	44 084 072,92	46 909 817,97	-2 825 745,05	-6%
Virements de fonds		2 093 893,85	-2 093 893,85	-100%
<b>TOTAL</b>	<b>760 104 624,53</b>	<b>680 897 270,92</b>	<b>79 207 353,61</b>	<b>12%</b>

## 7.2 : FOURNISSEURS &amp; COMPTES RATTACHES

Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
Fournisseurs locaux	737 091,32	219 394,19	517 697,13	236%
Fournisseurs étrangers	476 549,26	476 549,26	-	0%
<b>Total</b>	<b>1 213 640,58</b>	<b>695 943,45</b>	<b>517 697,13</b>	<b>74%</b>

Solde de la BG FRS au 31.12.2020 : 1.213.640,58

Solde de la BA FRS au 31.12.2020 1.1213.640,61

**Ecart** -0,03

Le solde au 31.12.2020 s'analyse comme suit :

CHAKA COMPUTER	476 549,26
FGTN	82 000,00
BECHIR &CO	156 000,00
BUREAU TEWFIQ	1,00
MATTEL	297 863,35
SOMELEC	57 227,00
STAR OIL	144 000,00
	<b>1 213 640,61</b>

## 7.3 ETATS &amp; COLLECTIVITES PUBLIQUES

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
432002	IMPOT SUR LE RESULTAT IMF/BIC	2 390 782,00	2 374 889,00	15 893	1%
435600	TAXES SUR LES OPERATIONS FINANCIERE	813 282,70	500 822,00	312 461	62%
432000	IMF SUR LE CA	127 417,09	15 041,89	112 375	747%
434000	ITS			0	
435700	TVA COLLECTEE	899 243,70	512 865,70	386 378	75%
436100	IMPOTS FONCIERS	389 176,50	248 775,00	140 402	56%
436200	DROITS D'ENREGISTREMENT	387 075,50	252 675,00	134 401	53%
436400	IMPOT SUR LE REVENU DES CAPITATUX	161 500,00	89 500,00	72 000	80%
	<b>DETTES FISCALES</b>	<b>5 168 477,49</b>	<b>3 994 568,59</b>	<b>1 173 908,90</b>	<b>29%</b>

- La taxe sur les opérations financières correspond aux taxes collectées sur les bénéficiaires des avances sur salaires.

#### 7.4 CAISSE NATIONALE D'EPARGNE

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
466100	CAISSE NATIONALE D'EPARGNE	326 115 526,65	291 330 578,83	34 784 948	12%

Ce compte enregistre des versements et des remboursements des épargnants, nous constatons une amélioration de 12% du niveau de l'épargne.

Le solde informatique et bordereau représente le même solde que celui de la comptabilité.

#### 7.5 DEPOTS CLIENTELE CCP

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
465108	CHEQUES CERTIFIES	1 250 847,90	-	1 250 847,90	
465100	CHEQUES POSTAUX	355 686 191,88	305 122 506,79	50 563 685,09	17%
	TOTAL	356 937 039,78	305 122 506,79	51 814 532,99	17%

Le compte Chèques postaux enregistre des versements et des remboursements des titulaires des comptes CCP.

Une amélioration de 17% des activités financières postales est constatée.

#### 7.6 CREDITEURS DIVERS

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
465500	SOMELEC AFFAIRE BOUTILIMITT	657 767,00	657 767,00	0,00	0%
468100	CHARGES A PAYER	2 562 135,80	6 989 443,00	-4 427 307,20	-63%
	CREDITEURS DIVERS	3 219 902,80	7 647 210,00	-4 427 307,20	-58%

Le compte charges à payer enregistre à la fin de l'année les frais terminaux des administrations postales étrangères.

## 7.7 MANDATS & VIREMENTS POSTAUX

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
482100	MANDATS LOCAUX (EMISSION ET PAIE)	9 047 141,94	8 868 251,94	178 890,00	2%
482102	APPORT POUR PAIE MDT DACN	14 234 499,50	14 234 499,50	-	-
	<b>MANDATS &amp; VIREMENTS POSTAUX</b>	<b>23 281 641,44</b> ✓	<b>23 102 751,44</b>	<b>178 890,00</b>	<b>1%</b>

Le compte mandats locaux enregistre à son crédit les émissions de mandats et à son débit les règlements.

Le compte mandats internationaux est constitué essentiellement de mandat émis par les Administrations Etrangères et payés par l'Administration Mauritanienne.

## 7.8 CONCOURS BANCAIRES

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
551241	CCP COMPTE 28725	44 084 072,91	46 909 817,97	-2 825 745,06	-6%
551302	BCI DOLLARS	0,01		0,01	
	<b>CONCOURS BANCAIRE</b>	<b>44 084 072,92</b> ✓	<b>46 909 817,97</b>	<b>-2 825 745,05</b>	<b>-6%</b>

## 7.9 COMPTE D'ATTENTE ET DE REGULARISATION -PASSIF

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
480000	PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	-	500,00	-	500,00
485000	DIFFERENCE DE CONVERSION	-	50 264,16	-	50 264,16
488002	CPTE D'ASSAINISSEMENT DES COMPTES	5 585 914,11	5 587 113,14	-	1 199,03
488007	COMPTE ATTENTE VERS REMB.	2 000,00			
488004	CPTE ASSAINISSEMENT CCP	35 623 275,65	35 623 275,65	-	-
	<b>CPTE D'ATTENTE ET DE REGULARISATION</b>	<b>41 211 189,76</b> ✓	<b>41 261 152,95</b>	<b>-49 963,19</b>	<b>0%</b>

- Le comptes d'assainissement CCP provient d'une étude de rapprochement des soldes comptables des comptes CCP-CNE avec l'informatique, ces soldes doivent être apurés rapidement.
- Le compte d'assainissement des comptes provient de l'assainissement de l'ensemble des comptes de tiers.

## ACTIF

## NOTE 8 :FRAIS ET VALEURS IMMOBILISEES

Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
FRAIS & VALEURS INCORP.	8 715 000,00	8 635 000,00	80 000,00	1%
LOGICIELS	5 805 049,08	5 492 055,08	312 994,00	6%
VALEURS INCORP.IMMOB.	14 520 049,08	14 127 055,08	392 994,00	3%
TERRAINS BATIS	2 547 514,80	2 547 514,80	0,00	0%
BATIMENTS ADMINISTRATIFS & CONST.	50 931 150,74	50 931 150,74	0,00	0%
BATIMENTS ISSUE PROTOCOLE HIN.	820 000,00	820 000,00	0,00	0%
INSTALLATION,AGENCEMENT,A	93 562 341,60	89 340 199,60	4 222 142,00	5%
CLIMATISATION BAT. EXPLOITATION	3 802 925,20	3 598 415,20	204 510,00	6%
MATERIEL D'EXPLOITATION	12 876 171,65	12 067 184,65	808 987,00	7%
MATERIEL TRANSPORT	17 765 645,72	17 765 645,72	0,00	0%
MATERIEL BUREAU &INFOR.	27 378 836,86	26 000 657,86	1 378 179,00	5%
MOBILIER DE BUREAU	14 728 455,04	14 343 047,04	385 408,00	3%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	224 413 041,61	217 413 815,61	6 999 226,00	3%
IMM. INCORP. EN COURS	9 530 302,90	9 530 302,90	-	-
AVANCES/ IMM.CORP.EN COURS	0	0,00	-	-
IMMOB.EN COURS	9 530 302,90	9 530 302,90	-	-
<b>TOTAL IMMOBILISATION INCOR.&amp; CORP.</b>	<b>248 463 393,59</b>	<b>241 071 173,59</b>	<b>7 392 220,00</b>	<b>3%</b>

## 8.1 VALEURS INCORPORELLES IMMOBILISEES

Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
FRAIS & VALEURS INCORP.	8 715 000,00	8 635 000,00	80 000,00	1%
LOGICIELS	5 805 049,08	5 492 055,08	312 994,00	6%
VALEURS INCORP.IMMOB.	14 520 049,08	14 127 055,08	392 994,00	3%

- ✓ L'évolution du compte Frais & valeurs incorporelles correspond à l'ameublement accordé à certains directeurs et conseillers au titre de l'exercice 2020.
- ✓ L'évolution du compte Logiciel correspond au renouvellement de la licence du logiciel ORACLE.

## 8.2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
TERRAINS BATIS	2 547 514,80	2 547 514,80	0,00	0%
BATIMENTS ADMINISTRATIFS & CONST.	50 931 150,74	50 931 150,74	0,00	0%
BATIMENTS ISSUE PROTOCOLE HIN.	820 000,00	820 000,00	0,00	0%
INSTALLATION,AGENCEMENT,A	93 562 341,60	89 340 199,60	4 222 142,00	5%
CLIMATISATION BAT. EXPLOITATION	3 802 925,20	3 598 415,20	204 510,00	6%
MATERIEL D'EXPLOITATION	12 876 171,65	12 067 184,65	808 987,00	7%
MATERIEL TRANSPORT	17 765 645,72	17 765 645,72	0,00	0%
MATERIEL BUREAU & INFORT.	27 378 836,86	26 000 657,86	1 378 179,00	5%
MOBILIER DE BUREAU	14 728 455,04	14 343 047,04	385 408,00	3%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	224 413 041,61	217 413 815,61	6 999 226,00	3%

### 8.2.1 INSTALLATION, AGENCEMENT & AMENAGEMENT

L'évolution de cette rubrique correspond aux acquisitions au cours de l'exercice 2020 :

✓ Réparation Toilettes DSFP	179 800,00
✓ <i>Divers travaux au niveau DSFP</i>	330 600,00
✓ Acquisition Matériel de réhabilitation du réseau câblage	699 944,00
✓ Construction mur clôture à Nouadhibou	100 000,00
✓ Réhabilitation Bureau Mbagne	1 475 571,00
✓ Réhabilitation Bureau Rosso	463 536,00
✓ Réparation toiture Hôtel des postes et peinture Direction Générale	480 820,00
✓ Autres Réhabilitations	491 871,00
	4 222 142,00

### 8.2.2 MATERIEL D'EXPLOITATION

L'évolution de cette rubrique correspond aux acquisitions au cours de l'exercice 2020 :

✓ Branchement Groupes Électrogène	149 907,00
✓ Production serrures des Boites postales	160 900,00
✓ Tentes de réception des clients	258 680,00
✓ Confection des clés pour Boites postales	114 000,00
✓ Autres matériels	125 500,00
	808 987,00

### 8.2.3 MATERIEL DE BUREAU & INFORMATIQUE

L'évolution de cette rubrique correspond aux acquisitions au cours de l'exercice 2020 :

✓ Acquisition d'ordinateurs pour DSFP	122 148,00
✓ Acquisition d'u ordinateurs pour Département informatique	125 280,00
✓ Acquisition de Matériel de vidéo-surveillance	166 947,00
✓ Acquisition d'ordinateurs pour la Direction Générale	199 520,00
✓ Acquisition d'ordinateurs de la part du projet FAQS	122 000,00
✓ Acquisition Ordinateurs fixes DSFP -ARAFAT	62 640,00
✓ Acquisition photocopieuse réseau maintenance	15 080,00

✓ Acquisition photocopieuse /DSFP	38 860,00
✓ Acquisition d'imprimantes pour DSFP	122 080,00
✓ Acquisition d'imprimante pour le centre d'Arafat	12 000,00
✓ Acquisition d'ordinateurs fixes pour DSFP	43 000,00
✓ Autres Acquisitions	348 624,00
□	1 378 179,00

#### NOTE 9 : IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
DEPOTS & CAUTIONNEMENTS VERSES	222 904,00	222 904,00	0,00	0%
TITRE PARTICIPATION -CAPITAL SOCOGIM	200 000,00	200 000,00	0,00	0%
TITRE PARTICIPATION -CAPITAL GIMTEL	7 562 500,00	7 562 500,00		
PRET ETAT PARTICIPATION IMT-GIE	141 411 940,09		141 411 940,09	
PARTICIPATION CAPITAL SOCIAL .IMT-GIE		141 411 940,09	-141 411 940,09	
PARTICIPATION CAPITAL SOCIAL .IMT-GIE	3 500 000,00	3 500 000,00	0,00	0%
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>152 897 344,09</b>	<b>152 897 344,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>

La participation au capital social IMT-GIE de 141,4 Millions en 2019 a été reclassée en 2020 en prêt à long terme de l'Etat pour financer la participation au capital de l'IMT-GIE car il s'agit bien d'un emprunt Etat rétrocédé à Mauripost ;

#### NOTE 10 : VALEURS REALISABLES

Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
FOURNISSEUR DEBITEURS	82 545,00	570 415,00	-487 870,00	-86%
CLIENTS	10 012 996,52	11 271 674,45	-1 258 677,93	-11%
CORRESPONDANTS ETRANGERS	23 554 523,18	23 576 946,10	-22 422,92	0%
PERSONNEL & COMPTES RATTACHES NETTE	45 614 783,06	46 714 993,06	-1 100 210,00	-2%
ETAT & ORGANISMES SOCIAUX	15 606 891,95	15 107 299,95	499 592,00	3%
DEBITEURS DIVERS	21 153 555,82	14 035 511,82	7 118 044,00	51%
ASD ISLAMIQUES	209 627 780,10	213 545 291,38	-3 917 511,28	-2%
ASD CLASSIQUES	2 382 376,87	2 382 376,87	0,00	0%
COMPTES CCP DEBITEURS	230 110 588,03	212 791 564,05	17 319 023,98	8%
CHEQUES CERTIFIE		29 183 597,10	-29 183 597,10	-100%
MANDATS & VIREMENTS POSTAUX	15 340 112,73	15 340 112,73	0,00	0%
<b>VALEURS REALISABLES NETTES</b>	<b>573 486 153,26</b>	<b>584 519 782,51</b>	<b>-11 033 629,25</b>	<b>-2%</b>

## 10.1 : CLIENTS

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
410100	CLIENTS NOUAKCHOTT	9 968 955,22	11 176 338,15	-1 207 382,93	-11%
410200	CLIENTS NOUADHIBOU	44 041,30	95 336,30	- 51 295,00	-54%
	<b>TOTAL</b>	<b>10 012 996,52</b>	<b>11 271 674,45</b>	<b>-1 258 677,93</b>	<b>-11%</b>

Le total des comptes collectifs client au 31.12.2020 10 012 996,52

Solde de la balance auxiliaire 10 012 996,52

Ecart 0

Les clients sont composés essentiellement des administrations ainsi que les organismes, le solde au 31.12.2020 s'analyse comme suit :

BCM-NKTT	208 802,70
AMI-EMS	300 000,00
CAPEC	250 000,00
CLINIQUE KISSI	178 200,00
CNAM	650 000,00
CNSS-EMS	113 234,00
CNSS-NDB	23 154,30
DOMAINES	150 000,00
EMGA	350 000,00
ETAT MAJOR GARDE NATIONAL	50 000,00
MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES	650 000,00
MATTEL	157 880,87
MAURITEL	3 513 997,40
MINISTERE DE L'INTERIEUR	1 295 100,00
MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT	80 001,00
MINISTERE DE LA SANTE	285 022,16
NASR	121 048,50
PARQUET GENERAL	142 975,00
PRIMATURE	450 000,00
TRESOR	646 249,96
CIDAF	75 000,00
EDITION 3 FLEUVES	42 735,00
COMMUNE DE NKTT	35 325,00
GHA -RIM	44 240,00
FEDERATION NATIONALE DE PECHE	41 080,00
FERIM	26 300,00
Autres petits clients	132 650,63
<b>TOTAL</b>	<b>10 012 996,52</b>

## 10.2 CORRESPONDANTS ETRANGERS

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
460100	COLLECTIF CORRESP. ETR. COURRIER	22 853 361,73	22 853 361,73	0,00	0%
461100	COLLECT.CORR.ETR.MDT		22 422,92	-22 422,92	-100%
462100	COLLECTIF CORRESP.ETR.EMS	540 442,71	540 442,71	0,00	0%
464000	CREANCES MAURITEL FIXE	160 718,74	160 718,74	0,00	0%
	CORRESPONDANT ETRANGERS	23 554 523,18	23 576 946,10	-22 422,92	0%

### 10.2.1 CORRESPONDANTS ETRANGERS COURRIER

Il s'agit des créances sur des administrations postales étrangères.

Le solde de ce compte au 31.12.2020

S'analyse comme suit :

POSTE COURRIER ARABIE SAOUDITE	3 606 531,54
POSTE COURRIER AUTRICHE	216 258,08
POSTE COURRIER BELGIQUE	920 025,50
POSTE COURRIER CHINE	796 955,37
POSTE COURRIER DENMARK	159 307,59
POSTE COURRIER ESPAGNE	698 275,49
POSTE COURRIER ETATS-UNIS	1 530 361,01
POSTE COURRIER FRANCE	5 397 462,17
POSTE COURRIER GRANDE BRETAGNE	1 375 894,50
POSTE COURRIER ITALIE	14 892,31
POSTE COURRIER MAROC	31 300,14
POSTE COURRIER PAYS-BAS	2 528 202,45
POSTE RFA	2 462 110,85
POSTE RUSSIE	12 775,50
POSTE COURRIER SENEGAL	1 548 651,91
POSTE COURRIER SUISSE	661 937,36
POSTE COURRIER TUNISIE	121 890,01
POSTE COURRIER AUTRES PAYS	770 529,95
<b>TOTAL</b>	<b>22 853 361,73</b>

✓

Il y a lieu d'apurer les comptes des correspondants étrangers le plus vite possible.

## 10.3 PERSONNEL &amp; COMPTES RATTACHES

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
424000	CAUTION DE GARANTIE DES SAL.	6 500,00	6 500,00	0,00	0
424100	CAUTION CAISSIERS	19 500,00	0,00	19 500,00	
425000	COLLECTIF AVANCE & ACOMPTE	7 619 210,00	8 893 483,00	-1 274 273,00	-14%
426000	DEFICIT & DEBETS	37 969 573,06	37 815 010,06	154 563,00	0%
	PERSONNEL & CPTES RATTACHES	45 614 783,06	46 714 993,06	-1 100 210,00	-2%
492600	PROVISION DEPRECIACTION DES DEFICIT DEBET	-37 815 010,06	-37 815 010,06		
	NETTE	7 799 773,00	8 899 983,00	-1 100 210,00	-12%

*Il est à noter que depuis 2018, les engagements du personnel à long terme ont été intégrés aux comptes avances & acomptes au personnel dans le cadre de l'assainissement des comptes et l'auxiliarisation du compte collectif.*

*En effet, ces comptes étaient suivis extra-comptablement.*

## 10.4 ETAT &amp; ORGANISMES SOCIAUX

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
430100	SUBVENTION D'EQUIPEMENT A RECEVOIR	5 506 864,12	5 326 864,12	180 000,00	3%
430200	SUBVENTION D'EXPLOITATION A RECEVOIR	5 620 100,00	5 620 100,00	0,00	
434000	ITS	56 083,50	101 244,50	-45 161,00	-45%
435100	TVA DEDUCTIBLE	390 032,03	390 032,03	0,00	0%
435500	TVA A DECAISSE	1 823 812,30	1 459 059,30	364 753,00	25%
440000	CNSS	0	0	0	
438100	COLLECTIF VICTIMES EVENEMENTS	2 210 000,00	2 210 000,00	0,00	0%
CREANCES SUR L'ETAT		15 606 891,95	15 107 299,95	499 592	3%

- *La subvention d'équipement à recevoir correspond à :*

Une subvention à recevoir UPU pour réhabilitation des bureaux de postes	1 500 000,00
Une subvention à recevoir UPU pour l'appui au centre de formation	826 864,12
Une subvention à recevoir UPU pour l'équipement du centre de formation	1 500 000,00
Une subvention à recevoir UPU pour l'appui au centre de formation	1 500 000,00
Une subvention du projet FAQS	180 000,00
	5 506 864,12

- *La subvention d'exploitation à recevoir correspond au :*

Don, subvention et transfert inscrit au profit de la société dans le budget de l'Etat au titre de l'exercice 2019 et qui n'est pas encore payé au 31.12.2020.

- Le collectif victime des événements de 89 pour un solde de 2 210 000 correspond aux montants payés en 2014 et 2015 au profit des ex-employés de l'OPT victimes des événements 89, ces paiements ont été payés sur demande du Ministère des Finances.

### 10.5 DEBITEURS DIVERS

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
467100	COLLECTIF AUTRES DEBITEURS		-	0,00	
468200	PRODUITS A RECEVOIR	21 152 753,38	14 034 709,38	7 118 044,00	51%
469000	DECOMPTE P/ PERSONNEL	802,44	802,44	-	
	<b>DEBITEURS DIVERS</b>	<b>21 153 555,82</b>	<b>14 035 511,82</b>	<b>7 118 044</b>	<b>51%</b>

- Produits à recevoir correspond à l'ensemble des produits de correspondances courrier de fin de l'année dont la confirmation sera reçue au débit de l'année suivante.

### 10.6 AVANCES SUR SALAIRES DOMICILIES ISLAMIQUES (ASD)

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
465400	ASD ISLAMIQUES	209 627 780,10	213 545 291,38	-3 917 511	-2%

Il s'agit des avances sur salaires des clients des CCP selon la Chariaa islamique  
Le solde de ce compte au 31.12.2020 correspond au solde du bordereau informatique du CCP.

### 10.7 AVANCES SUR SALAIRES DOMICILIES CLASSIQUES

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
465300	ASD CLASSIQUES	2 382 376,87	2 382 376,87	-	0%
496000	PROVISION POUR DEPRECIACTION	-2 382 376,87	-2 382 376,87	-	
	<b>NET</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b></b>

Il s'agit des avances ASD gelés depuis très longtemps.

### 10.8 CHEQUES POSTAUX DEBITEURS

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
465200	CHQ POSTAUX COMPTES DEB.	230 110 588,03	212 791 564,05	17 319 024	8%

Ce compte correspond aux avances accordés aux détenteurs des comptes CCP.  
Le solde de ce compte au 31.12.2020 correspond au solde du bordereau informatique du CCP.

## 10.10 : MANDATS &amp; VIREMENTS POSTAUX

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
482200	COLLECTIF MANDATS INTERNATIONAUX	111 913,03	111 913,03	0,00	0%
482300	COLLECTIF MANDAT INTERN. RECU/PAYES	14 931 057,39	14 931 057,39	0,00	0%
482400	VIREMENT POSTAUX INTERNATIONAUX	297 142,31	297 142,31	0,00	0%
	<b>MANDATS &amp; VIREMENTS POSTAUX</b>	<b>15 340 112,73</b>	<b>15 340 112,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>

Le compte MANDAT INTERN. RECU/PAYES enregistre à son débit les paiements effectués dans les bureaux de poste et à son crédit l'ordre de recette établi par le centre de contrôle des mandats.

Il y a lieu d'apurer les comptes des correspondants étrangers (Actif et Passif) le plus vite possible.

## 11. DISPONIBILITES

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
551201	COMPTE A VUE BMCI N°1243510181-88	7 901 237,18	1 875 848,58	6 025 388,60	321
551202	COMPTE A VUE BNM N°12003302010	1 470 115,82	2 217 537,25	-747 421,43	-34
551204	BAMIS COMPTE N°01001281901-60	370 579,92	311 226,72	59 353,20	19
551206	GBM COMPTE N°257227-20-29	41 175,56	43 512,56	-2 337,00	-5
551306	BCM EUROS 301 60 30	5 760 399,94	7 225 895,45	-1 465 495,51	-20
551305	BCM EUROS 301 60 03	1 262 573,77	1 316 884,39	-54 310,62	-4
551302	COMPTE BCI EN US DOLLARS		12 233,44	-12 233,44	-100
	BANQUE	16 806 082,19	13 003 138,39	3 802 943,80	29
555000	TRESOR PUBLIC COMPTE N°430300219	53 448,36	70 454,70		
	TRESOR PUBLIC	53 448,36	70 454,70	-17 006,34	
56	CCP & CAISSES	120 231 467,95	34 438 146,74	85 793 321,21	249
	VIREMENTS DE FONDS	674 427,43	310 029,62	364 397,81	118
	<b>TOTAL DISPONIBILITES</b>	<b>137 765 425,93</b>	<b>47 821 769,45</b>	<b>89 943 656,48</b>	<b>188<sup>0</sup></b>

## 12.COMPTES DE REGULARISATION&amp; ATTENTE -ACTIF

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
480000	CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	144 000,00	250 407,57	-106 407,57	-42%
484000	DIFFERENCE DE CONVERSION	79 224,35	33 269,67	45 954,68	138%
488000	COMPTE D'ATTENTE A REGULARISER	3 224 185,14	3 568 115,17	-343 930,03	-10%
488888	ASSAINISSEMENT COMPTES MAURIPOST	3 667 520,81	3 667 520,81	0,00	0%
488006	COMPTE D'ATTENTE VERS REMB.	2 000,00		2 000,00	
488005	CPTE ASSAINISSEMENT CNE	15 298 723,94	15 298 723,94	0,00	0%
<b>TOTAL</b>		<b>22 415 654,24</b>	<b>22 818 037,16</b>	<b>-402 382,92</b>	<b>-2%</b>

- Les charges constatées d'avance correspondent à l'ensemble des charges de correspondances courrier de fin de l'année dont la confirmation sera reçue au début de l'année suivante.
- Les comptes d'assainissement CNE correspondent au résultat de la mission d'assainissement des comptes CNE qui consistait à rapprocher la comptabilité au système des CNE, il y a lieu d'apurer ce compte le plus vite possible.
- Le compte assainissement comptes Mauripost correspond aux travaux d'analyse et d'apurement des comptes de la société réalisée en 2018, il y a lieu d'apurer ce compte le plus vite possible.

## **COMPTE DE RESULTAT**

### 13. ACHAT MATIERES CONSOMMABLES & SOUS-TRAITANCE

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
	ACHAT MATIRES CONSOMMABLES	6 386 327,00	4 573 875,00	1 812 452,00	40%
	ACHAT APPROV.NON STOCKES	5 949 086,00	3 857 968,76	2 091 117,24	54%
	EMBALLAGES	1 671 000,00	970 200,00	700 800,00	72%
	VAR. STOCKS MAT./ APPROV.	889 552,76	5 565,00	-895 117,76	-16085%
	ACHAT SOUS-TRAITANCE	535 304,00	761 300,00	-225 996,00	-30%
	<b>TOTAL</b>	<b>13 652 164,24</b>	<b>10 168 908,76</b>	<b>3 483 255,48</b>	<b>34%</b>

### 14. CHARGES EXTERNES LIES A L'INVESTISSEMENT

#### 14.1 CHARGES EXTERNES LIEES A L'INVESTISSEMENT

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
620200	LOYERS & CHARGES LOGEMENT	1 212 750,00	1 272 750,00	-60 000,00	-5%
620300	LOCATION VEHICLES	25800	0	25 800,00	
621100	ENTRETIEN REPARATION IMMEUBLES	2 139 694,00	1 524 859,00	614 835,00	40%
621400	ENTRETIEN &REP. MATER.EXPL.	11 200,00	89 900,00	-78 700,00	-88%
621500	ENTRETIEN &REP. MATER.TRANSPORT	2 246 949,00	1 552 932,00	694 017,00	45%
621600	ENTRETIEN &REP.MATER. BUREAU	2 800,00	2 950,00	-150,00	-5%
621700	ENTRETIEN &REP.MATER. INF.	446 359,00	439 616,00	6 743,00	2%
621800	ENTRETIEN & REP.MOBLIER	180 606,00	188 220,00	-7 614,00	-4%
623100	ASSURANCE MULTI-RISQUES	2 940,00		2 940,00	
623300	ASSURANCE VEHICULES	78 434,00	70 732,00	7 702,00	11%
625000	DOCUMENTATION	5 920,00	2 150,00	3 770,00	175%
626000	COLLOQUES , SEMINAIRES ET CONFER.	170 800,00	0	170 800,00	
	<b>TOTAL</b>	<b>6 524 252,00</b>	<b>5 144 109,00</b>	<b>1 380 143,00</b>	<b>27%</b>

## 15. CHARGES EXTERNES LIEES A L'ACTIVITE

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
630100	TRANSPORTS SUR PRESTATIONS	1 892 410,00	1 693 238,00	199 172,00	12%
630200	TRASP.PREST.M.POST INTER.	1 779 271,00	1 041 969,00	737 302,00	71%
631100	VOYAGES & DEPLACEMENTS EN MAUR.	129 472,00	152 823,00	-23 351,00	-15%
631200	VOYAGES & DEPLACEMENTS L'EXTER..	377 210,00	460 229,00	-83 019,00	-18%
631500	FRAIS MISSION EN MAURITANIE	557 500,00	472 400,00	85 100,00	18%
631600	FRAIS MISSION A L'ETRANGER	382 976,00	715 239,00	-332 263,00	-46%
632100	LIGNES TEL. ADMINISTRATIONS	1 034 364,00	1 703 810,00	-669 446,00	-39%
633100	PRESTATIONS DIVERSES	9 366 400,00	8 841 900,00	524 500,00	6%
633200	HONORAIRES JURIDIQUES & FISCALES	322 500,00	300 000,00	22 500,00	8%
633300	HONORAIRES COMPTABLES	898 000,00	1 000 000,00	-102 000,00	-10%
633400	AUTRES HONORAIRES	57 400,00	458 950,00	-401 550,00	-87%
633500	ASSISTANCE TECHNIQUE	60 000,00	300 000,00	-240 000,00	-80%
634100	ANNONCES & INSERTIONS	179 620,00	133 480,00	46 140,00	35%
634200	FRAIS PUBLICITE	482 624,00	2 500,00	480 124,00	19205%
634300	RELATIONS PUBLIQUES & FOIRES	792 750,00	866 700,00	-73 950,00	-9%
635000	FRAIS BANCAIRES	504 903,80	439 296,27	65 607,53	15%
638200	AUTRES COTISATIONS PROF.	384 251,00	712 321,00	-328 070,00	-46%
638300	FRAIS DE GARDIENNAGE& SECURITE	3 370 510,00	3 337 460,00	33 050,00	1%
638400	AUTRES FRAIS CONSEIL& D'ETUDE	735 000,00	720 000,00	15 000,00	2%
<b>TOTAL</b>		<b>23 307 161,80</b>	<b>23 352 315,27</b>	<b>-45 153,47</b>	<b>0%</b>

## 16. CHARGES & PERTES DIVERSES

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
641000	Jeton de présence des Administrateurs	367 000,00	441 000,00	-74 000,00	-17%
642100	R.R.R		1 477,00	-1 477,00	-100%
643000	PERTES & CHARGES DIVERSES	3 044 650,00	615 419,00	2 429 231,00	395%
<b>TOTAL</b>		<b>3 411 650,00</b>	<b>1 057 896,00</b>	<b>2 353 754,00</b>	<b>222%</b>

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
699999	CHARGES HORS EXPLOITATION	4 991 035,11	5 551 365,90	-560 330,79	-10%

## 17. CHARGES DU PERSONNEL

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	%Variation
650100	SALAIRS DE BASE ET PRIMES	16 885 633,00	16 293 276,00	592 357,00	4%
650200	MAIN D'OEUVRE OCCASIONNELLE	3 199 900,00	3 914 373,00	-714 473,00	-18%
650300	HEURES SUPPLEMENTAIRES	18 000,00	18 000,00	0,00	0%
650400	CONGES PAYES	3 255 610,00	3 216 133,00	39 477,00	1%
650500	PRIMES &INDEMNITES DIVERSES	11 240 995,00	10 721 140,00	519 855,00	5%
650600	INDEMNITE DE DEPART A LA RETRAITE		296 283,00	-296 283,00	-100%
650700	GRATIFICATION ET ASSIMILEES	896 400,00	628 500,00	267 900,00	43%
652100	COTISATION SECURITE SOCIALE	1 193 920,00	1 178 450,00	15 470,00	1%
652200	COTISATION CAISSE RETRAITE	6 804,00	6 237,00	567,00	9%
652300	ALLOCATION FAMILIALE	21 560,00	21 410,00	150,00	1%
655100	OEUVRE SOCIALE	506 448,00	1 247 500,00	-741 052,00	-59%
655200	MEDECINE DE TRAVAIL	183 680,00	181 867,00	1 813,00	1%
655201	COTISATION CNAM	1 321 002,00	1 296 092,00	24 910,00	2%
655400	PRISE EN CHARGE ITS	3 796 074,00	3 827 573,00	-31 499,00	-1%
656000	FORMATION PROFESSIONNELLE	822 880,00	1 503 550,00	-680 670,00	-45%
<b>Total</b>		<b>43 348 906,00</b>	<b>44 350 384,00</b>	<b>-1 001 478,00</b>	<b>-2%</b>

## 18. LES PRODUITS

Compte	Libellé	31/12/2020	31/12/2019	Evolution	% Variation
701101	VENTE TIMBRES/AFFRANCHISSEMENT	280 441,00	2 660 152,50	-2 379 711,50	-89%
701103	TAXES DE LIVRAISON COLIS	90 550,00	171 270,00	-80 720,00	-47%
701104	TAXES DE POSTE RESTANTE		4 820,00	-4 820,00	
701105	COLIS POSTAUX	141 000,00	439 900,00	-298 900,00	-68%
701106	LOCATION BOITES POSTALES	2 582 560,00	2 554 050,00	28 510,00	1%
701107	FRAIS TERMINAUX RECUPERES	1 298 044,00	2 501 900,00	-1 203 856,00	-48%
701108	PRODUITS POSTE VOYAGES		28 200,00	-28 200,00	-100%
701301	TAXES EMISSION MANDATS	281 250,00	323 200,00	-41 950,00	-13%
701302	TAXES EMISSION MANDATS INTER.	64 500,00	55 900,00	8 600,00	15%
701303	QUOTE-PART RECUP. MANDAT	-	-	0,00	
701601	RECETTE CYBER-CAFÉ	450,00	-	450,00	
701609	PRODUITS CARNETS DE CHEQUE	-	-	0,00	
	PRODUITS DES SERVICES POSTAUX	4 738 795,00	8 739 392,50	-4 000 597,50	-46%
701610	AUTRES PRODUITS CCP	-90 927,53	42 311,00	-133 238,53	
702201	TAXES DE TENUE DE COMPTES	21 569 322,68	22 313 182,53	-743 859,85	-3%
702202	VENTE DES CARNETS DE CHEQUES	870 600,00	848 400,00	22 200,00	3%
702203	TAXES DE CLOTURE DES COMPTES	118 954,20	108 143,18	10 811,02	10%
702205	TAXES DE VIREMENTS	7 394 685,00	5 957 896,00	1 436 789,00	24%
702207	TAXES DE CERTIFICATION CHEQUES	8 950,00	9 950,00	-1 000,00	-10%
702210	AUTRES PRODUITS D'ACTIVITE CCP	653 200,00	565 600,00	87 600,00	15%
702212	INTERETS SUR ASD		1 420 448,80	-1 420 448,80	-100%
702213	MARGES S/ ASD ISLAMIQUES	18 920 826,30	16 548 309,90	2 372 516,40	14%
702214	FRAIS SUR ASD	1 295 950,00	997 175,00	298 775,00	30%
702215	COMMISSION SUR ASD	207 352,00	159 548,00	47 804,00	30%
702217	PRODUITS MONETIQUES	2 252 347,00	3 067 478,80	-815 131,80	-27%
702301	TAXES DE RETRAIT SUPPLEMENTAIRES	144 020,00	156 220,00	-12 200,00	-8%
702302	RELEVE DE COMPTES	750,00	450,00	300,00	67%
702303	RENOUVELLEMENT LIVRET PRODUITS DES SERVICES FINANCIERS POSTAUX	33 000,00	37 900,00	-4 900,00	-13%
703101	RECETTE EMS S/ COURRIER PRODUITS COURRIER EXPRESS	11 385 501,72	6 699 499,20	4 686 002,52	70%
706001	PROD./ LOCATION IMMOBILIERE	692 770,62	601 725,00	91 045,62	15%
74800	PROFITS DIVERS AUTRES PRODUITS	9 383,00	469 644,95	-460 261,95	-98%
		702 153,62	1 071 369,95	-369 216,33	-34%
74400	QP/ SUBV. EQUIP. VIREE au CPTES RESULTAT	1 984 730,94	2 007 075,28	-22 344,34	-1%
760000	SUBVENTION D'EXPLOITATION	39 646 200,00	33 266 300,00	6 379 900,00	19%
778000	PROFITS DE CHANGE PRODUITS FINANCIERS	566 891,64	5 833,75	561 057,89	9617%
799999	PRODUITS HORS EXPLOITATION	566 891,64	5 833,75	561 057,89	9617%
		5 683 095,60	11 818 649,99	-6 135 554,39	-52%

Amar Mohamed Vall Khairy

Yahya Elhadj EL Bechir

TOTAL	118 086 398,17	115 841 133,88	2 245 264,29	2%
-------	----------------	----------------	--------------	----