

RADIO MAURITANIE S.A

Société anonyme  
au capital de : 2 600 000 000 UM  
Siège social : Nouakchott

## **RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2020**

LES COMMISSAIRE AUX COMPTES

Amar Mohamed VALL  
Expert-comptable

Abdoulaye Mohamed Sy  
Expert-comptable

**EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2020****RAPPORT GENERAL**

Monsieur le Ministre des Finances  
Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport sur les comptes annuels de RADIO MAURITANIE- sa pour l'exercice couvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020.

**RESPONSABILITE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTION RELATIVE AUX ETATS FINANCIERS**

Les Etats financiers annexés au présent document ont été arrêtés par le Conseil d'administration de la société ; notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit ; La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des Etats financiers conformément au Référentiel PCM ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultant d'erreurs ;

**RESPONSABILITE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit implique la vérification par sondages des éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations importantes retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. L'intégralité des ajustements et reclassements proposés a été passée dans les comptes présentés en annexe ;  
Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

Nos travaux nous ont permis de faire la remarque suivante :

A la date de notre rapport, Radio Mauritanie n'a pas encore bénéficié du régime de faveur auprès des autorités compétentes au titre de l'impôt sur les plus-values latentes.



## OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS

Sur la base des diligences que nous avons accomplies et à l'exception de la remarque développée ci-avant et de son incidence sur la situation nette de la société, nous certifions que les états financiers de la Société Radio Mauritanie arrêtés au 31 Décembre 2020 tels qu'ils figurent en annexe du présent rapport sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle de la situation de la société et des changements intervenus sur cette situation pour l'exercice clos à cette date.

## INFORMATIONS SPECIFIQUES

La loi 2010-045 relative à la communication audiovisuelle impose à Radio Mauritanie, devenue société anonyme, d'importantes missions pour accompagner la politique des pouvoirs publics en matière de communication ; En contrepartie le législateur a prévu la signature d'un contrat programme entre l'Etat et Radio Mauritanie, sur la base d'un plan d'actions annuel ; Nous suggérons la signature de ce contrat programme pour permettre à Radio Mauritanie de facturer raisonnablement ses services rendus aux différentes administrations, afin d'améliorer sa performance financière et assurer sa pérennité.

Nouakchott, le 7 Juin 2021

## LES COMMISSAIRE AUX COMPTES

Amar Mohamed VALL  
Expert-comptable



Abdoulaye Mohamed Sy  
Expert-comptable



**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2020**

Monsieur le Président,

Assemblée générale de Radio Mauritanie s.a,

Messieurs les Actionnaires de Radio Mauritanie s.a,

Selon les dispositions de l'article 441 de la loi 2000-05, modifié par le 441 nouveau de la loi 2015-032, portant code du commerce, toute convention passée entre la société et l'un de ses administrateurs ou une autre entreprise dont l'un des administrateurs est propriétaire, associé, gérant, administrateur doit être soumise à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration qui doit en aviser les commissaires aux comptes.

Votre Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention régie par l'article précité.

Par ailleurs, au cours de nos investigations, nous n'avons relevé aucune opération régie par les dispositions de l'article sus-indiqué.

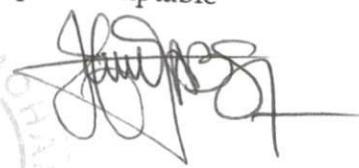
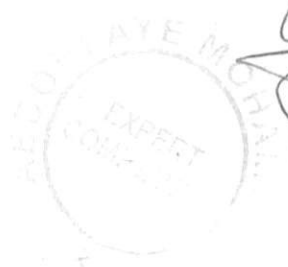
Nouakchott le, 7 Juin 2021

**LES COMMISSAIRE AUX COMPTES**

Amar Mohamed VALL  
Expert-comptable



Abdoulaye Mohamed Sy  
Expert-comptable





## BILAN

| LIBELLES                                             | Note<br>Expl. | BRUT        | AMORTIS. &<br>PROVISIONS | NET<br>31/12/2020 | ACTIF<br>NET<br>31/12/2019 |
|------------------------------------------------------|---------------|-------------|--------------------------|-------------------|----------------------------|
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>                 |               |             |                          |                   |                            |
| Logiciel & autres valeurs incorporels                |               | 39 124 835  | 38 774 026               | 350 809           | 760                        |
| Production à l'intérieur                             |               | 588 962     | 333 695                  | 255 267           | 373                        |
| Production d'œuvre                                   |               | 7 010 537   | 6 943 537                | 67 000            | 231                        |
| Journées radiophoniques et débats                    |               | 16 704 485  | 16 692 985               | 11 500            | 55                         |
|                                                      |               | 14 820 851  | 14 803 809               | 17 042            | 100                        |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                   |               |             |                          |                   |                            |
| Terrains nus                                         | 5             | 675 053 926 | 177 430 939              | 497 622 987       | 158 658                    |
| Constructions                                        |               | 425 452 642 |                          | 425 452 642       |                            |
| Matériel d'exploitation                              | 5.1           | 53 239 960  | 17 689 301               | 35 550 659        | 128 135                    |
| Matériel d'exploitation Mahadra TV                   | 5.2           | 146 145 172 | 125 596 983              | 20 548 190        | 19 512                     |
| Matériel Incendie et Risque                          |               |             |                          | -                 |                            |
| Matériel de transport                                |               | 146 900     | 146 900                  | 0                 | 0                          |
| Matériel et mobilier de bureau et informatique       |               | 20 696 166  | 20 696 166               | -                 |                            |
| Mobilier et matériel de téléphone et de transmission | 5.3           | 24 786 772  | 12 661 497               | 12 125 275        | 9 944                      |
| Matériel de froid & d'énergie                        | 5.4           | 2 245 380   | 513 934                  | 1 731 446         | 582                        |
|                                                      |               | 2 340 934   | 126 158                  | 2 214 776         | 483                        |
|                                                      |               |             |                          |                   |                            |
|                                                      |               | 11 230 543  |                          | 11 230 543        | 706                        |
| <b>IMMOBILISATION EN COURS</b>                       |               |             |                          |                   |                            |
| <b>TOTAL</b>                                         |               | 725 409 304 | 216 204 965              | 509 204 339       | 160 125 83                 |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                   |               |             |                          |                   |                            |
| Prêt à long et moyen terme                           |               | 190 000     | 190 000                  | -                 |                            |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>                        |               | 725 599 304 | 216 394 965              | 509 204 339       | 160 125 832                |
| <b>VALEURS D'EXPLOITATION</b>                        |               |             |                          |                   |                            |
| <b>TOTAL</b>                                         |               |             |                          |                   |                            |
| <b>VALEURS REALISABLES &amp; DISPONIBLES</b>         |               |             |                          |                   |                            |
| Fournisseurs avances et acomptes                     | 6             | 43 991 968  | 980 600                  | 43 011 368        | 38 996 811                 |
| Clients                                              |               | -           |                          | -                 | 0                          |
| Personnel et comptes rattachés                       | 6.1           | -           |                          | -                 | 2 800 000                  |
| Etat et autres collectivités publiques               | 6.2           | -           | 0                        | -                 | -                          |
| Actionnaires                                         |               | 29 744      | 0                        | 29 744            | 29 744                     |
| Débiteurs divers                                     | 6.3           | 24 349 238  | 0                        | 24 349 238        | 24 349 238                 |
| Disponibilités                                       | 6.4           | 980 600     | 980 600                  | -                 | 980 600                    |
|                                                      | 6.5           | 18 632 386  |                          | 18 632 386        | 10 837 229                 |
| <b>TOTAL</b>                                         |               |             |                          |                   |                            |
| <b>COMPTE DE REGUL.° &amp; D'ATTENTE</b>             |               |             |                          |                   |                            |
| Charges payées d'avance                              | 7             | 5 182 314   |                          | 5 182 314         | 490 609                    |
| Produits à recevoir                                  |               | 90 780      |                          | 90 780            | 325 609                    |
|                                                      | 7.1           | 5 091 534   |                          | 5 091 534         | 165 000                    |
| <b>TOTAL</b>                                         |               |             |                          |                   |                            |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                 |               | 774 773 585 | 217 375 565              | 557 398 021       | 199 613 251                |

## BILAN

## PASSIF

| LIBELLES                                                |     | TOTAUX<br>31/12/2020 | NET<br>31/12/2019 |
|---------------------------------------------------------|-----|----------------------|-------------------|
| <b>CAPITAL</b>                                          |     |                      |                   |
| Fonds de dotation                                       |     | 260 000 000          | 260 000 000       |
|                                                         |     | 260 000 000          | 260 000 000       |
| <b>Réserves de réévaluation</b>                         |     |                      |                   |
| Résultat net de l'exercice                              |     | 296 891 279          |                   |
| Report à nouveau                                        |     | 44 627 677           | 7 291 931         |
|                                                         | -   | 291 332 921          | -298 624 852      |
| <b>SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT</b>                         |     |                      |                   |
| Subvention Equipement reçue                             |     | 9 549 820            | 4 000 000         |
| Subvention Mahadra TV                                   |     | 106 128 230          | 92 128 230        |
| Autres subventions                                      |     |                      | -                 |
| Q/P Subvention d'équipement virée au compte de Résultat | -   | 96 578 410           | -88 128 230       |
| <b>PROVISION POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>             |     |                      |                   |
| <b>SITUATION NETTE</b>                                  | 3   | 319 735 855          | -27 332 921       |
| <b>DETTES A LONG ET MOYEN TERME</b>                     |     |                      |                   |
| Dépôts et cautionnements reçus                          |     |                      |                   |
| Emprunt et dettes assimilées                            |     |                      |                   |
| <b>TOTAL</b>                                            |     |                      |                   |
| <b>DETTES A COURT TERME:</b>                            |     |                      |                   |
| Fournisseurs & comptes rattachés                        | 4   | 237 662 165          | 226 946 172       |
| Etat & collectivités publiques                          | 4.2 | 155 719 015          | 147 313 360       |
| CNSS                                                    | 4.3 | 32 568 768           | 27 643 348        |
| CNAM                                                    | 4.4 | 19 582 978           | 19 582 978        |
| Créditeurs divers                                       | 4.5 | 23 951 148           | 23 951 148        |
| Concours bancaire                                       | 4.6 |                      | -                 |
| Charges à payer                                         | 4.7 | 72                   | -                 |
|                                                         | 4.8 | 5 840 184            | 8 455 337         |
| <b>TOTAL</b>                                            |     |                      |                   |
| <b>COMPTE DE REGULARISAT° ET D'ATTENTE</b>              |     |                      |                   |
| Produits constatés d'avance                             |     |                      |                   |
| Différence de conversion                                |     |                      |                   |
| Compte d'attente à régulariser                          |     |                      |                   |
| <b>TOTAL</b>                                            |     |                      |                   |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                    |     | 557 398 021          | 199 613 251       |

| CHARGES                                                                 |     | EXPLOITAT°         | HORS EXPLOI.      | 31/12/2020         | 31/12/2019         |
|-------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>DETERMINATION DES RESULTATS D'EXPLOITATION &amp; HORS EXPLOITAT°</b> |     |                    |                   |                    |                    |
| Achat & fournitures consommables                                        |     | 511 640            |                   | 511 640            | 89 300             |
| Achats d'approvisionnements non stockés                                 | 8.1 | 8 748 129          |                   | 8 748 129          | 5 425 000          |
| Charges externes liées à l'investissement                               | 8.2 | 11 311 186         |                   | 11 311 186         | 8 425 200          |
| Charges externes liées à l'activité                                     | 8.3 | 62 674 742         |                   | 62 674 742         | 50 051 600         |
| <b>Sous total : consommations intermédiaires</b>                        |     | <b>83 245 697</b>  | <b>0</b>          | <b>83 245 697</b>  | <b>63 991 230</b>  |
| Charges et pertes diverses                                              | 8.4 | 2 798 000          | 37 930            | 2 835 930          | 1 166 000          |
| Frais du personnel                                                      | 8.5 | 61 208 266         |                   | 61 208 266         | 50 204 150         |
| Impôt et taxes                                                          | 8.6 | 599 533            |                   | 599 533            | 253 290            |
| Charges financières                                                     |     | 0                  |                   | 0                  | -                  |
| Dotations aux amortissements & Provisions                               | 8.7 | 13 611 327         | 10 134 563        | 23 745 890         | 20 656 711         |
| <b>Solde Créiteur : Bénéfice</b>                                        |     | <b>5 291 736</b>   | <b>39 777 747</b> | <b>45 069 483</b>  | <b>27 384 453</b>  |
|                                                                         |     | <b>166 754 559</b> | <b>49 950 240</b> | <b>216 704 799</b> | <b>163 655 839</b> |
| <b>DETERMINAT° DES RESULTATS SUR CESSION ELEMENTS DE L'ACTIF (84)</b>   |     |                    |                   |                    |                    |
| Valeur des éléments cédés                                               |     |                    |                   |                    |                    |
| Plus value de cession                                                   |     |                    |                   |                    |                    |
| <b>Totaux</b>                                                           |     |                    |                   | <b>-</b>           |                    |
| <b>DETERMINATION DES RESULTATS AVANT IMPOT (85)</b>                     |     |                    |                   |                    |                    |
| Résultat d'exploitation (Solde débiteur)                                |     |                    |                   |                    | 19 670 437         |
| Résultat hors exploitation (Solde débiteur)                             |     |                    |                   |                    |                    |
| <b>Bénéfice avant impôt</b>                                             |     |                    |                   | 45 069 483         | 7 714 015          |
| <b>Totaux</b>                                                           |     |                    |                   | 45 069 483         | 27 384 452         |
| <b>DETERMINATION DU RESULTAT NET DE LA PERIODE (87)</b>                 |     |                    |                   |                    |                    |
| <b>IMPOT SUR LE RESULTAT (IMF)</b>                                      |     |                    |                   |                    |                    |
| Perte avant impôt                                                       |     |                    |                   | 441 805            | 422 084            |
| <b>Solde Créiteur : Résultat Net de la Période: Bénéfice</b>            |     |                    |                   | 44 627 677         | 7 291 931          |
| <b>Totaux</b>                                                           |     |                    |                   | 45 069 483         | 7 714 015          |



## TABLEAU DES RESULTATS

CREDIT

| PRODUITS                                                           | 9        | EXPLOITATION       | H.EXPLOIT.        | 31/12/2020         | 31/12/2019         |
|--------------------------------------------------------------------|----------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>DETERMINATION DES RESULTATS D'EXPLOITATION ET HORS EXPLOIT°</b> |          |                    |                   |                    |                    |
| Communiqués populaires                                             |          | 4 300              |                   | 4 300              | 9 361              |
| Communiqués divers                                                 |          | 587 860            |                   | 587 860            | 936 119            |
| Publicités                                                         |          | 5 202 519          | 750 000           | 5 952 519          | 11 761 619         |
| Produits des activités annexes                                     |          | 15 491 619         |                   | 15 491 619         | 9 325 519          |
| <b>TOTAUX</b>                                                      | <b>9</b> | <b>21 286 298</b>  | <b>750 000</b>    | <b>22 036 298</b>  | <b>22 033 338</b>  |
| Produits & Profits exceptionnels                                   | 9        |                    | 6 572 537         | 6 572 537          | 25 754 419         |
| Quote part subventions inscrites au CR                             | 9        | 8 450 180          |                   | 8 450 180          | 8 199 619          |
| Subventions d'exploitations et d'équilibres                        | 9        | 136 981 762        |                   | 136 981 762        | 87 997 919         |
| Produits financiers                                                |          |                    |                   | 0                  |                    |
| Reprise sur amortissement et provision                             |          | 36 318             | 42 627 703        | 42 664 022         |                    |
| <b>Solde débiteur : perte</b>                                      |          |                    |                   | <b>0</b>           | <b>19 670 431</b>  |
| <b>Totaux</b>                                                      |          | <b>166 754 559</b> | <b>49 950 240</b> | <b>216 704 799</b> | <b>163 655 831</b> |
| Produits de cession                                                |          |                    |                   |                    |                    |
| Amortissement des Eléments Cédés                                   |          |                    |                   |                    |                    |
| <b>DETERMINATION DES RESULTATS AVANT IMPOT (85)</b>                |          |                    |                   |                    |                    |
| Résultat d'exploitation (Solde créditeur)                          |          |                    |                   | 5 291 736          |                    |
| Résultat hors d'exploitation (Solde créditeur)                     |          |                    |                   | 39 777 747         | 27 384 453         |
| Plus value de cession                                              |          |                    |                   | -                  | -                  |
| <b>Solde débiteur : Perte avant impôt</b>                          |          |                    |                   |                    |                    |
| <b>Totaux</b>                                                      |          |                    |                   | <b>45 069 483</b>  | <b>27 384 453</b>  |
| <b>DETERMINATION DU RESULTAT NET DE LA PERIODE ( 87 )</b>          |          |                    |                   |                    |                    |
| Bénéfice Avant Impôt                                               |          |                    |                   | 45 069 483         | 7 714 015          |
| <b>Solde Débiteur : Résultat net de la période (Perte)</b>         |          |                    |                   |                    |                    |
| <b>Totaux</b>                                                      |          |                    |                   | <b>45 069 483</b>  | <b>7 714 015</b>   |



| E L E M E N T S                                                       | CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT                 | MONTANTS  |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------|
| <u>RESULTAT NET DE L'EXERCICE :</u>                                   |                                            | -         |
| Dotations aux amortissements & provisions                             |                                            | 44 627 0  |
|                                                                       |                                            | 23 745 8  |
|                                                                       | Total - I                                  | 68 373 5  |
| Quote part des subventions d'équipements virées au compte de résultat |                                            |           |
| Quote part des subventions d'équipements virées au compte de résultat |                                            | 8 450 18  |
| Reprises sur amortissements et propvisions                            |                                            | 42 664 02 |
|                                                                       | Total - II                                 | 51 114 20 |
|                                                                       | <u>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (I - II)</u> |           |
|                                                                       |                                            | 17 259 36 |

RADIO MAURITANIE

NOUAKCHOTT

TABLEAU DE FINANCEMENT ( I )

BILAN AU 31/12/2020

| EMPLOIS                                                     | MONTANTS           | RESSOURCES DE FINANCEMENT                | MONTANTS           |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|--------------------|
| <b>2°) - ACQUISITION DES ELEMENTS DE L'ACTIF IMMOBILISE</b> |                    | <b>1°)-CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>    | <b>17 259 365</b>  |
| Logiciels                                                   |                    |                                          |                    |
| Terrains                                                    |                    |                                          |                    |
| constructions                                               | 425 452 642        |                                          |                    |
| Matériel d'exploitation                                     | 4 834 786          | Réduction de l'actif immobili            | 128 561 363,00     |
| Matériel Froid et Énergie                                   | 9 485 737          | subvention équipements reçus             | 14 000 000         |
| Matériel d'exploitation Mahadra TV                          | 1 815 800          |                                          |                    |
| Matériel de transport                                       |                    | Augmentation des Capitaux Propres        | 296 891 279        |
| Matériel Incendie et Risque                                 |                    |                                          |                    |
| Matériel et mobilier de bureau et informatique              | 4 412 678          |                                          |                    |
| Matériel et mobilier de logement                            |                    |                                          |                    |
| Matériel de Téléphonie et de transmission                   | 1 251 580          |                                          |                    |
| Production à l'intérieur                                    | 0                  |                                          |                    |
| Production d'Œuvre                                          | 0                  | Subvention d'équipements régul sur       |                    |
| Journées radiophoniques et débats                           | 0                  | exercices antérieurs                     |                    |
| IMMOBILISATIONS EN COURS                                    | 10 524 234         |                                          |                    |
|                                                             | <b>457 777 457</b> | <b>Total des ressources ( II )</b>       | <b>456 712 006</b> |
|                                                             |                    |                                          |                    |
| Solde créditeur : Accroissement sur fonds de roulement      |                    | Solde débiteur : Prélèvement sur fonds d | <b>1 065 450</b>   |
|                                                             | <b>457 777 457</b> | <b>TOTAL</b>                             | <b>457 777 457</b> |

**RADIO MAURITANIE**  
**NOUAKCHOTT**

BILAN AU 31/12/2020

| EVOLUTION DU FONDS DE ROULEMENT              | DEBUT DE<br>L'EXERCICE | FIN DE<br>L'EXERCICE | VARIATION<br>EN + OU EN - |
|----------------------------------------------|------------------------|----------------------|---------------------------|
| <b>ACTIF CIRCULANT ( I )</b>                 |                        |                      |                           |
| Fournisseurs avances et acomptes             | 0                      |                      | 0                         |
| Clients et comptes rattachés                 | 2 800 000              |                      | 2 800 000                 |
| Personnel et comptes rattachés               | 36 318                 |                      | 36 318                    |
| Etat et autre collectivités publiques        | 29 744                 | 29 744               | 0                         |
| Actionnaires comptes courants                | 24 349 238             | 24 349 238           | 0                         |
| Débiteurs divers                             | 980 600                | 980 600              | 0                         |
| Banques                                      | 4 011 759              | 3 712 423            | 299 336                   |
| Trésor                                       | 6 824 829              | 14 912 692           | -8 087 863                |
| Caisse                                       | 641                    | 7 271                | -6 630                    |
| Comptes d'attente et de régularisations      | 490 609                | 5 182 314            | -4 691 705                |
|                                              | <b>39 523 738</b>      | <b>49 174 281</b>    | <b>-9 650 543</b>         |
| <b>DETTES A COURT TERME ( II )</b>           |                        |                      |                           |
| Fournisseurs et comptes rattachés            | 147 313 360            | 155 719 015          | -8 405 654                |
| Rémunérations dues au personnel              |                        |                      | 0                         |
| Etat, Impôts et Taxes                        | 27 643 348             | 32 568 768           | -4 925 420                |
| Organismes sociaux                           | 43 534 127             | 43 534 127           | 0                         |
| Charges à payer                              | 8 455 337              | 5 840 184            | 2 615 153                 |
| Concours Bancaires                           |                        | 72                   | -72                       |
| comptes d'attente et de régulari             |                        | 0                    | 0                         |
| <b>Total dettes à court terme ( II )</b>     | <b>226 946 172</b>     | <b>237 662 165</b>   | <b>-10 715 994</b>        |
| <b>Fonds de roulement net FRN ( I - II )</b> | <b>-187 422 434</b>    | <b>-188 487 884</b>  | <b>1 065 450</b>          |
| <b>Coefficient de liquidité=FRN/FRB</b>      | <b>0,00</b>            | <b>-0,79</b>         | <b>-0,10</b>              |



|          |                                   |       |
|----------|-----------------------------------|-------|
| NOTE 1   | OBJET DE LA SOCIETE               | PAGE  |
|          |                                   | 13    |
| NOTE 2.1 | FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE     | 14    |
| NOTE 2.2 | PRINCIPES COMPTABLES              | 14    |
| NOTE 3   | SITUATION NETTE                   | 16    |
| NOTE 4   | DETTES A COURT TERMES             | 16-19 |
| NOTE 5   | IMMOBILISATIONS CORPORELLES       | 21-23 |
| NOTE 6   | VALEURS REALISABLES & DISPONIBLES | 24-25 |
| NOTE 7   | COMPTES D'ATTENTE ET REGUL. ACTIF | 25-26 |
| NOTE 8   | CHARGES                           | 28-30 |
| NOTE 9   | PRODUITS                          | 31    |

**NOTE 1: OBJET DE LA SOCIETE**

La société Radio de Mauritanie créée par le projet de décret délibéré en conseil des ministres du 07 décembre 2011, est une société anonyme constituée le 25 juillet 2012 et dont le siège est établi à Nouakchott.

Elle est régie par le Droit Mauritanien, notamment la loi 2005-05 du 18 janvier 2000, modifiée par la loi 2015-032, portant le code de commerce et la loi 2010-045 du 26 juillet 2010 relative à la communication audiovisuelle et par son statut.

Son capital est de 2.600.000.000 MRO divisé en 26.000 actions de 100.000 MRO chacune.

La répartition du capital se présente comme suit :

| Actionnaires     | Montant       | Pourcentage |
|------------------|---------------|-------------|
| Etat Mauritanien | 2 480 000 000 | 95,38%      |
| CNAM             | 20 000 000    | 0,77%       |
| PANPA            | 30 000 000    | 1,15%       |
| CDD              | 50 000 000    | 1,92%       |
| PAN              | 20 000 000    | 0,77%       |
| TOTAL            | 2 600 000 000 | 100%        |

La société a pour objet d'assurer, dans l'intérêt général, des missions de service public tendant à satisfaire les besoins d'information, de culture, d'éducation notamment civique et citoyenne, de communication pour le développement et de divertissement public.

A cet effet, elle doit concevoir et programmer des émissions destinées à être diffusés au niveau local, national et, éventuellement, à l'échelle régionale et internationale.

**Note 2.1 FAIT MARQUANT DE L'EXERCICE :**

Radio Mauritanie a procédé, sur rapport d'un Commissaire aux apports désigné en date du 08 Février 2021 par le Ministre des Finances, à la réévaluation des terrains pour lesquels elle estime que l'évaluation initiale lors des apports en nature est erronée. En effet, le Conseil d'administration de Radio Mauritanie réuni le 06 Mai 2021, a retenu l'option 2 : ajustement de la valeur des fonds propres du rapport du Commissaire aux apports et le Ministre des Finances a donné son approbation par lettre datée du 19 Mai 2021. L'écart de réévaluation ainsi dégagé s'élève à 296 891 279, 3 MRU

**NOTE 2.2 : PRINCIPES COMPTABLES**

La comptabilité de Radio Mauritanie SA est tenue suivant les règles et dans les formes de la comptabilité générale, telles que prévues au plan comptables Mauritanien (PCM).

**2.1 Principales méthodes comptables :**

Les conventions comptables de base retenues pour la présentation des états financiers sont les suivantes :

- ✓ La continuité de l'exploitation.
- ✓ La stabilité de l'unité monétaire.
- ✓ La permanence des méthodes.
- ✓ L'indépendance des exercices.
- ✓ La prudence.
- ✓ La non compensation.
- ✓ L'importance relative.

Les principales méthodes comptables appliquées pour l'enregistrement des opérations et la présentation des comptes sont les suivantes :

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leurs cout d'acquisition qui comprend le prix d'achat et les frais accessoires nécessaires à la mise en état d'utilisation (transport, droits de douane, frais d'installation et de montage,.....).

Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire sur la base de la durée de vie des immobilisations estimées comme suit :

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| ✓ Production d'œuvres           | 5   |
| ✓ Agencements & Aménagements    | 10  |
| ✓ Constructions                 | 20  |
| ✓ Matériel d'exploitation       | 5   |
| ✓ Matériel de transport         | 4   |
| ✓ Matériel & Mobilier de bureau | 10  |
| ✓ Matériel informatique         | 10  |
| ✓ Mobilier de logement          | 10. |



**PASSIF**

**NOTE 3 : SITUATION NETTE****3.1 Description de la rubrique**

|                                                         | 31/12/2020   | 31/12/2019   | Variation   | Vari. en % |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|------------|
| <b>CAPITAL</b>                                          |              |              |             |            |
| Fonds de dotation                                       | 260 000 000  | 260 000 000  | -           | -          |
|                                                         | 260 000 000  | 260 000 000  |             |            |
| <i>Reserve de Reevaluation</i>                          | 296 891 279  | 0            | 296 891 279 |            |
| Résultat net de l'exercice                              | 44 627 677   | 7 291 931    | 37 335 746  | 512%       |
| Réport à nouveau                                        | -291 332 921 | -298 624 852 | 7 291 931   | -2%        |
| <b>SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT</b>                         |              |              |             |            |
| Subvention Equipement reçue                             | 9 549 820    | 4 000 000    | 5 549 820   | 139%       |
| Subvention Mahadra TV                                   | 106 128 230  | 92 128 230   | 14 000 000  | 15%        |
| Autres subventions                                      |              |              | 0           |            |
| Q/P Subvention d'équipement virée au compte de Résultat |              |              | 0           |            |
|                                                         | -96 578 410  | -88 128 230  | -8 450 180  | 10%        |
| <b>PROVISION POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>             |              |              |             |            |
|                                                         |              |              |             |            |
| <b>SITUATION NETTE</b>                                  | 319 735 855  | -27 332 921  | 347 068 776 |            |

**3.2 Commentaires**

A la fin de l'exercice 2020, le résultat positif s'élève à 44 627 677 MRU.  
 La situation nette est de 319 735 855 MRU, les pertes cumulées depuis la création de la Radio de Mauritanie jusqu'au 31/12/2019 se chiffrent à -291 332 921 MRU..  
 Le bénéfice réalisé est dû à des éléments exceptionnels suite à la réévaluation des terrains et des constructions.  
 L'effet de cette réévaluation est de 296 891 279 MRU.

**NOTE 4 : DETTES À COURT TERME****4.1 Description de la rubrique**

Cette rubrique comprend les postes suivants :

|                                  | 31/12/2020  | 31/12/2019  | Variation  | Vari. en % |
|----------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|
| Fournisseurs & comptes rattachés | 155 719 015 | 147 313 360 | 8 405 654  | 6%         |
| Etat & collectivités publiques   | 32 568 768  | 27 643 348  | 4 925 420  | 18%        |
| CNSS                             | 19 582 978  | 19 582 978  | 0          | 0%         |
| CNAM                             | 23 951 148  | 23 951 148  | 0          | 0%         |
| Créditeurs divers                |             |             | 0          |            |
| Concours bancaire                | 72          |             | 72         |            |
| Charges à payer                  | 5 840 184   | 8 455 337   | -2 615 153 |            |
| <b>TOTAL</b>                     | 237 662 165 | 226 946 172 | 10 715 994 | 5%         |

## 4.2 : FOURNISSEURS

|                         | 31/12/2020         | 31/12/2019         | Variation        | Vari. en % |
|-------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------|
| AMI                     | 2 810 000          | 2 810 000          | -                | 0%         |
| CHINGUITEL              | -                  | 1 722 258          | -                | -100%      |
| Mauritel                | -                  | 4 938 819          | -                | -100%      |
| SNDE                    | 1 612 326          | 1 612 326          | -                | 0%         |
| MSP                     | 4 520 725          | 4 520 725          | -                | 0%         |
| TDM                     | 143 700 431        | 128 633 699        | 15 066 732       | 12%        |
| Mauricenter             | 363 656            | 363 656            | -                | 0%         |
| ONM                     | 1 040 000          | 1 040 000          | -                | 0%         |
| Résidence Iman          | 49 000             | 49 000             | -                | 0%         |
| SPS                     | 1 629 825          | 1 629 825          | -                | 0%         |
| Garage Gaye             | 1 552              | 1 552              | -                | 0%         |
| Atlantique informatique | 8 500              | 8 500              | -                | 0%         |
| <b>TOTAL</b>            | <b>155 719 015</b> | <b>147 313 360</b> | <b>8 405 655</b> | <b>6%</b>  |

Les autres achats de l'année ont été payés en intégralité à l'exception des factures TDM qui s'élèvent à 15 Millions MRU.

## 1.3 ETATS &amp; COLLECTIVITES PUBLIQUES

|                              | 31/12/2020        | 31/12/2019        | Variation        | Vari. en % |
|------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------|
| ETAT                         | 17 172 483        | 13 733 664        | 3 438 819        | 25%        |
| IMF                          | 7 378 605         | 5 913 188         | 1 465 417        | 25%        |
| IRF                          | 3 600             | 3 600             | -                | 0%         |
| ETAT ITS                     | 256 715           | 256 715           | -                | 0%         |
| Etat impôts & Taxes          | 254 989           | 254 989           | -                | 0%         |
| Retenues/Piges               | 3 171 537         | 3 171 537         | -                | 0%         |
| Retenues/Primes              | 412 889           | 412 889           | -                | 0%         |
| Retenues primes Ramadan      | 107 597           | 107 597           | -                | 0%         |
| Retenues/ primes démarcheurs | 96 273            | 96 273            | -                | 0%         |
| TVA COLLECTEE                | 3 713 761         | 3 692 577         | 21 184           | 1%         |
| PENSION                      | 320               | 320               | -                | 0%         |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>32 568 768</b> | <b>27 643 348</b> | <b>4 925 420</b> | <b>10%</b> |

## Point d'audit :

Les retenues effectuées par la société ne font l'objet ni de déclaration au fisc ni de versement au trésor d'où un risque fiscal.



## 4.4 C.N.S.S

|      | 31/12/2020 | 31/12/2019 | Variation | Vari. en % |
|------|------------|------------|-----------|------------|
| CNSS | 19 582 978 | 19 582 978 | -         | 0%         |

Au cours de l'année 2018 les états de salaires sont établis par la société mais le règlement des salaires et les différentes retenues sociales fiscales sont effectuées au niveau du budget et du trésor public.

Le solde de ce compte remonte aux années précédentes car la société ne réglait pas de façon régulière les retenues des différents organismes sociaux.

## 4.5 CNAM

|      | 31/12/2020 | 31/12/2019 | Variation | Vari. en % |
|------|------------|------------|-----------|------------|
| CNAM | 23 951 148 | 23 951 148 | -         | -          |

Depuis l'année 2018 les états de salaires sont établis par la société mais le règlement des salaires et les différentes retenues sociales fiscales sont effectuées au niveau du budget et du trésor public.

Le solde de ce compte remonte aux années précédentes car la société ne règle pas de façon régulière les retenues des différents organismes sociaux.

## 4.8 CHARGES A PAYER

|                 | 31/12/2020   | 31/12/2019   | Variation  | Vari. en % |
|-----------------|--------------|--------------|------------|------------|
| CHARGES A PAYER | 5 840 184,00 | 8 455 338,00 | -2 615 154 | -31%       |

Le solde du compte au 31.12.2020 s'analyse comme suit :

|                                       | 31/12/2020 | 31/12/2019   | Variation | Vari. en % |
|---------------------------------------|------------|--------------|-----------|------------|
| Frais divers chefs stations           |            | 75 000,00    | -         | -100%      |
| Salaires Piges Novembre 2016          |            | 1 969 997,00 | -         | -100%      |
| Salaires Piges Decembre 2016          |            | 1 987 523,00 | -         | -100%      |
| Frais Mission 2016                    |            | 3 669,00     | -         | -100%      |
| Prise en charge facture SIGMA         |            | 143 144,00   | -         | -100%      |
| Prise en charge Mission ould idoumou  |            | 85 115,00    | -         | -100%      |
| Prise en charge congees divers agents |            | 41 130,00    | -         | -100%      |
| Prise en charge carburant 2017        |            | 816 000,00   | -         | -100%      |
| Prise en charge pige 2017             |            | 669 000,00   | -         | -100%      |
| Prise en charge domestique 2017       |            | 85 000,00    | -         | -100%      |
| Prise en charge Lemrabott Zein        |            | 135 800,00   | -         | -100%      |
| Prise en charge divers creanciers     |            | 111 350,00   | -         | -100%      |
| Prise en charge CAC 2019              |            | 340 000,00   | -         | -100%      |

|                                       |                     |                     |          |                     |             |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|----------|---------------------|-------------|
| Honoraires CABEX                      |                     | 41 900,00           | -        | 41 900,00           | -100%       |
| Honoraires Avocats                    |                     | 10 000,00           | -        | 10 000,00           | -100%       |
| Prise en charge SOMELEC               |                     | 138 011,00          | -        | 138 011,00          | -100%       |
| Prise en charge Droits retraites 2019 |                     | 1 802 699,00        | -        | 1 802 699,00        | -100%       |
| Prise en charge Fn° 23 City HÔtel     | 44 000,00           |                     |          | 44 000,00           |             |
| Prise en charge Fn° 51 Ets SAADA      | 1071 400,00         |                     |          | 1 071 400,00        |             |
| Prise en charge Fn° 565 Al Wataniya   | 60 000,00           |                     |          | 60 000,00           |             |
| Prise en charge cheikh Tidjani Dia    | 20 000,00           |                     |          | 20 000,00           |             |
| Prise en charge Fn°76 SAHEL TV        | 60 000,00           |                     |          | 60 000,00           |             |
| Prise en charge Fn°49 SOMELEC         | 979 692,00          |                     |          | 979 692,00          |             |
| Prise en charge Fn°45 Cheikh Jdeiy    | 9 059,00            |                     |          | 9 059,00            |             |
| Prise en charge Fn°206 et 212 Med Y   | 67 300,00           |                     |          | 67 300,00           |             |
| Prise en charge Fn°216 Med Yehya      | 165 000,00          |                     |          | 165 000,00          |             |
| Prise en charge Fn°622 MBSSL          | 192 000,00          |                     |          | 192 000,00          |             |
| Prise en charge Fn°347 MPCG           | 192 000,00          |                     |          | 192 000,00          |             |
| Prise en charge Fn°219 Med Yehya      | 172 000,00          |                     |          | 172 000,00          |             |
| Prise en charge Fn°102 Chinguitty     | 45 000,00           |                     |          | 45 000,00           |             |
| Prise en charge Fn°21022 PHF          | 1481 023,00         |                     |          | 1 481 023,00        |             |
| Prise en charge F El MourabitouneTV   | 240 000,00          |                     |          | 240 000,00          |             |
| Prise en charge Factures Yehya Med    | 74 710,00           |                     |          | 74 710,00           |             |
| Prise en charge Facture Yehya Med     | 12 000,00           |                     |          | 12 000,00           |             |
| Prise en charge coAbdel Kader Ahmed   | 20 000,00           |                     |          | 20 000,00           |             |
| Prise en charge honoraires CAC 2020   | 340 000,00          |                     |          | 340 000,00          |             |
| Prise en charge honoraires Expert     | 195 000,00          |                     |          | 195 000,00          |             |
| Prise en charge Honoraire NET AUDIT   | 400 000,00          |                     |          | 400 000,00          |             |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>5 840 184,00</b> | <b>8 455 338,00</b> | <b>-</b> | <b>2 615 154,00</b> | <b>-31%</b> |

**ACTIF**



## NOTE 5 : IMMOBILISATIONS CORPORELLES

|                                                      | 31/12/2020         | 31/12/2019         | Variation          | Vari. en % |
|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------|
| Terrains nus                                         |                    |                    |                    |            |
| Construction                                         | 425 452 642        |                    | 425 452 642        |            |
| Matériel d'exploitation                              | 53 239 960         | 176 966 537        | - 123 726 578      | -70%       |
| Matériel d'exploitation Mahadra TV                   | 146 145 172        | 136 659 435        | 9 485 737          | 7%         |
| Matériel incendie et risque                          | -                  | -                  | -                  |            |
| Matériel de transport                                | 146 900            | 146 900            | -                  | 0%         |
| Matériel de bureau et &informatique                  | 20 696 166         | 20 696 166         | -                  | 0%         |
| Mobilier et Matériel de téléphone et de transmission | 24 786 772         | 20 374 094         | 4 412 678          | 22%        |
| Matériel de froid & d'énergie                        | 2 245 380          | 993 800            | 1 251 580          | 126%       |
| <b>TOTAL</b>                                         | <b>675 053 926</b> | <b>356 362 066</b> | <b>318 691 860</b> | <b>89%</b> |

Au cours de la mission du commissaire au apports, seuls les biens dont la société dispose de titres de propriété ont été réévalués (Nouakchott, Nouadhibou et Rosso). Sachant que la réévaluation a portes uniquement sur les terrains et les constructions pour les valeurs successives :

- Réévaluation des Terrains : 425.452.642
- Réévaluation des Constructions : 27.025.500

Il ressort de cette réévaluation une réserve spéciale de réévaluation de **296.891.279,3 MRU**  
Notons que cette opération a permis la séparation des valeurs des terrains et Constructions.

## 5.1 CONSTRUCTION

|              | 31/12/2020 | 31/12/2019  | Variation     | Vari. en % |
|--------------|------------|-------------|---------------|------------|
| Construction | 53 239 960 | 176 966 537 | - 123 726 578 | -70%       |

L'évolution de cette rubrique s'explique par la séparation des valeurs des Terrains et des Constructions ainsi que certains aménagements au cours de l'exercice 2020:

|                                                           |                  |
|-----------------------------------------------------------|------------------|
| Séparation de la valeur des Terrains des Constructions    | - 128 561 363    |
| Réception du Centre de Formation de Rosso                 | 706 309          |
| <u>Aménagements des Constructions</u>                     | <u>4 128 477</u> |
| Frais D'installation Et la Fondation Du Chantier (Mosqué) | 435 800          |
| Reliquat chantier Mosquée                                 | 1 016 867        |
| 4 Fenêtres urgent en alu sur boxe 0,50X0,76               | 10 800           |
| Reliquat Bâtiment à Rosso                                 | 235 436          |
| 4 Porte aluminium palu                                    | 29 400           |
| 2 Porte capitonné pinson                                  | 45 000           |

|                                                    |           |
|----------------------------------------------------|-----------|
| 1 Porte aluminium                                  | 9 800     |
| 11 Chassis en aluminium                            | 33 000    |
| 4 Chassis en aluminium vitre                       | 25 200    |
| 2 Chassis en aluminium                             | 2 900     |
| Main d'œuvre                                       | 25 000    |
| Transport                                          | 20 000    |
| 30 Mètres de mur (30de long sur 3m de h)           | 180 000   |
| 1 porte chinois                                    | 6 000     |
| 1 Fenêtre Aluminium                                | 1 500     |
| Main d'œuvre                                       | 2 500     |
| Construction Studio ( Tidjikja, Akjoujt,Sélibaby ) | 1 443 406 |
| 326 Mètres de barblé                               | 24 450    |
| 58 Mètres de conières                              | 4 408     |
| 38 Mètres de grille                                | 27 930    |
| 1900 Brique                                        | 41 800    |
| 120 Sac de ciment                                  | 33 600    |
| 2 Barils de fer 10                                 | 7 800     |
| 7 Voyages de sable                                 | 17 990    |
| 3 Voyages de coquillage                            | 18 990    |
| Main d'œuvre                                       | 18 500    |
| Construction de mur 44m pour station kiffa         | 198 000   |
| 4 Porte 2m/80cm turque                             | 32 000    |
| Transport                                          | 15 000    |
| Main d'œuvre                                       | 9 000     |
| 50 MI Carreaux                                     | 20 000    |
| 20 Sacs Ciment                                     | 6 000     |
| 1 Voyage Sable                                     | 3 000     |
| Main d'œuvre                                       | 5 000     |
| 4 Tonnes ciments                                   | 22 400    |
| 4 Charges Camion Sable                             | 12 000    |
| Main d'œuvre                                       | 32 000    |
| 200m' Carreaux feience                             | 56 000    |

## 5.2 MATERIEL D'EXPLOITATION

L'évolution de cette rubrique correspond aux acquisitions au cours de l'exercice 2020 pour un montant de 9.485.737 MRU (voir annexe 1).

## 5.3 MATERIEL DE BUREAU & INFORMATIQUE

L'évolution de cette rubrique correspond aux acquisitions au cours de l'exercice 2020 pour un montant de 4.412.678 MRU (voir annexe 2).

## 5.5 MATERIEL FROID & ENERGIE

L'évolution de cette rubrique correspond aux acquisitions au cours de l'exercice 2020 pour un montant de 1.815.800 MRU (voir annexe 3).

:

|                                        | 31/12/2020 | 31/12/2019 | Variation  | Vari. en % |
|----------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Fournisseurs avances et acomptes       |            |            |            |            |
| Clients                                | 0          | 0          | 0          |            |
| Personnel et comptes rattachés         | 0          | 2 800 000  | -2 800 000 | -100%      |
| Etat et autres collectivités publiques | 0          | -          | -          |            |
| Actionnaires                           | 29 744     | 29 744     | 0          | 0%         |
| Débiteurs divers                       | 24 349 238 | 24 349 238 | 0          | 0%         |
| Disponibilités                         | 980 600    | 980 600    | 0          | 0%         |
|                                        | 18 632 386 | 10 837 229 | 7 795 157  | 72%        |
| <b>TOTAL</b>                           | 43 991 968 | 38 996 811 | 4 995 157  | 13%        |

## 6.3 ACTIONNAIRES

|              | 31/12/2020 | 31/12/2019 | Variation | Vari. en % |
|--------------|------------|------------|-----------|------------|
| Actionnaires | 24 349 238 | 24 349 238 |           |            |

Le poste actionnaire se compose comme suit :

|                                                            |             |
|------------------------------------------------------------|-------------|
| Dettes de la Radio EPA à la charge de l'actionnaire Etat   | 38 735 203  |
| Participation des nouveaux actionnaires au capital RM - sa | -12 000 000 |
| Solde de trésorerie                                        | -2 159 647  |
| Créance sur le personnel au temps Radio Mauritanie -sa     | -226 318    |
|                                                            | 24 349 238  |

## 6.4 DEBITEURS DIVERS

|                  | 31/12/2020 | 31/12/2019 | Variation | Vari. en % |
|------------------|------------|------------|-----------|------------|
| Débiteurs divers | 980 600    | 980 600    | 0         | 0%         |

Le solde de cette rubrique au 31/12/2020 correspond au reliquat d'une créance sur un ex DG.  
La totalité du montant a été provisionnée en 2020 suite au non-paiement depuis plusieurs années.



**6.5 DIPONIBILITES**

Le solde de cette rubrique au 31/12/2020 s'analyse comme suit :

|              | 31/12/2020        | 31/12/2019        | Variation        | Vari. en % |
|--------------|-------------------|-------------------|------------------|------------|
| BNCI         | 85 684            | 2 094 819         | - 2 009 136      | -96%       |
| BNM          | 3 467 332         | 1 158 473         | 2 308 859        | 199%       |
| BPM          | 141 808           | 250 028           | - 108 219        | -43%       |
| CCP          | 17 599            | 508 439           | - 490 840        | -97%       |
| TRESOR       | 14 912 692        | 6 824 829         | 8 087 863        | 119%       |
| CAISSE       | 7 271             | 641               | 6 630            | 1034%      |
| <b>TOTAL</b> | <b>18 632 386</b> | <b>10 837 229</b> | <b>7 795 157</b> | <b>72%</b> |

Nous constatons une amélioration considérable de la situation de la trésorerie.

**NOTE 7. COMPTES DE REGULARISATION& ATTENTE**

|                         | 31/12/2020       | 31/12/2019     | Variation        | Vari. en %  |
|-------------------------|------------------|----------------|------------------|-------------|
| Charges payées d'avance | 90 780           | 325 609        | - 234 829        | -72%        |
| Produits à recevoir     | 5 091 534        | 165 000        | 4 926 534        | 2986%       |
|                         | <b>5 182 314</b> | <b>490 609</b> | <b>4 691 705</b> | <b>956%</b> |

**7.1 PRODUITS A RECEVOIR**

|                     | 31/12/2020 | 31/12/2019 | Variation | Vari. en % |
|---------------------|------------|------------|-----------|------------|
| Produits à recevoir | 5 091 534  | 165 000    | 4 926 534 | 2986%      |

Le solde de cette rubrique s'analyse au 31/12/2020 comme suit :

|                     | 31/12/2020          | 31/12/2019        |
|---------------------|---------------------|-------------------|
| Contrat SMCP 2015   | 14 333,00           | 14 333,00         |
| Contrat ONISPA 2015 | 78 611,00           | 78 611,00         |
| Contrat ONISPA 2016 | 21 389,00           | 21 389,00         |
| Contrat SMCP 2015   | 50 667,00           | 50 667,00         |
| Contrat PARIS       | 2 100 000,00        |                   |
| Contrat Chinguitel  | 1 750 000,00        |                   |
| Contrat Ministeres  | 1 076 534,00        |                   |
|                     | <b>5 091 534,00</b> | <b>165 000,00</b> |

**7.2 CHARGES PAYEES D'AVANCE**

|                         | 31/12/2020 | 31/12/2019 | Variation | Vari. en % |
|-------------------------|------------|------------|-----------|------------|
| Charges payées d'avance | 90 780     | 325 609    | - 234 829 | -72%       |

Le solde de ce compte correspond au reliquat de la fourniture de bureau au 31.12.2020.

**COMPTE DE RESULTAT**

Les charges au 31/12/2020 s'élèvent à 171 635 316 MRU soit une augmentation de 26 % par rapport à 2019 et se décomposent comme suit :

|                                           | NOTE | 31/12/2020         | 31/12/2019         | Variation         | Vari. en % |
|-------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|-------------------|------------|
| Achat& fournitures consommables           |      | 511 640            | 89 300             | 422 340           | 473%       |
| Achats d'approvisionnements non stockés   | 8.1  | 8 748 129          | 5 425 020          | 3 323 109         | 61%        |
| Charges externes liées à l'investissement | 8.2  | 11 311 186         | 8 425 293          | 2 885 893         | 34%        |
| Charges externes liées à l'activité       | 8.3  | 62 674 742         | 50 051 619         | 12 623 123        | 25%        |
| Charges et pertes diverses                | 8.4  | 2 835 930          | 1 166 000          | 1 669 930         | 143%       |
| Frais du personnel                        | 8.5  | 61 208 266         | 50 204 150         | 11 004 116        | 22%        |
| Impôt et taxes                            | 8.6  | 599 533            | 253 293            | 346 240           | 137%       |
| Charges financières                       |      | -                  | -                  | -                 |            |
| Dotations aux amortissements & Provisions | 8.7  | 23 745 890         | 20 656 711         | 3 089 178,59      | 15%        |
| <b>TOTAL</b>                              |      | <b>171 635 316</b> | <b>136 271 386</b> | <b>35 363 930</b> | <b>26%</b> |

Cette évolution est due essentiellement à l'augmentation des charges externes liées à l'activité ainsi que les frais du personnel.

### 8.1 ACHATS D'APPROVISIONNEMENT NON STOCKES

Cette rubrique accuse au 31/12/2020 un solde de 8 748 129 soit une augmentation de 61 % par rapport à l'année précédente et se décompose comme suit :

|                         | 31/12/2020       | 31/12/2019       | Variation        | Vari. en % |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|------------|
| Eau & Energie           | 2 591 116        | 936 830          | 1 654 286        | 177%       |
| Carburant & lubrifiants | 3 832 752        | 3 836 227        | -3 475           | 0%         |
| Produits d'entretien    | 909 392          | 129 560          | 779 832          | 602%       |
| Fournitures de bureaux  | 1 114 319        | 397 903          | 716 416          | 180%       |
| Vêtements de travail    | 281 300          | 122 500          | 158 800          | 130%       |
| Autres fournitures      | 19 250           | 2 000            | 17 250           | 863%       |
| <b>TOTAL</b>            | <b>8 748 129</b> | <b>5 425 020</b> | <b>3 323 109</b> | <b>61%</b> |



## 8.2 CHARGES EXTERNES LIEES A L'INVESTISSEMENT

|                                       | 31/12/2020        | 31/12/2019       | Variation        | Vari. en % |
|---------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------|
| Location & charges locatives diverses | 2 132 750         | 728 000          | 519 800          | 250%       |
| Travaux entretien construction        | 2 538 175         | 1 013 165        | 55 225           | 6%         |
| Entretien matériel exploitation       | 646 585           | 118 490          | -168 790         | -59%       |
| Entretien & réparation froid          | 83 650            | 94 150           | 11 840           | 14%        |
| Entretien matériel transport          | 2 025 825         | 3 385 400        | 1 424 568        | 73%        |
| Travaux entretien autres immeubles    | 154 784           | 213 384          | 179 424          | 528%       |
| Primes d'assurance                    | 72 640            | 60 058           | 3 103            | 5%         |
| Documentation générale & techniques   | 1 990 279         | 57 410           | 9 134            | 19%        |
| Frais repas                           | 1 221 300         | 1 525 220        | 704 649          | 86%        |
| Frais repas ramadan                   | 440 198           | 1 183 000        | 923 850          | 356%       |
| Sites internet                        | 5 000             | 47 016           | -41 927          | -47%       |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>11 311 186</b> | <b>8 425 293</b> | <b>3 620 876</b> | <b>43%</b> |

## 8.3 CHARGES EXTERNES LIEES A L'ACTIVITE

|                                 | 31/12/2020        | 31/12/2019        | Variation         | Vari. en % |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------|
| Transport                       | 532 800           | 130 400           | 402 400           | 309%       |
| Frais Dépenses Intérieures      | 56 656            |                   | 56 656            |            |
| Frais déplacement à l'extérieur | 231 930           | 414 319           | -182 389          | -44%       |
| Frais Mission à l'intérieur     | 5 161 200         | 4 777 500         | 383 700           | 8%         |
| Frais mission à l'extérieur     | 487 985           | 646 419           | -158 434          | -25%       |
| Frais télécom                   | 1 608 279         | 1 838 621         | -230 342          | -13%       |
| Honoraires intermédiaires       | 3 807 856         | 1 736 900         | 2 070 956         | 119%       |
| Personnel interm.(gardiennage)  | 300 000           | 600 000           | -300 000          | -50%       |
| Collaborateurs exter.(piges)    | 20 643 768        | 21 367 968        | -724 200          | -3%        |
| Frais de diffusion TDM          | 16 126 732        | 16 566 732        | -440 000          | -3%        |
| Production nationale artistes   | 9 668 300         | 890 000           | 8 778 300         | 986%       |
| Abonnement services presse      | 2 234 010         | 30 000            | 2 204 010         | 7347%      |
| Frais financiers                | 16 421            | 29 561            | -13 140           | -44%       |
| Charges diverses                | 970 805           | 65 199            | 905 606           | 1389%      |
| Frais conseil et assemblées     | 828 000           | 988 000           | -160 000          | -16%       |
| Autres charges externes HE      |                   | -30 000           | 30 000            | -100%      |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>62 674 742</b> | <b>50 051 619</b> | <b>12 623 123</b> | <b>25%</b> |

## 8.4 CHARGES &amp; PERTES DIVERSES

|                       | 31/12/2020       | 31/12/2019       | Variation        | Vari. en %  |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|
| Jetons de présence    | 628 000          | 986 000          | -358 000         | -36%        |
| Prix concours ramadan | 2 170 000        | 180 000          | 1 990 000        | 1106%       |
| Autres charges HE     | 37 930           |                  | 37 930           |             |
| <b>TOTAL</b>          | <b>2 835 930</b> | <b>1 166 000</b> | <b>1 669 930</b> | <b>143%</b> |

## 8.5 FRAIS &amp; CHARGES SOCIALES DU PERSONNEL

|                                     | 31/12/2020        | 31/12/2019        | Variation         | Vari. en % |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------|
| Salaires & appointements            | 33 426 728        | 35 660 722        | -2 233 994        | -6%        |
| Primes et gratifications            | 19 901 700        | 6 695 600         | 13 206 100        | 197%       |
| Collaborateurs extérieurs           | 13 000            |                   | 13 000            |            |
| Primes et gratifications Ramadan    | 3 883 000         | 2 864 000         | 1 019 000         | 36%        |
| Primes & gratifications démarcheurs |                   | 500 000           | -500 000          | -100%      |
| Mobilier logement                   | 100 000           | 380 000           | -280 000          | -74%       |
| CNAM                                | 1 541 496         | 1 565 305         | -23 809           | -2%        |
| Frais recyclage & formation         | 275 000           | 434 764           | -159 764          | -37%       |
| Charges sociales                    | 2 067 342         | 2 103 759         | -36 417           | -2%        |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>61 208 266</b> | <b>50 204 150</b> | <b>11 004 116</b> | <b>22%</b> |

L'augmentation des charges du personnel est due essentiellement à l'augmentation des primes & gratifications, l'évolution de cette dernière est liée à la hausse significative de l'activité et des conditions de travail pendant la période de COVID.

## 8.6 IMPOTS &amp; TAXES

|                           | 31/12/2020     | 31/12/2019     | Variation      | Vari. en %  |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------|
| Impôts & taxes assimilées | 599 533        | 50 193         | 549 340        | 1094%       |
| Patente                   |                |                |                |             |
| Taxes d'apprentissage     |                | 203 100        | -203 100       | -100%       |
| <b>TOTAL</b>              | <b>599 533</b> | <b>253 293</b> | <b>346 240</b> | <b>137%</b> |

## 8.7 DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS &amp; PROVISIONS

|                                                | 31/12/2020        | 31/12/2019        | Variation        | Vari. en % |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------|
| Dotations aux amortissements d'exploitation    | 12 630 727        | 20 656 711        | -8 025 984       | -39%       |
| Dotations aux amortissements Hors exploitation | 10 134 563        |                   | 10 134 563       |            |
| Dotations aux provisions                       | 980 600           |                   | 980 600          |            |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>23 745 890</b> | <b>20 656 711</b> | <b>3 089 179</b> | <b>15%</b> |

## NOTE 9. PRODUITS

|                                            | 31/12/2019         | 31/12/2019         | Variation         | Vari. en % |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|------------|
| Communiqués                                | 592 160            | 946 172            | -354 012          | -37%       |
| Publicités                                 | 5 202 519          | 10 161 634         | -4 959 115        | -49%       |
| Publicité HE                               | 750 000            | 1 600 000          | -850 000          | -53%       |
| Produits des activités annexes             | 15 491 619         | 9 325 550          | 6 166 069         | 66%        |
| Produits & profits HE                      | 6 572 537          | 36 759 811         | -30 187 274       | -82%       |
| Quote part subventions virées au CR        | 8 450 180          | 8 199 687          | 250 493           | 3%         |
| Subvention fonctionnement                  | 15 087 500         | 11 527 300         | 3 560 200         | 31%        |
| Subvention salaires                        | 59 368 033         | 58 703 055         | 664 978           | 1%         |
| Subvention radio locales                   | 5 325 000          | 6 000 000          | -675 000          | -11%       |
| Subvention radio Coran                     | 2 662 500          | 3 000 000          | -337 500          | -11%       |
| Autres subventions                         | 52 320 000         | 6 267 550          | 46 052 450        | 735%       |
| Subvention Radio jeunesse                  | 2 218 729          | 2 500 000          | -281 271          | -11%       |
| Reprise sur Amortissements & Provisions    | 36 318             | -                  | 36 318            |            |
| Reprise sur Amortissements & Provisions HE | 42 627 703         | -                  | 42 627 703        |            |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>216 704 799</b> | <b>154 990 759</b> | <b>19 050 018</b> | <b>12%</b> |

La chute du niveau du Chiffre d'affaire est due aux conditions COVID et l'arrêt des relations commerciales avec MAURITEL qui était considéré comme le principal client dans l'activité publicitaire.