

# SOCIÉTÉ NATIONALE ISKAN

RAPPORT DE GESTION *31 Décembre 2021*



31 Décembre 2021

## SOMMAIRE

---

<b>Sommaire .....</b>
<b>I. Présentation de la société.....</b>
Objectifs : .....
Organes de Gestions : .....
<b>II. Principales actions en 2021.....</b>
<input type="checkbox"/> Au plan organisationnel .....
<input type="checkbox"/> Au plan Opérationnel .....
<b>III. Etats financiers au 31 DECEMBRE 2021.....</b>
<b>IV. Perspectives .....</b>

## Rapport de gestion

**Statut juridique :**

Société Nationale

**Capital social :**

8.000.000.000 UM divisé en 800.000 actions

**Actionnaires :**

Etat Mauritanien, actionnaire unique

**Conseil d'Administration :**

**Président :**

MOHAMED ABDELLAHI SIDAMINE HAYBELTY

**Membres :**

SIDI MOHAMED BOURAYA MF  
ELY OUDEIKA MAEPSP  
SIDI MOHAMED MOHAMED MAHMOUD MCIAT  
MOHAMED OULD YARGUEIT MPEM  
MAMA MOHAMED CHEIKH SIDIYA MHUAT  
MEINA MINT SIDINA MHUAT  
MOHAMED OULD SIDI ALY MHUAT  
MOHAMED OULD SIDI AHMED OULD BEDDE MASEF  
MOULAYE EL HACEN OULD AHMEDOU, MHA  
MOHAMED ABDALLAHY SIDI MED ELY TALEB CDD  
EL MEHDI OULD DIAGUILY AMM  
LEMINA SIDI BABA BCM  
AHMED OULD CHEIKH, Rept du Personnel ISKAN

HAMED OULD HAMONI DG ISKAN  
MARIEME MINT BAMBA DGA ISKAN

**Commissaires aux comptes :**

MOUSSA DIABY



## **I. PRÉSENTATION DE LA SOCIÉTÉ**

---

La Société Nationale d'Aménagement de Terrains, de Développement de l'Habitat et de Promotion et de Gestion Immobilière – ISKAN sn a été créée par décret du 23/03/2010 n° 079/2010.

Le décret 088-2010 portant ses statuts a été approuvé en Conseil de Ministres en date du 13 avril 2010.

Le décret en date du 23 Mars 2010 N°079/2010 fixe les missions de la société ainsi : « *la Société Nationale ISKAN a pour mission de procéder à l'étude et à la réalisation de toute action et de toutes opérations relatives à l'aménagement de terrains, à l'amélioration et au développement de l'habitat à la promotion et à la gestion immobilière* ». Ainsi, de très larges pouvoirs ont été attribués à ISKAN, aussi bien dans la conception que dans la mise en œuvre des programmes d'habitat et d'urbanisme.

### **1. Objectifs :**

Les objectifs d'ISKAN s'inscrivent dans le cadre de la mise en œuvre des politiques publiques visant à assainir et renforcer l'environnement urbain de nos cités à travers notamment :

- L'amélioration du cadre de vie en milieu urbain à travers l'exécution des programmes d'aménagement, de restructuration et d'extension des villes ;
- L'accroissement des offres de logements et des parcelles viabilisées ;
- L'exécution des programmes nationaux relatifs aux équipements collectifs ;
- La contribution à la mise en œuvre de la stratégie nationale en matière d'aménagement du territoire se traduisant notamment par la création des nouvelles villes ainsi que le programme de regroupement des localités ;
- La régulation du marché foncier ;

### **2. Organes Délibérants:**

**L'Assemblée Générale :** La société Nationale ISKAN est dotée d'une Assemblée Générale dont la mission consiste à :

- Approuver les états financiers propres à chaque exercice qui lui sont transmis par le Conseil d'Administration ;
- Adopter le Rapport de Gestion transmis par le Conseil d'Administration ;
- Donner quitus aux administrateurs ;
- Statuer sur l'ensemble des résolutions décisives pour l'atteinte des objectifs assignés à la Société ;

**Le Conseil d'Administration :** la société Nationale ISKAN est administrée par un Conseil d'Administration composé de 12 membres nommés par décret pris en Conseil de Ministres, sur proposition du Ministre de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire ;

- **Le Comité de Gestion** : composé du Président du Conseil d'Administration et de trois administrateurs, le comité de Gestion assiste le Conseil d'Administration pour l'exécution, le contrôle et le suivi permanent de ses délibérations et directives.

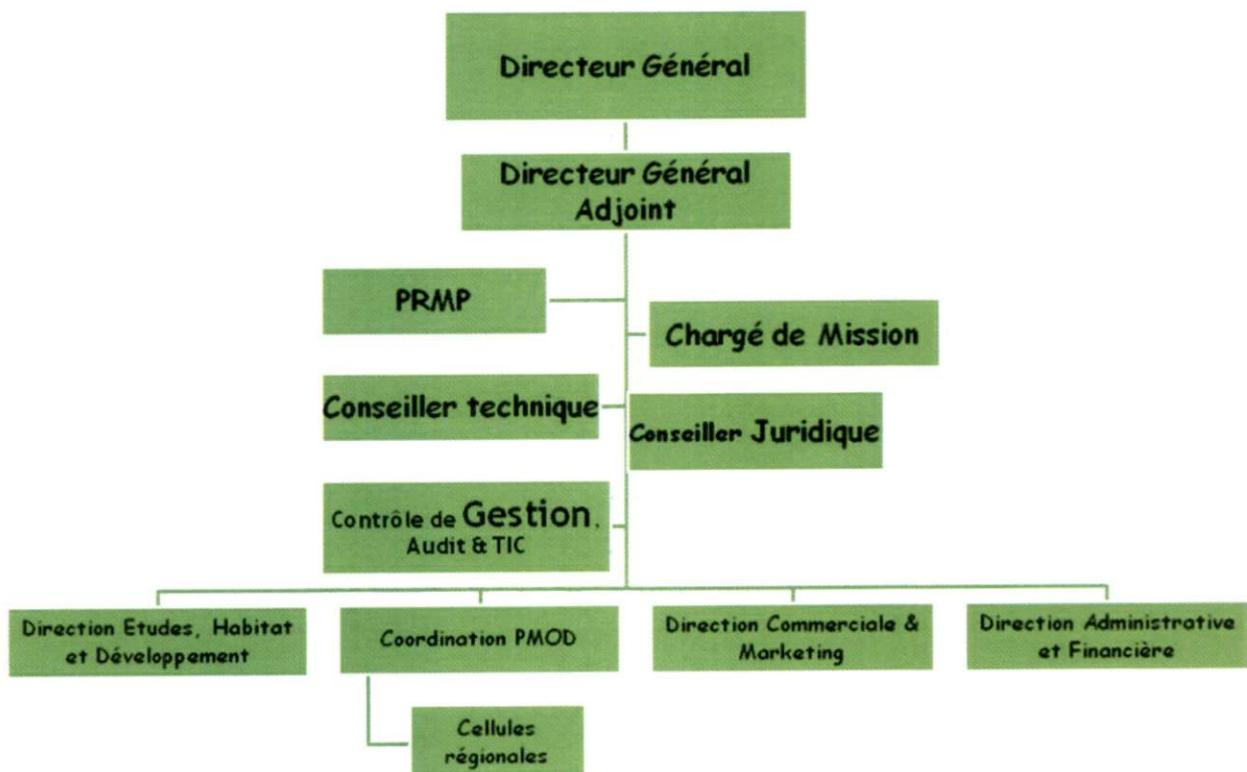
### 3. Organes de Gestions :

- **Direction Générale** : Le Directeur Général est nommé par décret pris en conseil des Ministres sur proposition du Ministre de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire et constaté par le Conseil d'Administration. Il assure la gestion de la société. A cet effet, il a autorité sur tous les aspects de la gestion y compris l'autorité pleine et entière sur le personnel à l'exception des prérogatives du Conseil d'Administration.

IL est assisté par un Directeur Général Adjoint.

### ➤ Organigramme

Depuis 2013 ISKAN s'est doté de l'organigramme suivant :



A  
E  
B  
f

## **II. PRINCIPALES ACTIONS EN 2021**

---

Durant l'exercice 2021, l'action de la Société Nationale ISKAN peut se résumer comme suit :

### **A. Au plan organisationnel :**

Dans le but de finaliser la fusion et doter la société d'une organisation bien structurée, plusieurs actions ont été réalisées :

- La systématisation de la pratique des émargements avec l'institution d'un émargement électronique ;
- L'évaluation du rendement du personnel sur la base des indicateurs de performance définis par les fiches de poste conçus à cet effet ;
- La programmation par la commission chargée de la passation des marchés de l'ensemble des composantes du plan de passation des marchés de l'exercice 2018 pour un chiffre d'affaire de **708 000 000 MRU** ;
- L'opérationnalisation de l'application électronique pour la gestion numérique du courrier arrivé et départ au niveau de la Société ;

L'exécution de **17** contrats de prestation et marchés initiés par la commission chargée des marchés pour un montant total de **70 947 308 MRU** dans le cadre des acquisitions prévues par le programme PAAQE, et les autres projets de MOD et par les nécessités de service ;

- L'adoption au début de chaque semaine d'un programme hebdomadaire avec l'état d'exécution du programme précédent ;
- La désignation des structures de coordination au niveau des principaux projets ;
- La multiplication des visites de terrain pour assurer un suivi de proximité ;

### **B. Au plan Opérationnel :**

IL s'agira de relater les principales réalisations en 2021, aussi bien dans le cadre des activités propres à ISKAN(i) que les actions qu'elle a exécutées en tant que Maître d'Ouvrage Délégué (ii), de rappeler l'état d'exécution budgétaire 2021 (iii) ainsi que les fondamentaux des états financiers de cet exercice (iv).

#### **i. Les actions propres à ISKAN :**

- Recensement et sécurisation du patrimoine foncier de la société aussi bien à Nouakchott qu'à l'intérieur du pays ;
- Elaboration de l'inventaire du patrimoine mobilier de la Société ;
- Finalisation des études techniques relatives à la construction de 200 logements à Nouadhibou ;
- Poursuite des démarches visant à assurer la libération du capital ;
- Poursuite de la vente des parcelles viabilisées ;

**ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES PROJETS EXECUTÉS PAR ISKAN EN  
TANT QUE MAITRE D'OUVRAGE DÉLEGUE**

**1) -PROJET D'EXTENSION ET DE MODERNISATION DE LA VILLE D'ALEG  
(CMOD du 24 AVRIL 2014)**

Les tableaux ci-dessous récapitulent les données relatives à l'état d'exécution de ce projet dont le rapport de clôture était transmis aux Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire ainsi qu'au Ministère des Finances le **16 septembre 2020**.

Le bilan opérationnel s'étant traduit par les réalisations suivantes :

**a) Volet Equipement collectifs :**

- UN Centre de santé de type "B", réceptionné
- Une Ecole primaire Haye EL Hejaj, réceptionnée
- Une Ecole primaire quartier Kebba, réceptionnée
- Une Ecole primaire quartier administratif, réceptionnée

**b) Volet urbain**

**1144** familles ont eu gratuitement accès à la propriété foncière voir tableau ci-dessous :

Motif d'intervention	Lots à usage d'habitation		Lots à usage commercial		Lots à usage industriel		Lots à usage touristique		Réserves foncières	
	Affectés	Dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	implantées	Dispo
CMOD du 24/04/2014	1144	1894	0	284	0	0	0	0	9	26

**c) Observations :**

Refus des habitants des quartiers (**JEDIDA** et **MAIVISSA**) de déménager vers la zone de recasement malgré les risques d'inondations auxquels ils sont exposés.

**d) Volet financier :**

Projet	Date	Montant convention+avenant en MRU	Montant perçu en MRU	Solde actuel	Ecarts en MRU
ALEG	CMOD du 24/04/2014	74.412.000	36.638.625	2.346.070	- 37.773.375

*1*

*h*

*7*

## 2) -PROJET D'EXTENSION ET DE MODERNISATION DE LA VILLE DE NOUADHIBOU (CMOD DU 25 FEVRIER 2008)

Les tableaux ci-dessous récapitulent les données relatives à l'état d'exécution de ce projet dont le rapport de clôture était transmis aux Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire ainsi qu'au Ministère des Finances le **16 septembre 2020**.

Le bilan opérationnel s'étant traduit par les réalisations suivantes :

### a) Volet Equipement collectifs :

- Des équipements collectifs et services de base ont été mis en place dans cette zone :
- 2 centre de santé de type "B",
  - 1 collège ;
  - 3 écoles primaires ;
  - Un réseau d'eau (de 44 km avec 20 bornes fontaines) ;
  - Un réseau d'électricité desservant toute la zone de recasement avec un l'éclairage public ;
  - Une voirie urbaine bitumée de 3 km.

### b) Volet urbain

**4867** familles ont eu gratuitement accès à la propriété foncière voir tableau ci-dessous :

Motif d'intervention	Lots à usage d'habitation		Lots à usage commercial		Lots à usage industriel		Lots à usage touristique		Réserves foncières	
	Affectés	Dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	implantées	Dispo
CMOD du 26/02/2008	4730	380	0	117	0	0	0	0	7	11

### c) Volet financier voir tableau ci-dessous :

Projet	Date	Montant convention+avenant en MRU	Montant perçu en MRU	Solde actuel	Ecarts en MRU
<b>NOUADHIBOUB</b>	CMOD du 26/02/2008	<b>5.000.000</b>	<b>82.576.777</b>	<b>139.574</b>	<b>77.576.777</b>

### d) Observations :

*M* *L* *E* 8

53 lots occupés par des mises en valeur, et 44 situés dans une zone inondable

### **3) - PROJET D'EXTENSION ET DE MODERNISATION DE LA VILLE DE ROSSO (CMOD DU 31 MAI 2010)**

Les tableaux ci-dessous récapitulent les données relatives à l'état d'exécution de ce projet dont le rapport de clôture était transmis aux Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire ainsi qu'au Ministère des Finances le **16 septembre 2020**.

Le bilan opérationnel s'étant traduit par les réalisations suivantes :

#### **a) Volet Equipment collectifs :**

Des équipements collectifs et services de base ont été mis en place dans cette zone :

- **3** (trois) écoles primaires déjà réceptionnées;
- un poste de police déjà réceptionné;
- Construction d'un lycée d'excellence, déjà réceptionnée ;

#### **b) Volet urbain**

- **4119** familles ont eu gratuitement accès à la propriété foncière dont : **185** diplômés chômeurs et **455** rapatriés de la Libye ;
- Apprêttement de **900 ha** ;
- Réalisation d'un réseau d'eau de **8000 mètres Linéaires**,
- Réalisation d'un réseau d'électricité de **18000 mètres linaires** ;
- construction d'une voirie Bitumée de **10 km** ;
- Aménagement et viabilisation de **10.777 terrains** ;

Le tableau ci-dessous synthétise le volet urbain propre à ce projet :

Motif d'intervention	Lots à usage d'habitation		Lots à usage commercial		Lots à usage industriel		Lots à usage touristique		Réserves foncières	
	Affectés	Dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	implantées	Dispo
CMOD du 31/05/2010	4371 dont 733 au quartier Demelde uck	5836	14	529	4	20	0	0	5	89

*N* *E* *L* 9

c) Volet financier voir tableau ci-dessous :

Projet	Date	Montant convention+avenant en MRU	Montant perçu en MRU	Solde actuel	Ecarts en MRU
ROSSO	CMOD du 31/05/2010	60.632.012	57.986.653	19.778	- 2.645.359

d) Observations:

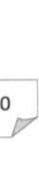
- 34 lots ont été affectés à cause de la proximité de la ligne haute tension
- Identification et délimitation des zones inondables au sein de la ville ;
- Formulation des propositions adéquates pour faciliter l'évacuation des quartiers inondables et permettre l'utilisation de la zone de recasement ;
- Vente des parcelles à usage commercial et à usage d'habitation :
  - Nombre des lots commerciaux cédés par la vente aux enchères : 14 lots ; montant : **24 262 635 MRO**
  - Nombre des lots commerciaux restants : 267 lots
- Lots à usage industriel :
  - 5 lots ont été cédés dont deux à la **SONIMEX** dont le lot numéro 35 du secteur M d'une superficie de **20 000 m<sup>2</sup>**, pour un montant de **30 000 000 MRO**, le lot 36 du même secteur d'une superficie de 15 200 m<sup>2</sup>, pour un montant de **22 800 000 MRO** et un lot de 2000 m<sup>2</sup> à GIE pour un montant de **2000 000 MRO**;
  - 1 lot a été cédé à la COMECA, ( lot numéro 5 de 11 960 m<sup>2</sup>) du secteur administratif, pour un montant de **17 940 000 MRO**
  - 1 lot de 4 ha a été cédé à Agri services (lot N° 38 de 40 000m<sup>2</sup>) pour un montant de **40 000 000 MRO** ;

Secteur H et I :

- Nombre des lots du secteur H : 398 dont 51 lots commerciaux
- Nombre des lots du secteur I : 204 dont 36 lots commerciaux
- 23 lots du secteur H situés sur route bitumée (contournant) dont 2 lots ont été cédés :
- 12 lots du secteur I situés sur la route bitumée (contournant) dont 3 ont été cédés :
- 20 parcelles cédées dont :
- 11 lots du secteur H, pour un montant de : 7 020 000 MRO
- 9 lots du secteur I, pour un montant de : 7 290 000 MRO

❖ **DIFFICULTES RENCONTREES :**

- Vente des parcelles à usage commercial (Voir lettre N° **0517/014 du 13/08/2014**);
- Règlement du dossier de la purge foncière (cf. nos lettres N°**0209/12 du 18/04/2012** et N°**36/ ISKAN/2013 du 14/01/2013**);

Le conseil des Ministres a adopté le 16 novembre 2016 une communication conjointe (Ministère de l'Economie et des Finances, Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire et Ministère délégué auprès du Ministre de l'Economie et des Finances chargé du budget) définissant le régime de cession des parcelles à usage d'habitation dans les zones ayant bénéficié de la mise en œuvre des projets d'extension et de modernisation des villes. La Société Nationale ISKAN a été chargée d'assurer l'exécution de cette prestation en tant que Maître d'Ouvrage Délégué.

L'exécution de cette composante demeure liée à la finalisation de l'arrêté conjoint les concernant.

#### **4) -PROJET D'EXTENSION ET DE MODERNISATION DE LA VILLE DE BOUTILIMIT (CMOD DU 23 DECEMBRE 2012)**

Les tableaux ci-dessous récapitulent les données relatives à l'état d'exécution de ce projet dont le rapport de clôture était transmis aux Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire ainsi qu'au Ministère des Finances le **16 septembre 2020**.

Le bilan opérationnel s'étant traduit par les réalisations suivantes :

##### **a) Volet Equipment collectifs :**

Des équipements collectifs et services de base ont été mis en place dans cette zone :

- Construction d'une gare routière déjà réceptionnée ;
- Construction d'une école primaire de 16 salles de classe (PAAQE I) ;

##### **b) Volet urbain**

- Recensement de **810** familles dans le quartier zemzem ;

- Le marché des travaux d'achèvement de l'apprétement de la zone de recasement a été résilié après les difficultés rencontrées par l'entreprise adjudicataire. L'achèvement des travaux demeure conditionné par la réalisation des 10 KM de voies stabilisées comme indiquée dans l'étude y afférente pour faciliter l'accès de la zone de recasement ;

Le tableau suivant synthétise le volet urbain du projet :

Motif d'intervention	Lots à usage d'habitation		Lots à usage commercial		Lots à usage industriel		Lots à usage touristique		Réserves foncières	
	Affectés	Dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	implantées	Dispo
CMOD du 23/12/2012	-	2384	-	886	-	-	-	-	5	55

c) Volet financier

Projet	Date	Montant convention+avenant en MRU	Montant perçu en MRU	Solde actuel	Ecarts en MRU
BOUTILIMIT	CMOD du 23/12/2012	46.216.000	58.980.479	23 163 921	12.764.479

**5) -PROJET D'EXTENSION ET DE MODERNISATION DE LA VILLE D'AKJOUJT (CMOD DU 2 JANVIER 2012)**

Les tableaux ci-dessous récapitulent les données relatives à l'état d'exécution de ce projet dont le rapport de clôture était transmis aux Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire ainsi qu'au Ministère des Finances le **16 septembre 2020**.

Le bilan opérationnel s'étant traduit par les réalisations suivantes :

a) **Volet Equipment collectifs :**

Des équipements collectifs et services de base ont été mis en place dans cette zone :

- Construction d'une école primaire de 8 salles de classe ;

b) **Volet urbain**

- Installation de **1254** ménages

- Apprêtement et aménagement d'une zone de recasement de **85** ha ;

Le tableau suivant synthétise le volet urbain du projet :

Motif d'intervention	Lots à usage d'habitation		Lots à usage commercial		Lots à usage industriel		Lots à usage touristique		Réserves foncières	
	Affectés	Dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	implantées	Dispo
T	CMOD du 02/01/2012	1174	302	0	0	0	0	0	5	75

c) Volet financier :

Projet	Date	Montant convention+avenant en MRU	Montant perçu en MRU	Solde actuel	Ecarts en MRU
AKJOUJT	CMOD du 02/01/2012	11.124.000	13.000.000	9.986	1.876.000

❖ DIFFICULTES RENCONTREES :

Handwritten signatures and initials are present at the bottom of the page, including a large 'M', a stylized 'E', and a signature that appears to be 'L'.

- Restructuration du quartier Guelb (voir notre lettre N° **506-012 du 23/08/2012**) ;

## **6) -PROJET D'EXTENSION ET DE MODERNISATION DE LA VILLE DE ZOUERATE (CMOD DU 28 FEVRIER 2013)**

Les tableaux ci-dessous récapitulent les données relatives à l'état d'exécution de ce projet dont le rapport de clôture était transmis aux Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire ainsi qu'au Ministère des Finances le **16 septembre 2020**.

Le bilan opérationnel s'étant traduit par les réalisations suivantes :

### **a) Volet Equipment collectifs :**

Des équipements collectifs et services de base ont été mis en place dans cette zone :

- Construction d'une école primaire de 8 salles de classe ;

### **b) Volet urbain**

- Aménagement et viabilisation de **3965** terrains ;
- Installation de **2368** familles ;
- **371** lots ont été cédés en faveur des fonctionnaires en service au niveau de Zouerate ;
- Construction d'une école primaire en préfabriquée ;
- Affectation d'une réserve de **1200 lots** au profit de la **SNIM**.

Le tableau suivant synthétise le volet urbain du projet :

	Motif d'intervention	Lots à usage d'habitation		Lots à usage commercial		Lots à usage industriel		Lots à usage touristique		Réserves foncières	
		Affectés	Dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	implantées	Dispo
ATE	CMOD du 01/08/2011	4246 dont 1340 au profit de la SNIM	227	0	146	0	0	0	0	3	20

### **d) Volet financier :**

Projet	Date	Montant convention+avenant en MRU	Montant perçu en MRU	Solde actuel	Ecarts en MRU
ZOUEIRATT	CMOD du 01/08/2011	17.496.000	18.438.953	4.455.800	942.953

❖ **Difficultés rencontrées :**

- Restructuration du quartier **Dumez** (cf. notre lettre N°1203/013 du 29/09/2013) ;
- **642** lots du plan initial ont été annulés afin de respecter le rayon de sécurité entre le lotissement et le centre des pesticides ;
- Le plan de recollement devra être soumis à l'approbation du Conseil des Ministres

**7) - PROJET D'EXTENSION ET DE MODERNISATION DE LA VILLE DE BENICHAB (CMOD du 23 DECEMBRE 2012)**

Les tableaux ci-dessous récapitulent les données relatives à l'état d'exécution de ce projet dont le rapport de clôture était transmis aux Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire ainsi qu'au Ministère des Finances le **16 septembre 2020**.

Le bilan opérationnel s'étant traduit par les réalisations suivantes :

**a) Volet Equipment collectifs :**

Des équipements collectifs et services de base ont été mis en place dans cette zone :

- Construction d'une école primaire de 8 salles de classe ;
- Réalisation d'une mosquée de 750 place avec une Mahadra et la résidence de l'Imam déjà réceptionnée ;
- Construction des bureaux et de la résidence du Hakem, déjà réceptionné ;
- Construction d'un centre de santé de type "B" déjà réceptionné ;

**b) Volet urbain**

Le tableau suivant synthétise le volet urbain du projet :

	Motif d'intervention	Lots à usage d'habitation		Lots à usage commercial		Lots à usage industriel		Lots à usage touristique		Réserves foncières	
		Affectés	Dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	implantées	Dispo
IAB	CMOD du 23/12/2012	1282	100	220	0	0	0	0	0	9	11

**d) Volet financier**

Projet	Date	Montant convention+avenant en MRU	Montant perçu en MRU	Solde actuel	Ecarts en MRU
<b>BENNICHAB</b>	CMOD du 23/12/2012	<b>34.171.500</b>	<b>32.099.070</b>	<b>6.001.813</b>	<b>- 2.072.430</b>

## **8) -PROJET D'EXTENSION ET DE MODERNISATION DE LA VILLE**

### **DE BOULENOIRE (CMOD du 23 DECEMBRE 2012)**

Les tableaux ci-dessous récapitulent les données relatives à l'état d'exécution de ce projet dont le rapport de clôture était transmis aux Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire ainsi qu'au Ministère des Finances le **16 septembre 2020**.

Le bilan opérationnel s'étant traduit par les réalisations suivantes :

#### **a) Volet Equipment collectifs :**

Des équipements collectifs et services de base ont été mis en place dans cette zone :

- Construction d'une école primaire de 8 salles de classe ;
- Construction d'un centre de santé de type "B" déjà réceptionné ;

#### **b) Volet urbain**

- Recensement de 1601 familles dans les quartiers non lotis ;
- Bornage de **3409** parcelles dans la zone d'extension ;
- Dégagement des voies au niveau des quartiers à restructurer ;
- Implantation et bornage du quartier à restructurer IN-SITU ;

Le tableau suivant synthétise le volet urbain du projet :

	Motif d'intervention	Lots à usage d'habitation		Lots à usage commercial		Lots à usage industriel		Lots à usage touristique		Réserves foncières	
		Affectés	Dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	implantées	Dispo
N-	CMOD du 23/12/2012	904	3400	0	591	0	0	0	0	2	22

#### **c) Volet financier**

Projet	Date	Montant convention+avenant en MRU	Montant perçu en MRU	Solde actuel	Ecarts en MRU
BOULENOIRE	CMOD du 23/12/2012	32.046.000	20.885.051	2 110 905	11.160.949

#### **❖ Difficultés rencontrées :**

Finalisation de la correction du plan de lotissement ;  
Apprêtement de la zone de recasement ;

   15

Sécurisation des parcelles non attribuées qui font l'objet d'une exploitation abusive en dépit des alertes ;  
 L'implantation et bornage du quartier à restructurer IN-SITU nécessite une réactualisation ;

## **9)- PROJET D'EXTENSION ET DE MODERNISATION DE LA VILLE DE KAEDI (CMOD DE JANVIER 2011)**

Les tableaux ci-dessous récapitulent les données relatives à l'état d'exécution de ce projet dont le rapport de clôture était transmis aux Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire ainsi qu'au Ministère des Finances le **16 septembre 2020**.

Le bilan opérationnel s'étant traduit par les réalisations suivantes :

### **a) Volet Equipment collectifs :**

Des équipements collectifs et services de base ont été mis en place dans cette zone :

- Construction d'une école primaire de 8 salles de classe ;
- Construction d'un centre de santé de type "B" déjà réceptionné ;

### **b) Volet urbain**

- Viabilisation et aménagement d'une zone prioritaire de **227** ha ;
- Aménagement et viabilisation de **4284** terrains ;
- Restructuration du quartier TENZAH ;
- Réalisation d'un réseau d'alimentation en eau potable et construction de 2 bornes fontaines ;
- Construction de la passe vers le quartier Tenzah et le coté nord-est de la zone de recasement.

Le tableau suivant synthétise le volet urbain du projet :

Motif d'intervention	Lots à usage d'habitation		Lots à usage commercial		Lots à usage industriel		Lots à usage touristique		Réserves foncières	
	Affectés	Dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	implantées	Dispo
CMOD du 02/01/2012	1964	2320	0	0	0	0	0	0	7	45

### **c) Volet financier**

Projet	Date	Montant convention+avenant en MRU	Montant perçu en MRU	Solde actuel	Ecarts en MRU
KAEDI	CMOD du 02/01/2012	34.653.000	34.482.594	-	- 170.407

## **10)-PROJET DE LA CONSTRUCTION DE LA NOUVELLE VILLE DE CHAMI** **(CMOD du 1<sup>er</sup> AOUT 2011)**

Les tableaux ci-dessous récapitulent les données relatives à l'état d'exécution de ce projet dont le rapport de clôture était transmis aux Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire ainsi qu'au Ministère des Finances le **16 septembre 2020**.

Le bilan opérationnel s'étant traduit par les réalisations suivantes :

### **a) Volet Equipment collectifs :**

Des équipements collectifs et services de base ont été mis en place dans cette zone :

- Construction d'une mosquée de 1000 places avec une Mahadhraa et une résidence pour l'Imam ;
- Construction des bureaux et de la résidence du Hakem ;
- Construction de la brigade de Gendarmerie ;
- Construction d'un centre de santé de type "A" amélioré ;
- Construction d'une école primaire de 8 salles de classe ;
- Construction de **50 logements** ;
- 

### **b) Volet urbain**

Gestion de l'espace urbain jusqu'au 16 septembre 2020 ;

Le tableau suivant synthétise le volet urbain du projet :

Motif d'intervention	Lots à usage d'habitation		Lots à usage commercial		Lots à usage industriel		Lots à usage touristique		Réserves foncières	
	Affectés	Dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	implantées	Dispo
CMOD du 20/05/2013	3051	2251	604	216	6	50	7	19	10	14

### **c) Volet financier**

Projet	Date	Montant convention+avenant en MRU	Montant perçu en MRU	Solde actuel	Ecarts en MRU
CHAMI	CMOD du 20/05/2013	95.730.000	114.255.247	18.492	18.525.247

  
17

## **RECOMMANDATIONS :**

- Voir le rapport conjoint **ISKAN/Wilaya de Dakhlet Nouadhibou** du **28/08/2014** ainsi que les suggestions formulées par ISKAN consécutivement à l'escroquerie qui a conduit à l'occupation abusive de 09 lots (Cf lettre N°0105/ISKAN/2018 du 25/04/2018);
- Ces données ne prennent pas en considération les paiements de certains OP après l'expiration du délai réglementaire (1 mois) effectués par les services du Ministère des Finances malgré l'opposition d'ISKAN
- Les **9** lots ayant fait l'objet de mises en valeur abusives à la suite de l'escroquerie constatée en 2018 n'avaient pas été régularisées à la date du **16 septembre 2020** correspondante à la fin de la mission d'ISKAN.
- Le plan de recollement devra être soumis à l'approbation du Conseil des Ministres

## **11) -PROJET D'EXTENSION ET DE MODERNISATION DE BIR MOGREINE (CMOD DE NOVEMBRE 2015) :**

Les tableaux ci-dessous récapitulent les données relatives à l'état d'exécution de ce projet dont le rapport de clôture était transmis aux Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire ainsi qu'au Ministère des Finances le **16 septembre 2020**.

Le bilan opérationnel s'étant traduit par les réalisations suivantes :

### **a) Volet Equipment collectifs :**

Elaboration et mise en œuvre du plan de lotissement de la zone du projet et bornage de : **1500** lots dont 98 lots commerciaux et 28 non exploitables en raison de leur affectation par la roche ;

- Installation de **1348** familles qui ont accédé gratuitement à la propriété foncière.
- Cession de 02 lots à usage touristiques ;

### **b) Volet urbain**

Le tableau suivant synthétise le volet urbain du projet :

Motif d'intervention	Lots à usage d'habitation		Lots à usage commercial		Lots à usage industriel		Lots à usage touristique		Réserves foncières	
	Affectés	Dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	implantées	Dispo
NE CMOD du 20/11/2015	1348	2	2	96	0	0	0	0	1	15



**c) Volet financier**

Projet	Date	Montant convention+avenant en MRU	Montant perçu en MRU	Solde actuel	Ecarts en MRU
BIR MGREIN	CMOD du 20/11/2015	18.126.000	7.280.687	3.498.596	- 10.845.313

**12) PROJET DE REGROUPEMENT DE TENWEMEND (ADRAR)(CMOD17/10/2016)**

Les tableaux ci-dessous récapitulent les données relatives à l'état d'exécution de ce projet dont le rapport de clôture était transmis aux Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire ainsi qu'au Ministère des Finances le **16 septembre 2020**.

Le bilan opérationnel s'étant traduit par les réalisations suivantes :

**a) Volet Equipment collectifs :**

- Construction d'un complexe islamique renfermant une mosquée (750) place+ Une Mahadraa et une résidence pour l'Imam) ;
- Construction d'un centre de santé de type "B" ;
- Construction d'une école primaire ;
- Avancement des travaux d'apprêtément, d'implantation et de bornage des lots ;

**b) Volet urbain**

Le tableau suivant synthétise le volet urbain du projet :

	Motif d'intervention	Lots à usage d'habitation		Lots à usage commercial		Lots à usage industriel		Lots à usage touristique		Réserves foncières	
		Affectés	Dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	implantées	Dispo
M	CMOD du 17/10/2016	439	915	-	14	-	-	-	-	3	36

**c) Volet financier**

Projet	Date	Montant convention+avenant en MRU	Montant perçu en MRU	Solde actuel	Ecarts en MRU
TENWEMEND	CMOD du 17/10/2016	61.952.518	62.002.518	9 689 258	50.000

**❖ RECOMMANDATIONS :**



- Nécessité de réaliser rapidement les composantes relevant des autres départements : Alimentation du site en eau potable ; électrification du site, reboisement, Aménagement et mise à disposition d'un système d'irrigation pour l'exploitation de la zone des jardin maraîchers dans l'objectif de faciliter le déplacement des populations ciblés par le projet.

**13) -PROJET D'EXTENSION ET DE LA MODERNISATION DE SELIBABY  
(CMOD du 06 OCTOBRE 2016)**

Les tableaux ci-dessous récapitulent les données relatives à l'état d'exécution de ce projet dont le rapport de clôture était transmis aux Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire ainsi qu'au Ministère des Finances le **16 septembre 2020**.

Le bilan opérationnel s'étant traduit par les réalisations suivantes :

**a) Volet Equipment collectifs :**

- Construction d'un complexe islamique renfermant une mosquée (750) place+ Une Mahadraa et une résidence pour l'Imam) ;
- Construction d'une gare routière;
- Construction d'un abattoir moderne ;
- Construction d'une école primaire ;
- Construction d'une foire de négoce pour les produits agricoles ;

**b) Volet urbain**

- Identification et délimitation des zones inondables (9 quartiers) ;
- Recensement de 927 familles résidentes au niveau des zones inondable avec 206 foyers restés sans abris ;
- Dégagement de l'emprise de 15 mètres des deux axes principaux (Wilaya- vers la sortie de Gouraye et Wilaya vers la sortie Silo) ;
- Compensation des foyers affectés par le dégagement de ces emprises se traduisant par l'affectation de 342 lots commerciaux ;
- Identification, implantation et élargissement de 49 voies secondaires avec des dimensions qui vont de 6 à 9 mètres de largeur ;
- Restructuration des quartiers mitoyens de la zone de recasement avec l'affectation in situ de 229 parcelles ;
- Extension de la zone de recasement (175 hectares) le long de la nationale vers Gouraye et 225 hectares vers la sortie de Ghabou) ;

Le tableau suivant synthétise le volet urbain du projet :

	Motif d'intervention	Lots à usage d'habitation		Lots à usage commercial		Lots à usage industriel		Lots à usage touristique		Réserves foncières	
		Affectés	Dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	implantées	Dispo
BY	CMOD du 06/10/2016 et 14/11/2019	1303	4937	378	1078	0	0	0	0	4	25

**c) Volet financier**

Projet	Date	Montant convention+avenant en MRU	Montant perçu en MRU	Solde actuel	Ecarts en MRU
SEYLIBABY	CMOD du 06/10/2016	43 990 000	43 990 000	-	-
SEYLIBABY	CMOD du 14/11/2019	86.320.855	79 668 316	31 615 339	-6 652 539

**14)–PROJET D'EXTENSION ET DE MODERNISATION DE NBEIKA**  
**(CMOD DU 06 OCTOBRE 2016)**

Les tableaux ci-dessous récapitulent les données relatives à l'état d'exécution de ce projet dont le rapport de clôture était transmis aux Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire ainsi qu'au Ministère des Finances le **16 septembre 2020**.

Le bilan opérationnel s'étant traduit par les réalisations suivantes :

**a)Volet Equipment collectifs :**

- Construction d'un complexe islamique renfermant une mosquée (750) place+ Une Mahadraa et une résidence pour l'Imam) ;
- Construction d'une école primaire ;
- Construction d'un centre de santé de type "A"

**b)Volet urbain**

Le tableau suivant synthétise le volet urbain du projet :

	Motif d'intervention	Lots à usage d'habitation		Lots à usage commercial		Lots à usage industriel		Lots à usage touristique		Réserves foncières	
		Affectés	Dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	cédés	dispo	implantées	Dispo
A	CMOD du 06/10/2016	297	3382	0	256	0	0	0	0	3	27

**c) Volet financier**

  
 21

Projet	Date	Montant convention+avenant en MRU	Montant perçu en MRU	Solde actuel	Ecarts en MRU
N'BEIKA	CMOD du 06/10/2016	73.387.188	73 387 188	20 603 558	0

❖ **RECOMMANDATIONS :**

- Démarrage rapide de la vente des parcelles au niveau de la zone de recasement pour stimuler les opérations de mise en valeur au sein de la zone d'extension du projet,
  - Viabilisation de la zone de recasement par la réalisation des réseaux d'eau, d'électricité ;
  - Protection du site contre l'ensablement à travers la construction de la ceinture verte ;
- 15) CMOD du 27/OCT/2013 Relative à la vente des parcelles à usage commercial :**

➤ **Bilan opérationnel :**

- Vente de **405** lots au niveau des secteurs 16/17/18 de Tarhil Nouakchott pour un montant total de : **395 149 700 UM** ;
- Vente de **27** lots au niveau de l'avenue de la résistance pour un montant total de **155 499 280 UM** ;

❖ **Difficultés rencontrées :**

- Le cas des **535** lots à usage commercial au niveau de Tarhil dont la situation est en instance de clarification depuis 2013 par les services de l'ADU et le MHUAT ;
- L'attribution par les services de l'ADU de certains des lots commerciaux déjà réceptionnés par ISKAN (CF lettre N° 025/ISKAN2016 du 11/02/2016) ;
- Régularisation de l'occupation illicite de certains lots à usage commercial au niveau des zones Tarhill de Nouakchott (cf lettres N°118/2018 du 16/05/2018 et N°119/2018 du 21/05/2018) ;
- Règlement des frais générés par la commercialisation conformément aux closes de la convention du 27/10/2013 dont les détails sont décrits dans les tableaux ci-joints :

**FRAIS LIES A LA VENTE DES LOTS**

**COMMERCIAUX NKTT**

LIBELLE	MONTANT	BENEFICIAIRE
BORNAGE DE 2780 LOTS A NKTT	7 901 000 UM	ETCB
IMPLANTATION DES BLOCS A NKTT	2 332 300 UM	MCG
DELIMITATION DES BLOCS A NKTT	725 700 UM	ETS MED EL HASSEN
FRAIS PUBLICITE (CHAMI-NKTT-ROSSO-BENCHAB)	6 578 172 UM	RADIO MAURITANIE
HONORAIRES HUISSIER	495 000 UM	SEYIDNE ALY
INSTALLATION D'UNE TRIBUNE POUR L'ORGANISATION DE LA VENTE DES PARCELLES DU 14/09/2014 AU 21/09/2014	1 700 000 UM	FADAA EL HAVALATT
	<b>19 732 172 UM</b>	

**FRAIS LIES A LA COMMERCIALISATION DES LOTS A ROSSO**

<b>LIBELLE</b>	<b>MONTANT</b>	<b>BENEFICIAIRE</b>
FRAIS DE MISSION	1 031 500 UM	DGA-DC-CSC
HONORAIRES HUISSIER	30 000 UM	EL HOUSSEIN OULD MOHAMEDEN
TIRAGE PLAN DES LOTS A ROSSO	92 500 UM	ABDALLAHI BAH
<b>1 154 000 UM</b>		

**16)- PROJET DE CONSTRUCTION DE 600 LOGEMENTS A ZOUERATE : (CMOD des 14 et 28 FEVRIER 2013)**

Ce projet est composé de 300 logements sur financement de la CDD dans la zone de Sbatt (Zouerate). Et de 300 logements sur financements de la SNIM, L'exécution des travaux des deux programmes avait été achevée depuis 2018 avec la réception des travaux des 18 lots qu'ils renferment.

L'année 2018 a vu l'achèvement des travaux de la digue de protection contre les inondations et les réseaux d'eau et d'électricité réalisés par la SNIM, ainsi que les réseaux d'assainissement et de voiries urbaines exécutés par l'ATTM intégralement réceptionnés.

➤ **Situation Financière du Projet CDD :**

- Montant de la CMOD : 251 566 256 MRU
- Montant de la CMOD + avenants : 254 253 880 MRU
- Montant encaissé : 248 247 451 MRU
- Montant décaissé : 243 157 146 MRU
- Solde : **90 305**
- 
- 
- **MRU**
- Reste à recouvrer pour les actions déjà engagées : **6 006 429 MRU**

➤ **Situation Financière du Projet SNIM :**

- Montant de la CMOD : 444 662 243 MRU
- Montant de la CMOD + avenants : 450 060 240 MRU
- Montant encaissé : 433 403 636 MRU
- Montant décaissé : 429 326 852 MRU
- Solde : 2 691 410 **MRU**

Reste à recouvrer pour les actions déjà engagées : 16 656 604 MRU.

## **17 -CONSTRUCTION DU GRAND MARCHE DU CENTRE-VILLE DE NOUAKCHOTT (CMOD DU 26 AOUT 2015)**

Constitué d'un bâtiment de 3 niveaux (RDC+2), construit sur une superficie totale de 26741 m<sup>2</sup> donnant lieu à **54 801 m<sup>2</sup>** bâti ce centre commercial est composé de :

- **1169** boutiques ;
- **42** unités de services ;
- **84** toilettes ;
- **20** patios ;
- Des réseaux multiples (eau, électricité, assainissement, RIA, vidéosurveillance, régie publicitaire) ;
- Des équipements sensibles :
  - **8** escalators mécaniques ultra résistants, éco-efficaces, optimisés pour les centres commerciaux, (largeur de 100 cm, adaptés au trafic intensif et répondant aux normes de robustesse et de sécurité avec un déplacement fluide en toute sécurité et confort pour les usagers) ;
  - Deux (**02**) monte-charges (marque **KOYO**) de **2000 kg** de capacité et de type électrique (Nombre de niveaux desservis : 2 niveau (RDC + 2), et le Niveau de stationnement normal est le R.D.C) ;
  - un poste transformateur de **2000 KVA** alimenté à partir du réseau **MT** de la SOMELEC, et composée de : Une cellule d'arrivée (interrupteur), Une cellule TP de comptage, Une cellule pour la protection générale (disjoncteur). Une cellule disjoncteur pour la protection de transformateur, Un panneau de comptage et un ensemble d'accessoire de sécurité ;
  - un groupe électrogène de **1650 KVA** (marque **ACSA** , permettant la continuité de l'activité du centre commercial en cas de coupure du réseau de la SOMELEC) ;
  - **2103** compteurs BT installés au niveau des points de vente et au sein des zones de service ;
  - une pompe de refoulement eau usée de débit minimal 15l/s (selon spécifications de l'ONAS) ;
  - **162** caméras analogiques couleur dôme anti-vandale ;
  - **36** écrans intérieurs (COLOR Led lighting panel ext de 1mx2m);
  - **6** écrans extérieurs (COLOR Led lighting panel ext de 3mx2m) ;
- Des espaces verts (**280 m<sup>2</sup>**) situés à l'intérieur et repartis sur **8** emplacements différents en plus de **36** palmiers à l'extérieur ;

Ce bâtiment a été réceptionné et la remise des clés a déjà été demandée aux administrations concernées.

### **➤ Volet financier:**

Projet	Date	Montant convention+avenant en MRU	Montant perçu en MRU	Solde actuel	Ecarts en MRU
<b>Grand Marché du centre-ville de Nouakchott</b>	CMOD du 26/08/2015	623 999 684.9 MRU	582 342 106 MRU	5.979.215 MRU	41 657 578 MRU

❖ **Difficultés rencontrées :**

- La non prise en compte des remarques formulées par ISKAN concernant les dangers manifestes consécutifs aux modifications abusives effectuées sur le bâtiment avec sa gestion calamiteuse qui s'est traduite par l'affectation des réseaux d'électricité, d'eaux, d'assainissement, de la vidéosurveillance, de la régie publicitaires et même la structure du bâtiment) exposant les usagers à des risques inconsidérées.

**18- REALISATION DE LA COMPOSANTE ISKAN DU PROGRAMME D'ACCES ET D'AMELIORATION DE LA QUALITE DE L'EDUCATION 2015 (PAAQE)**  
**PHASE I (CMOD DU 03 JUIN 2015)**

- La composante ISKAN de la phase N°1 du PAAQE a donné lieu à la réalisation de **18** infrastructures scolaires déjà réceptionnées au niveau des wilayas de l'Adrar, Trarza, Brakna, Dakhlet Nouadhibou et du Guidimatha.

➤ **Volet Financier :**

Projet	Date	Montant convention+avenant en MRU	Montant perçu en MRU	Solde actuel	Ecarts en MRU
PAAQE I	CMOD du 03/06/2015	185 344 941 MRU	187 377 864	24 804	2.032 923

**20)-REALISATION DE LA COMPOSANTE ISKAN DU PROGRAMME D'ACCES ET D'AMELIORATION DE LA QUALITE DE L'EDUCATION 2015 PHASE II PAAQE (CMOD DU 30 MAI 2017)**

Etat de mise en œuvre de la composante ISKAN de la phase N°II du PAAQE :

<b>Lot N° 1</b> -Réhabilitation de l'école 1 d'Aleg Construction de (4) quatre salles de classes d'un bureau pour le directeur et un mur de clôture à MALE, réceptionné ;
<b>Lot N° 2</b> -Construction de six salles de classes à Bababé, trois salles de classes à M'Bagne Réhabilitation de l'Ecole 1 de Bababé, de l'école 1 de Boghé et de l'école 1 de M'Bagne : déjà réceptionné ;
<b>Lot N° 3</b> -Construction de 4 salles de classes et réhabilitation de 2 salles de classes et des latrines à l'Ecole 2 de Djewnaba. Réhabilitation de 6 salles de classes et construction de 2 salles de classes à l'Ecole 2 de Maghtaa.lehjar réceptionné ;
<b>Lot N° 4</b> -Construction 8SDC LEXEIBA Réhabilitation école 1 Rkiz, réceptionné ;
<b>Lot N° 6</b> -Construction d'une école primaire 8 salles de classes à Keur Macène (Trarza), réceptionné ;
<b>Lot N° 7</b> -Construction de 8 salles de classe à Mederdra, Construction de 4 salles de classe à Tiguent Réhabilitation de l'école 1 Tiguent, réceptionné ;
<b>Lot N° 8</b> -Réhabilitation de l'école 1 à Ouad Naga Construction d'une école Primaire de 8 SDC à Moussaab (Boutilimit) déjà réceptionné ;
<b>Lot N° 9</b> -Construction de 4SDC à Sélibabi Construction de 4SDC à Ould Yengé Construction et réhabilitation de 10 SDC au Lycée de Sélibabi, réceptionné ;

➤ Volet Financier

Projet	Date	Montant convention+avenant en MRU	Montant perçu en MRU	Solde actuel	Ecarts en MRU
PAAQE II	CMOD du 31/052017	71 259 777 MRU	71 259 777 MRU	86 070 MRU	-

**19)- PROJET DE CONSTRUCTION DU COMPLEXE COMMERCIAL ET ADMINISTRATIF D'ARAFAT : (CMOD DU 08 NOVEMBRE 2016)**

Après la validation de l'APS, l'APD se rapportant aux études relatives à la construction du complexe commercial avec des bureaux au niveau d'Arafat est actuellement en instance d'approbation au niveau du bailleur (BID).

Attribution du marché en faveur de l'entreprise **DID** pour un montant total de **235 123 100 MRU, 2 029 092 €** et un crédit d'impôt de **76 547 990,27 MRU** avec un délai de **18 mois** ;

➤ Volet Financier

Projet	Date	Montant de la convention Avenant en MRU (partie RIM)	Montant perçu en MRU	Solde actuel	Ecarts en MRU
<b>CONSTRUCTION D'UN COMPLEXE COMMERCIAL ENGLOBANT DES BUREAUX A ARAFAT</b>	CMOD du 08/11/2016	23 575 155 MRU	12 324 552 MRU	12 087 452 MRU	11 250 603 MRU

## **21)- Projet de suivi des chantiers du MHUAT (CMOD du 02/12/2013)**

Malgré l'exécution de certaines composantes de ce projet, notamment par rapport aux chantiers de la zone Nord (Tiris Zemour et Dakhlet Nouadhibou), les frais générés par la mise en œuvre de la CMOD du 02/12/2013 se rapportant au suivi des chantiers du département ainsi que les honoraires subséquents dus à ISKAN n'ont à ce jour pas encore été régularisés ;

## **22)- PROJET DE CONSTRUCTION DES ECOLES CMOD DU 18/12/2019**

Conformément aux dispositions du Procès-verbal du 07 juillet 2015, les 06 marchés liés à ces chantiers ont été attribués avec en moyenne **8 512 825 MRU le lot** à raison de **8 721 MRU/m<sup>2</sup> bâti et 3 200 MRU/mètre linéaire**.

Réception des écoles de Boumdeid, Kiffa et Daffort (Ould Yengé), achèvement des écoles de Leoueivya (Keurmecène, Nouadhibou et Oum Lehball (Aïoun) prévu avant le 31 juillet 2021.

### **➤ Volet Financier**

Projet	Date	Montant convention+avenant en MRU	Montant perçu en MRU	Solde actuel	Ecarts en MRU
<b>Infrastructures scolaires</b>	CMOD du 18/12/2019	<b>59 130 000 MRU</b>	<b>27 650 599 MRU</b>	-	<b>31 479 401 MRU</b>

## EMPLOIS

Postes	Libellé	Prévisions 2021	Réalisation au 31 Décembre 2021	% REALISATION	Prévisions 2022	Ecart entre 2022 et 2021
	<b>OPERATIONS IMMOBILI ERES</b>	<b>51 100 000</b>	<b>6 230 230</b>	12%	<b>227 880 160</b>	<b>176 780 160</b>
2103	Immeuble Brakna	0	6 000 000		0	
2112	Travaux de Construction de 100 logements à Teyarett	50 000 000		0%	226 780 160	176 780 160
2113	Aménagement sommaire et bornage d'une réserve foncière au module M	500 000	230 230	46%	500 000	0
2116	Aménagement et apprêtement site 40 logements	600 000	0	0%	600 000	0
	<b>ACQUISITION MATERIEL</b>	<b>800 000</b>	<b>434 551</b>	54%	<b>7 100 000</b>	<b>6 300 000</b>
2150	Matériel de transport	-			5 000 000	5 000 000
2160	Matériel informatique	300 000	271 947	91%	300 000	0
2161	Mobilier de bureau	300 000	162 604	54%	300 000	0
2180	Agencement, aménagement, installations	200 000	-		1 500 000	1 300 000
<b>Total Budget d'Investissement</b>		<b>51 900 000</b>	<b>6 664 781</b>	13%	<b>234 980 160</b>	<b>183 080 160</b>


  
*[Handwritten signature in blue ink, appearing to be a stylized 'J' or 'G' with a long horizontal stroke below it.]*

BUDGET DE FONCTIONNEMENT						
Compte	Poste budgétaire	Prévision budgétaire	Réalisation au 31 Décembre 2021	% Réalisation	Prévision des Charges 2022	Ecart entre 2022 et 2021
6060	Eau & Electricité	900 000	918 411	102%	900 000	0
6061	Carburants & Lubrifiants	750 000	743 520	99%	1 500 000	750 000
6066	Fournitures Bureaux	300 000	104 621	35%	300 000	0
6067	Vêtements Travail	150 000	108 550	72%	150 000	0
6100	Achat de sous-traitance	1 500 000	1 296 000	86%	1 500 000	0
6200	Loyers & Charges Locatives	1 000 000	607 000	61%	850 000	-150 000
6211	Entretiens Locaux	1 600 000	1 384 956	87%	1 600 000	0
6215	Entretiens matériel de transport	200 000	177 100	89%	200 000	0
6216	Entretiens matériel d'informatique	200 000	189 500	95%	200 000	0
6234	Assurance Transports	30 000	18 606	62%	30 000	0
62341	Assurance Incendies	120 000	118 800	99%	120 000	0
62400	Etude et Recherche	405 000	123 281	30%	1 000 000	595 000
6250	Documentation Générale	500 000	302 515	61%	500 000	0
6310	Voyages & Déplacements	900 000	770 760	86%	900 000	0
6315	Frais de Missions	1 200 000	690 266	58%	1 200 000	0
6317	Réception (Hôtels Restauration)	200 000	160 990	80%	200 000	0
6320	Frais Postaux & Télécommunications	1 100 000	790 056	72%	1 100 000	0
6331	Honoraires	2 552 000	1 745 300	68%	2 002 000	-550 000
6340	Publicité	600 000	453 120	76%	1 000 000	400 000
6350	Services Bancaires	150 000	84 070	56%	150 000	0
6380	Cotisations	150 000	111 725	74%	150 000	0
6382	Ameublement	900 000	750 000	83%	900 000	0
6430	Jetons Présence	1 200 000	743 200	62%	1 200 000	0
6450	Dons & Subventions	200 000	198 500	99%	200 000	0




6506	Primes & Gratifications	1 200 000	843 000	70%	1 200 000	0
6521	Charges Sociales	2 600 000	2 677 072	103%	5 000 000	2 400 000
6555	Indemnités départ à la retraite	1 200 000	0	0%	0	-1 200 000
6560	Formations & Recyclages	400 000	372 316	93%	400 000	0
6600	Impôts & Taxes	350 000	236 820	68%	350 000	0
<b>Total Budget de fonctionnement</b>		<b>56 157 000</b>	<b>52 701 674</b>	<b>94%</b>	<b>62 252 000</b>	<b>6 095 000</b>



## RESSOURCES &amp; PRODUITS

A-	Ressources				
	Libellé	Prévisions 2021	Réalisations 2021	Prévisions 2022	Ecart entre 2022 et 2021
100200	Apport Etat	150 000 000	0	150 000 000	0
419300	Apports acquéreurs logements Teyarett	9 000 000		68 424 048	59 424 048
162500	Ligne de crédit CDD	42 000 000	0	42 000 000	0
550000	Solde de Trésorerie	25 000 000	117 366 069	100 000 000	75 000 000
<b>Total Ressources</b>		<b>226 000 000</b>	<b>117 366 069</b>	<b>360 424 048</b>	<b>134 424 048</b>
B-	Produits				
	Libellé	Prévisions 2021	Réalisations 2021	Prévisions 2022	Ecart entre 2022 et 2021
701001	Loyers Cités	600 000	295 250	600 000	0
701005	Loyers Centre Commercial	5 500 000	5 590 964	5 500 000	0
701007	Vente Parcelles	60 000 000	103 308 707	26 270 000	-33 730 000
706800	Honoraires Maitrise d'Ouvrage Déléguee	13 000 000	2 190 432	12 222 463	-777 537
760000	Subventions	10 315 600	18 000 000	18 000 000	7 684 400
748000	Autres produits	150 000	285 165	150 000	0
<b>Total Produits</b>		<b>89 565 600</b>	<b>129 670 518</b>	<b>62 742 463</b>	<b>-26 823 137</b>
<b>Total Ressources + Produits</b>		<b>315 565 600</b>	<b>247 036 587</b>	<b>423 166 511</b>	<b>107 600 911</b>

*Signature 1*

*Signature 2*

**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021**

*Les montants sont exprimés en ouguiya (MRU)*

<b>Actif</b>	<b>Note</b>	<b>Brut</b>	<b>Amort. /Prov.</b>	<b>Net 31/12/21</b>	<b>Net 31/12/20</b>
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>					
Logiciels		461 000	445 800	15 200	-
Ameublement		1 350 000	1 350 000	-	-
Etudes		6 741 722	6 741 722	-	-
<b>Frais et valeurs incorporelles immobilisés</b>	<b>1</b>	<b>8 552 722</b>	<b>8 537 522</b>	<b>15 200</b>	<b>-</b>
Terrain Immeuble Siège		6 325 000	-	6 325 000	6 325 000
Terrain Immeuble Agence Nouadhibou		859 560	-	859 560	859 560
Immeuble Brakna		18 000 000	-	18 000 000	12 000 000
Immeubles de Placements		107 469 145	-	107 469 145	107 469 145
Matériel de Transport		11 648 252	11 230 148	418 104	627 156
Matériel de bureau & informatique		17 150 452	15 576 018	1 574 433	1 346 781
Mobilier de bureau		11 453 875	11 474 921	(21 046)	(167 389)
Installations Agencements & Aménagements		5 023 153	3 909 296	1 113 857	1 115 776
Aménagement et bornage module M		377 080		377 080	146 850
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>2</b>	<b>178 306 517</b>	<b>42 190 383</b>	<b>136 116 134</b>	<b>129 722 878</b>
Dépôts & Cautionnements		108 177	-	108 177	108 177
Titres de Participation		1 332 098	-	1 332 098	1 332 098
<b>Immobilisations financières</b>	<b>3</b>	<b>1 440 275</b>	<b>-</b>	<b>1 440 275</b>	<b>1 440 275</b>
<b>ACTIFS CIRCULANT</b>					
Terrains		16 405 955	-	16 405 955	3 143 155
Parcelles non aménagées		2 457 000	-	2 457 000	2 457 000
<b>Valeurs d'exploitation</b>	<b>4</b>	<b>18 862 955</b>	<b>-</b>	<b>18 862 955</b>	<b>5 600 155</b>
Fournisseurs & Comptes rattachés		11 605 218	-	11 605 218	15 437 668
Clients et Compte rattachés		43 711 360	6 207 278	37 504 082	39 283 090
Personnel & Comptes rattachés		5 375 368	-	5 375 368	6 338 555
Etat & Collectivités publiques		3 682 055	-	3 682 055	4 531 014
Actionnaire (Etat) - Capital non libéré		597 665 109	-	597 665 109	597 665 109
Projets Débiteurs		22 646 304	-	22 646 304	16 121 194
<b>Valeurs réalisables à court terme</b>	<b>5</b>	<b>684 685 414</b>	<b>6 207 278</b>	<b>678 478 136</b>	<b>679 376 630</b>
Banques et Trésor		244 316 654	-	244 316 654	183 721 808
Caisse		130 966	-	130 966	110 532
<b>Disponibilités</b>	<b>6</b>	<b>244 447 620</b>	<b>-</b>	<b>244 447 620</b>	<b>183 832 340</b>
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>					
Charges constatées d'avance		46 868	-	46 868	46 868
Compte d'attente et de régularisation		428 303	-	428 303	430 233
<b>Comptes de régularisation et d'attente</b>	<b>7</b>	<b>475 171</b>	<b>-</b>	<b>475 171</b>	<b>477 101</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>1 136 770 674</b>	<b>56 935 183</b>	<b>1 079 835 491</b>	<b>1 000 449 379</b>

<b>Passif</b>	<b>Note</b>	<b>Net 31/12/21</b>	<b>Net 31/12/20</b>
<b>CAPITAUX A LONG ET MOYEN TERME</b>			
Capital Souscrit appelé, non versé		597 665 109	597 665 109
Capital Souscrit Appelé, Versé		202 334 891	202 334 891
Résultats des exercices antérieurs		-78 466 793	-99 525 678
Résultat net de l'exercice		86 360 001	21 058 885
<b>Situation nette</b>	<b>8</b>	<b>807 893 208</b>	<b>721 533 207</b>
Emprunts CCCE		4 228 952	4 228 952
<b>Dettes à long et moyen termes</b>	<b>9</b>	<b>4 228 952</b>	<b>4 228 952</b>
<b>Total Capitaux à Long et Moyen Termes</b>		<b>812 122 159</b>	<b>725 762 158</b>
<b>CAPITAUX A COURT TERMES</b>			
Retenues des Garanties		10 484 748	11 403 405
Clients (Avances & Garanties)		75 305	75 305
Clients (Epargnants s/ Logements)		3 091 917	3 091 917
Etat et collectivités publiques		32 271 264	17 127 582
Sécurité sociale et organismes sociaux		1 320 363	176 188
Projets Créditeurs		155 665 914	178 012 210
Concours bancaires (BPM PROJET GARDINAGE SNIM)		1 264 495	1 261 289
<b>Dettes à court terme</b>	<b>10</b>	<b>204 174 007</b>	<b>211 147 896</b>
<b>COMPTE DE REGULARISATION</b>			
Produits constatés d'avance		192 329	192 329
Compte d'attente à régulariser		63 346 995	63 346 995
Différence de conversion Passif			
<b>Comptes de régularisation et d'attente</b>	<b>11</b>	<b>63 539 325</b>	<b>63 539 324</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>1 079 835 491</b>	<b>1 000 449 379</b>

*Les notes aux états financiers font partie intégrante de ces états*

# COMPTE DE RESULTAT POUR L'EXERCICE CLOS AU 31/12/2021

*Les chiffres sont exprimés en ouguiya (MRU)*

	Notes		Hors Exploit.	Total 2021	Total 2020
<b>ermination des résultats d'exploitation et hors loitation</b>					
ats Approvisionnements non stockés & Variations Stocks	12	(11 387 700)	-	(11 387 700)	1 668 580
s-traitance	13	1 296 000	-	1 296 000	1 296 000
rges externes liées à l'investissement	14	2 907 358	-	2 907 358	3 307 703
rges externes liées à l'activité	15	5 638 221	-	5 638 221	5 366 534
<b>isommation intermédiaires</b>		(1 546 121)	-	(1 546 121)	<b>11 638 817</b>
rges et pertes exceptionnelles	16	941 700	-	941 700	2 612 773
s du personnel	17	40 176 976	-	40 176 976	36 038 132
ôts et taxes	18	598 882	-	598 882	222 000
ations aux provisions pour risques et charges	19	256 325	-	256 325	2 478 642
<b>res charges</b>		41 973 883	-	41 973 883	<b>41 351 547</b>
<b>al Charges d'exploitation et hors exploitation</b>		40 427 762	-	40 427 762	<b>52 990 364</b>
<b>le crééditeur (bénéfice)</b>		88 947 506	-	88 947 506	<b>24 081 867</b>
<b>TAUX</b>		129 375 268	-	129 375 268	<b>77 072 231</b>
<b>ermination des résultats sur cession d'élément de l'actif</b>					
eur des éléments de l'actif cédés					
s annexes de cessions transférées					
<b>s-total</b>			-	-	-
<b>le crééditeur (plus-value de cession)</b>			-	-	-
<b>TAUX</b>			-	-	-
<b>ermination du résultat net avant impôt</b>					
ultat d'exploitation			-	-	-
ultat hors exploitation			-	1 511 773	
ns-value de cession			-	-	-
agement de réinvestir			-	-	-
<b>s-total</b>			3 853 513	1 511 773	
<b>le crééditeur (bénéfice) avant impôt</b>			88 947 506	22 570 094	
<b>TAUX</b>			92 801 019	24 081 867	
<b>ermination du résultat net de la période</b>					
e avant impôt			-	-	-
ôts IMF/IS			2 587 505	1 511 209	
<b>ultat net de la période (Bénéfice)</b>			86 360 001	21 058 885	
<b>TAUX</b>			88 947 506	22 570 094	

N

f

Eléments	Notes	Exploit.	Hors Exploit.	Total 2021	Total 2022
<b>Détermination des résultats d'exploitation et hors exploitation</b>					
Produits Loyers & Ventes	20	108 899 671	-	108 899 671	60 744 43
Honoraires de la Main d'œuvre Déléguée	21	2 190 432	-	2 190 432	4 110 42
<b>Prestations de services</b>		<b>111 090 103</b>		<b>111 090 103</b>	<b>64 854 85</b>
Produits et profits divers	22	285 165	-	285 165	389 99
Subvention d'exploitation	23	18 000 000	-	18 000 000	10 315 60
<b>Autres produits</b>		<b>18 285 165</b>		<b>18 285 165</b>	<b>10 705 59</b>
<b>Total Produits d'exploitation et hors exploitation</b>		<b>129 375 268</b>		<b>129 375 268</b>	<b>75 560 45</b>
<b>Solde débiteur (perte)</b>		-	-	-	<b>1 511 77</b>
<b>TOTAUX</b>		<b>129 375 268</b>		<b>129 375 268</b>	<b>77 072 23</b>
<b>Détermination des résultats sur cession d'élément de l'actif</b>					
Valeur des éléments de l'actif cédés					
Frais annexes de cessions transférées					
<b>Sous-total</b>					-
<b>Solde débiteur (Moins-value de cession)</b>					-
<b>TOTAUX</b>					-
<b>Détermination du résultat net avant impôt</b>					
Résultat d'exploitation				88 947 506	24 081 86
Résultat hors exploitation				-	-
Moins-value de cession				-	-
Engagement de réinvestir				-	-
<b>Sous-total</b>				<b>88 947 506</b>	<b>24 081 86</b>
<b>Solde débiteur (perte) avant impôt</b>				-	-
<b>TOTAUX</b>				<b>88 947 506</b>	<b>24 081 86</b>
<b>Détermination du résultat net de la période</b>					
Bénéfice avant impôt				88 947 506	22 570 09
<b>Résultat net de la période (Perte)</b>					
<b>TOTAUX</b>				<b>88 947 506</b>	<b>22 570 09</b>

*Les notes aux états financiers font parties intégrantes de ces états*

## VI. PERSPECTIVES

---

Dix ans après sa création en 2010, la Société Nationale ISKAN se positionne comme principal organe de l'Etat à vocation exécutive pour accompagner la mise en œuvre des politiques publiques en matière d'aménagement des terrains, du développement de l'habitat, d'édification des équipements collectifs et de gestion foncière.

L'ampleur et la diversité du bilan opérationnel réalisé en 2021, témoignent de l'importance du rôle dévolu à ISKAN dans la mise en œuvre des programmes gouvernementaux relevant de son champs d'action à la faveur de la rigueur observée dans l'exécution des ouvrages en conformité avec les règles de l'art et dans le cadre des délais contractuels, en plus des coûts très compétitifs au regard du rapport qualité- prix.

Le plan d'action 2022 prévoit la réalisation d'importants projets dont notamment :

- L'achèvement du projet de construction du complexe commercial et administratif d'Arafat financé par la Banque Islamique de Développement (BID) au profit de l'université des sciences islamiques d'Aïoun ;
- L'achèvement de l'ensemble des composantes du projet d'extension et de modernisation de la ville de Sélibaby ;
- Le projet d'extension et de modernisation de N'Beika (Tagant) qui a vu la finalisation des composantes urbaines (restructuration) et dont la poursuite de l'exécution des différentes composantes (équipements collectifs, apprêttement et réalisation des voies stabilisées de la zone de recasement) achève de s'accomplir ;
- Le projet de regroupement des localités de Tenewemed en Adrar dont les différentes composantes sont en voie d'achèvement (équipements collectifs + apprêttement du site) ; Ces projets seront accompagnés par la consolidation de la réorganisation interne d'ISKAN et le développement de ses capacités à travers son inscription dans une d'une Démarche Qualité qui ambitionne l'obtention d'une certification ISO 9001 – 2015 à l'horizon 2023.

L'objectif étant d'imprimer un label "ISKAN" fondé sur l'exigence de qualité en stimulant ses performances en vue de consolider et renforcer la confiance de ses clients et conforter par conséquent son ancrage comme structure de référence dans le secteur de l'urbanisme, le développement de l'habitat et des bâtiments publics ainsi que la gestion foncière.

L'implication envisagée de la Société Nationale ISKAN dans la mise en œuvre de certaines composantes du programme électoral de Son Excellence Monsieur le Président de la République "TAAHOUDATY" ouvre de nouvelles perspectives pour la capitalisation de l'expérience de la Société Nationale ISKAN dans le champ de ses compétences.

**Le Président du Conseil d'Administration  
MOHAMED ABDELLAHI SIDAMINE HAYBELTY**

